

107 年度  
北臺區域發展推動委員會輔導整合及  
策略規劃執行計畫委託專業服務案  
摘要報告書

主辦單位：苗栗縣政府

執行單位：財團法人台灣經濟研究院

108 年 1 月



# 目錄

第一章 前言 .....	- 1 -
第一節 計畫緣起與目標 .....	- 2 -
第二節 計畫範圍與工作項目 .....	- 3 -
第三節 計畫期間各項工作辦理概要說明 .....	- 5 -
第二章 本年度北臺區域合作議題主軸與策略規劃 .....	- 9 -
第一節 本年度北臺區域合作議題主軸與策略規劃 .....	- 9 -
第二節 幕僚小組及各議題組開會情形與提案內容 .....	- 16 -
第三章 年度重大活動辦理情形說明 .....	- 51 -
第一節 共識營辦理情形與成果 .....	- 52 -
第二節 副首長會議辦理情形與成果 .....	- 72 -
第三節 首長會議辦理情形與成果 .....	- 90 -
第四章 北臺網站更新與臉書營運情形說明 .....	- 115 -
第一節 平台網站維護與更新 .....	- 115 -
第二節 臉書維護與更新 .....	- 123 -
第三節 北臺新網站建置內容說明 .....	- 131 -
第五章 結論與建議 .....	- 137 -
第一節 年度成果概述 .....	- 138 -
第二節 後續執行建議 .....	- 141 -



## 表目錄

表 1	北臺八縣市基本資料統計 .....	- 4 -
表 2	北臺輔導計畫各項工作辦理情形.....	- 7 -
表 3	輔導團隊建議各議題組年度合作提案一覽表 .....	- 11 -
表 4	北臺各議題組年度合作提案一覽表.....	- 13 -
表 5	幕僚工作會議辦理情形 .....	- 16 -
表 6	議題組工作會議辦理情形 .....	- 22 -
表 7	107 年度北臺共識營議程 .....	- 52 -
表 8	第 15 屆副首長會議議程.....	- 73 -
表 9	第 15 屆副首長會議提案清單 .....	- 74 -
表 10	第 15 屆副首長會議媒體露出一覽表 .....	- 89 -
表 11	第 15 屆首長會議議程.....	- 91 -
表 12	第 15 屆首長會議媒體露出一覽表 .....	- 112 -
表 13	北臺網資訊更新一覽表.....	- 118 -
表 14	北臺粉絲專頁資訊更新一覽表 .....	- 124 -

## 圖目錄

圖 1	幕僚工作會議相關照片 .....	- 19 -
圖 2	議題組工作會議相關照片 .....	- 46 -
圖 3	北臺共識營影像紀錄 .....	- 66 -
圖 4	無人機空拍影片 .....	- 74 -
圖 5	無人機展演儀式 .....	- 76 -
圖 6	第 15 屆副首長會議合作宣言牌 .....	- 77 -
圖 7	第 15 屆副首長會議會場佈置及相關製作物 .....	- 85 -
圖 8	第 15 屆副首長會議影像紀錄 .....	- 87 -
圖 9	苗栗南庄翔飛獅鼓陣開場表演 .....	- 92 -
圖 10	北臺成果紀錄片 .....	- 92 -
圖 11	議題成果展票選活動 .....	- 93 -
圖 12	北臺合作宣示儀式 .....	- 93 -
圖 13	第 15 屆首長會議相關製作物 .....	- 104 -
圖 14	第 15 屆首長會議影像紀錄 .....	- 108 -
圖 15	北臺網架構 .....	- 116 -
圖 16	北臺網首頁 .....	- 117 -
圖 17	北臺網流量分析 .....	- 118 -
圖 18	北臺粉絲專頁首頁 .....	- 123 -
圖 19	新建置北臺網站首頁主欄位頁面 .....	- 132 -
圖 20	新規劃北臺網首頁 .....	- 133 -
圖 21	議題組現階段提案進度欄位 .....	- 134 -
圖 22	與北臺區域發展粉絲專頁連結圖示 .....	- 134 -
圖 23	新舊網站行動裝置相容性測試 .....	- 136 -

## 第一章 前言

「北臺區域發展推動委員會」是非正式的跨縣市合作組織，自民國 93 年發起至今，實質運作已經邁入第 15 年；透過八縣市輪流主政的方式，推動例行性工作及辦理年度重大活動，並委託專業團隊建立輔導機制，協助北臺八縣市發想合作議題、促進彼此交流，以增進縣市間夥伴關係。

107 年度「北臺區域發展推動委員會輔導整合及策略規劃執行計畫委託專業服務案」(以下簡稱「北臺輔導計畫」)由苗栗縣政府擔任「北臺區域發展推動委員會」輪值之主政縣市，經縝密的構想與規劃將「無人載具科技應用」訂為年度區域治理主軸，透過輔導團隊的協助擬定八縣市的合作策略方向。

北臺輔導計畫自 107 年 2 月 9 日簽約啟動，依據工作說明書之辦理期程，各階段之報告書及重大活動辦理說明如下：

(一)各階段應繳交之工作成果：107 年 2 月 13 日遞交工作計畫書，3 月 7 日工作計畫書審查通過；107 年 6 月 5 日提交期中報告書，6 月 28 日召開期中報告書審查會議，107 年 7 月 31 日提交修正後之期中報告書，107 年 8 月 7 日審查通過；107 年 11 月 15 日提交期末報告書，12 月 7 日召開期末報告書審查會議，107 年 12 月 20 日提交修正後之期末報告書，107 年 12 月 22 日審查通過。

(二)年度重大活動辦理：107 年 4 月 19 日至 4 月 20 日辦理完成北臺共識營；107 年 5 月 4 日辦理完成副首長會議；107 年 10 月 26 日辦理完成第 15 屆首長會議暨成果展；108 年 1 月 31 日前完成全年度北臺輔導計畫。

## 第一節 計畫緣起與目標

為整合北臺八縣市之行政資源，民國 93 年成立「北臺區域發展推動委員會」作為北臺各縣市合作的機制與協調平台，從先期規劃到逐步推動落實，奠定北臺各縣市共同合作、長遠發展的厚實基礎。

隨著資訊科技軟體環境的漸趨成熟，新材料與新技術的發展也以飛快速度成長。如今全世界已進入工業 4.0 時代，雲端科技、物聯網與人工智慧的結合，為人類面臨的各項社會議題提供創新解決方案，使之數位經濟、智慧交通、智慧城市與智慧醫療等成為世界各國近年來的重要發展政策。展望臺灣的經濟發展，除了面對國際的競爭，包含數位經濟時代來臨的產業發展與就業困境、區域新興市場崛起的跨國產業鏈與人才流動，還必須面對社會高齡、少子化等議題。北臺灣作為臺灣區域發展的核心，北臺區域合作平台正值關鍵轉捩點，如何以現行的平台運作機制扮演地方政府與中央政府的溝通橋樑，並持續推動前年度之合作方案，同時納入新興科技提升北臺八縣市的跨域合作治理，將成為北臺合作的重要課題。

107 年度「北臺輔導計畫」區域治理主軸為無人載具科技應用，希望以八大議題與無人載具科技產生連結，同時打造八縣市將相關科技應用於區域治理的基礎，因此輔導團隊於本年度透過推行例行性平台計畫、辦理年度重要活動以及建置新的北臺網站、維護管理社群網站等工作達到以下目標：

- 一、 研議年度區域治理主軸「無人載具科技應用」，如何應用在八大議題組，並於共識營中促使北臺區域發展推動委員會成員認識及體驗操作無人機；以無人機展演活動置入年度副首長會議，同時就各議題組工作主軸與無人載具應用之結合擬定方向；進而於舉辦年度首長會議時結合無人載具以展現相應之具體成果。



- 二、透過輔導團隊協助北臺區域發展推動工作，延續北臺區域發展推動委員會運作機制與功能，綜整重大核心議題，積極促進跨域合作治理。
- 三、舉辦年度共識營活動，不僅推廣苗栗在地特色，更透過無人機操作使北臺區域發展推動委員會成員理解無人機運作模式，希冀從中發想相關應用，促進無人機應用於北臺跨域治理。
- 四、舉辦 107 年度副首長會議及首長會議暨成果展，不僅討論、研擬北臺跨域治理與合作之議題，更呈現「北臺區域發展推動委員會」合作成果。
- 五、透過整理北臺八縣市跨域合作議題及實際推動狀況，檢視歷年以來可深化合作之項目，並就中央部會政策推動方向及相關計畫補助，研提建議案，協助「北臺區域發展推動委員會」積極爭取中央補助及協助。

## 第二節 計畫範圍與工作項目

北臺區域合作平台之地理空間範圍包括北臺八縣市，包含宜蘭縣、基隆市、新北市、臺北市、桃園市、新竹縣、新竹市及苗栗縣。依據內政部戶政司 107 年的資料統計，北臺八縣市土地面積近 9,174 平方公里，佔全臺灣土地面積四分之一，北臺八縣市的總人口數 1,126 萬餘人，佔全臺人口近五成，自空間結構與人口密度觀察，是為多核心之發展區域。由於地理環境、自然資源及產業活動等有其相似之處，加上近年來中央政府所推動的各項重大經濟及交通建設陸續完工，已將北臺區域縣市距離大幅拉近，逐漸形成共同生活圈。

表 1 北臺八縣市基本資料統計

行政區域	人口數(人)	土地面積 (平方公里)	人口密度 (人/平方公里)
全臺總計	23,588,932	36,197.0669	651.68
宜蘭縣	455,221	2,143.6251	212.36
基隆市	370,155	132.7589	2788.17
新北市	3,995,717	2,052.5667	1946.69
臺北市	2,668,572	271.7997	9818.16
桃園市	2,220,872	1,220.9540	1818.96
新竹縣	557,010	1,427.5369	390.19
新竹市	445,635	104.1526	4278.67
苗栗縣	548,863	1,820.3149	301.52
北臺合計	11,262,045	9,173.7088	1227.64

輔導團隊於 107 年度北臺輔導計畫提案初期，建議以「無人載具發展與應用」做為區域治理主軸。在現行平台運作機制上，利用無人載具科技基礎應用於北臺區域治理，後經各縣市討論維持此核心概念並儘可能與各議題組之年度推動議題結合。

北臺輔導計畫由輔導團隊協助推動北臺區域合作發展相關工作，一方面維持固定例行性平台計畫、工作及活動，包括：延續北臺區域發展推動委員會八大議題組與幕僚小組的運作機制與功能，積極促進跨域合作治理；辦理重大活動與會議，如：共識營凝聚北臺八縣市合作共識，副首長會議研擬全年度跨域合作議題，首長會議暨成果展檢視及展現各議題組辦理合作事項之成果；同時亦依據北臺八縣市在跨域治理的合作議題及實際需求，就中央部會推動政策方向與補助項目，協助研提發展實質計畫，爭取中央支持與補助。

為達成 107 年度北臺輔導計畫之目標，輔導團隊協助北臺區域合作平台推動以下工作：

- 一、成立輔導團隊作為北臺八縣市之幕僚，協助北臺區域合作平台各項推動工作資訊彙整、研究規劃合作方案、籌辦活動及會議等事宜，延續實質運作機制與合作方向俾利落實合作計畫。

- 二、辦理北臺副首長、首長會議，協助持續推動北臺八縣市首長、副首長或機關局處長之交流。
- 三、促進北臺平台規劃與中央政策接軌，針對北臺八縣市相關計畫提出評估與建議。
- 四、籌辦北臺區域發展之共識營活動，以利北臺區域發展推動委員會成員理解年度合作主軸與各議題組結合方向，同時輔導團隊參與各議題組之討論規劃，研擬北臺區域合作平台發展願景及策略。
- 五、協助辦理北臺平台各項會議，促使北臺八縣市凝聚合作共識，並透過網路、媒體等管道進行行銷宣傳，以倡議區域合作之重要性，展現北臺區域合作之成果。

### 第三節 計畫期間各項工作辦理概要說明

北臺輔導計畫之目的在於提供北臺運作之相關專業輔導及後續方案諮詢建議，計畫內容包括：

- 一、協助全年度例行性平台計畫活動，延續實質運作機制與合作方向。
- 二、辦理一場次為期兩天一夜之共識營活動，使北臺區域發展推動委員會的成員理解無人載具應用於各議題之範圍與可行性，同時藉由各縣市成員交流互動，促進平台運作效能，開創跨域合作思維。
- 三、參與議題組會議，輔導團隊依據不同議題及實際需求，邀請專家學者參與北臺區域發展推動委員會各議題組之會議，提供各議題組諮詢服務，以強化相關議題推動之構思。
- 四、辦理一場次副首長會議，於副首長會議具體提出議題組年度合作行動方案，展現主政縣市特色，並確定本年度八縣市合作方向。

- 五、 辦理一場次首長會議暨成果展，展示年度北臺區域發展推動委員會之跨域合作成果。
- 六、 建置北臺新網站，維護及管理既有資訊平台及粉絲專頁。
- 七、 拍攝北臺成果紀錄片，錄製全年度重要會議與活動過程。

輔導團隊在完成北臺輔導計畫內容的過程，促使北臺八縣市成員更加緊密交流，同時將 107 年度的合作議題充分結合無人載具科技應用之主軸，並取得亮眼成果。表 2 綜合說明北臺輔導計畫各階段辦理之情形。

表 2 北臺輔導計畫各項工作辦理情形

工作項目	辦理情形說明
協助辦理例行性平台計畫工作會議	<p><b>一、辦理 12 場次幕僚工作會議：</b></p> <p>107 年 3 月 1 日工作計畫書審查暨第 1 次發展推動組會議、</p> <p>107 年 3 月 16 日第 2 次發展推動組會議、</p> <p>107 年 4 月 3 日內部工作會議、</p> <p>107 年 4 月 12 日第 3 次發展推動組會議、</p> <p>107 年 4 月 27 日副首長會議會前會暨場勘、</p> <p>107 年 6 月 28 日期中報告書審查會議、</p> <p>107 年 8 月 3 日北臺網站實務操作教育訓練、</p> <p>107 年 8 月 3 日第 1 次擴大幕僚會議、</p> <p>107 年 9 月 28 日第 2 次擴大幕僚會議、</p> <p>107 年 10 月 18 日首長會議暨成果展會場場勘、</p> <p>107 年 12 月 7 日期末報告書審查會議、</p> <p>107 年 12 月 13 日北臺網站實機操作教育訓練。</p> <p><b>二、參與 19 場次議題組工作會議</b></p> <p>107 年 3 月 12 日合作提案會議、</p> <p>107 年 3 月 26 日產業發展組第 1 次工作會議、</p> <p>107 年 3 月 27 日治安組第 1 次工作會議、</p> <p>107 年 3 月 27 日教育組第 1 次工作會議、</p> <p>107 年 3 月 28 日社福組第 1 次工作會議、</p> <p>107 年 3 月 28 日環境資源組第 1 次工作會議、</p> <p>107 年 3 月 30 日原住民客家族群與新移民組第 1 次會議、</p> <p>107 年 3 月 31 日文化組第 1 次工作會議、</p> <p>107 年 3 月 31 日交通運輸組第 1 次工作會議、</p> <p>107 年 4 月 2 日休閒遊憩組第 1 次工作會議、</p> <p>107 年 4 月 2 日防災組第 1 次工作會議、</p> <p>107 年 4 月 11 日健康組第 1 次臨時會、</p> <p>107 年 4 月 16 日無人機活動組第 1 次會議、</p> <p>107 年 6 月 6 日健康組第 2 次工作會議、</p> <p>107 年 6 月 21 日社福組第 2 次工作會議、</p> <p>107 年 9 月 5 日健康組第 3 次工作會議、</p>

工作項目	辦理情形說明
	107 年 9 月 12 日社福組第 3 次工作會議、 107 年 9 月 17 日產業發展組第 2 次工作會議、 107 年 12 月 5 日健康組第 4 次工作會議。
辦理共識營	107 年 3 月 29 日遞交共識營企劃書，107 年 4 月 19 至 20 日於苗栗西湖渡假村辦理完成。
辦理副首長會議	107 年 3 月 29 日遞交副首長會議企劃書，107 年 5 月 4 日於苗栗西湖渡假村辦理完成。
辦理首長會議暨 成果展	107 年 7 月 31 日遞交首長會議企劃書，107 年 10 月 26 日於苗栗縣政府一樓大廳辦理完成。
依契約應繳交之 工作成果項目	107 年 2 月 9 日提送契約書正本 2 份、副本 12 份。 107 年 2 月 13 日提送工作計畫書 15 份、電子檔光碟 10 份。 107 年 3 月 20 日提送修正版工作計畫書 15 份、電子檔光碟 10 份。 107 年 6 月 5 日提送期中報告書 15 份、電子檔光碟 10 份。 107 年 7 月 31 日提送修正版期中報告書 15 份、電子檔光碟 10 份。 107 年 11 月 15 日提送期末報告書 15 份、電子檔光碟 10 份。 107 年 12 月 20 日提送修正版期末報告書 15 份、電子檔光碟 10 份。 108 年 1 月 8 日提送總結報告書、摘要報告書與其電子檔光碟各 15 份，以及第 15 屆北臺成果紀錄影片精華版、完整版光碟各 30 份。

## 第二章 本年度北臺區域合作議題主軸與策略規劃

北臺區域合作機制係由北臺八縣市政府自主推動合作而形成，旨在有效整合及運用區域內資源，以促進北臺區域共同發展，並提升區域整體競爭力。北臺八縣市包含宜蘭縣、基隆市、新北市、臺北市、桃園市、新竹縣、新竹市及苗栗縣，自民國 93 年簽署北臺灣區域縣市跨區發展合作備忘錄為契機，95 年共同簽署北臺區域發展推動委員會組織章程，並發表北臺區域合作宣言，確立北臺八縣市以八大議題共同合作。北臺八縣市分就休閒遊憩、交通運輸、產業發展、環境資源、防災治安、文化教育、健康社福、原住民客家族群與新移民等八大議題，分別由主政縣市負責展開研議工作，並建立跨縣市的合作網絡。

### 第一節 本年度北臺區域合作議題主軸與策略規劃

107 年度北臺區域發展推動委員會之合作方向，乃從當前北臺區域治理合作需要與新興科技發展趨勢兩大面向進行規劃與輔導，延續前年度在產業發展、交通運輸、文化教育、休閒遊憩、環境資源、防災治安、健康社福、原住民客家族群與新移民等八大議題之共同合作，並以無人載具發展應用為區域治理主軸。在現行平台運作機制上，促進北臺區域治理之前瞻效能，以無人載具科技基礎來創造北臺區域平台之新價值。

#### 一、以「無人載具應用」議題為切入點

由於日前北臺各議題組年度工作計畫及相關行動方案之研擬，係由議題組自行召開工作會議，再由輔導團隊參與或邀請相關專家學者出席提供諮詢與建議。依 106 年度副首長決議，107 年度試行微調議題組主政窗口，改採隨著發展推動組主政縣市輪動的方式辦理，由同一縣市主政各個議題，並從北臺永續發展的角度挑選特色主軸具體落實北臺區域合作。

依循 106 年度北臺區域合作平台所提出中長期計畫，建構北臺多元智慧運籌體系，藉由安全便捷的交通路網，促使人才流動，發展在地經濟，讓北臺擁有完善、安全、易行、永續營運的運輸服務。推行策略配合中央前瞻建設的軌道建設，串連既有軌道建設，如：臺鐵、高鐵、捷運、公路，以及未來的輕軌、無人載具，有助於促進城鄉間人、貨輸送，以加速北臺跨域移動。另外，也將人工智慧、大數據、雲端科技，與軌道或公路等交通運輸進行連結，透過智慧運籌網絡將北臺資源有效整合運用，作為北臺產業發展、休閒旅遊之基礎。

隨著資通訊技術快速發展，智慧城市的概念逐漸受到重視，也成為全球各城市施政的重要方向。再者，臺灣資通訊技術產業一向揚名全球，在這一波智慧發展的趨勢中，如何有效利用國內產業優勢來展現智慧化的施政，將是各級政府重要課題。近年來，由於各式無人載具科技與相關創新應用蓬勃發展，不僅有助促進產業技術及創新服務發展，也為臺灣下世代智慧交通運輸之發展奠定厚實基礎。故而輔導團隊乃建議北臺平台機制下的八個議題組，以「無人載具應用」議題為切入點，作為年度工作主軸之方向：

- (一) 原住民客家族群與新移民組：透過無人載具的接駁功能，吸引更多訪客體驗原住民客家族群與新移民在地特色及文化。
- (二) 休閒遊憩組：透過無人駕駛巴士接駁以及遙控無人機等相關活動與競賽，吸引觀光客來訪。
- (三) 產業發展組：投入無人載具（測試）運行場域，藉以吸引更多國內外相關產業鏈到北臺區域投資，促進北臺經濟發展。
- (四) 健康社福組：將無人機運用社區防疫工作上，噴灑藥劑，營造健康生活環境。
- (五) 交通運輸組：推動與無人載具相配合之交通系統，進而形成北臺智慧交通網絡。
- (六) 防災治安組：共同合作運用無人機等新興科技加入災害防救體系，藉以加強北臺區域防災機制的靈活度。



(七) 文化教育組：透過無人載具體驗活動，讓更多莘莘學子了解無人載具科技發展，引發其興趣，投入無人載具科技產業。

(八) 環境資源組：藉由無人載具的運用，用來對環境水資源或空氣汙染，進行檢測，以確保區域居民的生活環境品質。

北臺區域憑藉優越的地理位置、各具特色的地方產業與人文發展，若能結合政府當前五加二產業創新發展規劃、前瞻基礎建設計畫、數位國家創新經濟發展等方案，逐年從產業、交通、教育、文化、觀光、水資源、能源及環保等面向，盤點及檢視各縣市生活圈的發展亮點與弱點，以整體規劃北臺區域各縣市的合作，促進北臺區域各縣市的合作連結與均衡發展，將打造北臺成為促進臺灣經濟發展，迎向全球競爭的重要基石。

為協調整合北臺各縣市之合作，透過八縣市之間就共同關切領域相互資訊交流，尋找可共同合作之議題，建立夥伴網絡等合作機制，共同向中央提出經費補助計畫及相關法規建議，並持續倡議產業、交通、教育、文化、觀光、水資源、能源及環保等議題，為北臺八縣市的合作逐步取得諸多具體成果。除了延續以前年度之各項計畫為基礎，並可結合無人載具新時代科技潮流趨勢，以無人載具應用於八大議題組之合作議題或其他創新跨域合作亮點計畫。輔導團隊於年度輔導計畫執行之初，建議議題組推動之共同行動方案納入各議題組工作會議中討論，整理如下表：

表 3 輔導團隊建議各議題組年度合作提案一覽表

議題組別	合作提案
原住民客家 族群與新移 民組	1-1 北臺八縣市辦理聯合農特產展銷會
	1-2 跨區在地生活體驗活動
休閒遊憩組	2-1 無人駕駛巴士接駁
	2-2 遙控無人機相關活動與競賽
產業發展組	3-1 茶藝與工藝的結合—茶文化推廣
	3-2 無人載具(測試)運行場域
健康社福組	4-1 無人機防疫工作應用

議題組別	合作提案
	4-2 建置區域性醫療資訊平台
	4-3 弱勢家庭社會支持行動計畫
	4-4 推動銀髮社福志工培力網絡行動
交通運輸組	5-1 推動與無人載具相配合之交通系統
	5-2 推動電動車作為觀光旅遊接駁工具
防災治安組	6-1 共同合作運用無人機等新興科技加入防災體系
	6-2 加強北臺域防災建設
	6-3 北臺智慧治安管理及資源配置系統
	6-4 北臺區域跨縣市治安聯防安全網絡
文化教育組	7-1 無人載具體驗活動
	7-2 青銀共處教育
	7-3 整合區域文化資源
	7-4 北臺觀光形象影片
環境資源組	8-1 農情調查及預警資訊平台建置計畫
	8-2 推動北臺區域環境教育設施場所網絡平台計畫
	8-3 北臺八縣市攜手辦理北臺農遊共同活動
	8-4 利用國際環境特殊節日推動共同淨灘/淨山活動

## 二、各議題組年度合作提案

過去北臺區域發展推動委員會由縣市各自分工，八縣市各負責八項議題之一，發展推動組則為整合輪值。為更易於掌握議題進度及合作效益，並有效發揮各議題組最大實質功能、追蹤管考議題組各項合作進度、結合各縣市間實務經驗，以利互相學習與資源分享，使政策推動更有效率，今年試行將議題主政窗口皆由苗栗縣政府擔任。

八大議題組於 107 年 3 月 26 日至 4 月 11 日分別召開第一次相關工作會議，充分討論並達成共識。排除單次已完成之合作方案、各自辦理無需合作之事項與已納入例行性業務之常態性合作，106 年度 40 項合作提案，繼續列入 107 年度合作提案共 15 案，餘 25 案已完成解除列管；107 年度則新增 30 項合作提案，包含 9 項請求中央協助及 21 項八縣市合作。內容經 107 年 5 月 4 日第 15 屆副首長會議討論修正部分文字內容及 1 案併案，決議通過 44 案並請列管縣市廣

續積極辦理。107年8月3日召開第1次擴大會議時，新增1項由發展推動組執行之合作議案「2018『飛競苗栗』無人機競速大賽」。相關合作提案之進度按月製表列管，由議題組填報進度，於擴大幕僚會議時，提供相關內容供各縣市發展推動組參酌。

表 4 北臺各議題組年度合作提案一覽表

議題組別	編號	107年合作提案
原住民客家族群與新移民組	1-1	北臺八縣市原客新文化產業嘉年華會暨聯合豐年祭活動
休閒遊憩組	2-1	製作海灣觀光形象影片(中央)
	2-2	儘速制訂專法管理落實明確露營區輔導方向(中央)
	2-3	八縣市觀光文宣互換發放、旅遊網站互相宣傳大型活動
產業發展組	3-1	花博農民市集
	3-2	公有房舍設置太陽光電發電系統
	3-3	延續辦理地方產業發展基金計畫(中央)
	3-4	茶藝與工藝的結合-茶文化的推廣
	3-5	無人載具產業發展推動
健康社福組-健康組	4-1	照顧管理專員及督導資格認證教育訓練
	4-2	北臺災難心理衛生資源平台
健康社福組-社福組	4-3	北臺八縣市實(食)物銀行業務交流暨倉儲建置管理觀摩參訪計畫
	4-4	推動銀髮志工參與志願服務計畫
交通運輸組	5-1	北臺八縣市自行車車道整合計畫-新北市向體育署申請水湳洞週邊自行車道串連案
	5-2	北臺八縣市自行車車道整合計畫-苗栗縣綠光海風自行車道(西崎頂段至新竹市界)延伸串連工程
	5-3	北臺捷運合作-臺北都會區捷運工程及後續路網規劃
	5-4	機車退出騎樓、友善人行環境
	5-5	新北市機車退出騎樓
	5-6	推廣公共運輸及配套措施-公共自行車納保

議題組別	編號	107 年合作提案
	5-7	推廣公共運輸及配套措施-公共自行車系統建置及營運補貼
	5-8	推廣公共運輸及配套措施-提撥部分汽車燃料使用費，補助公共運輸經費
	5-9	建請中央建立無人載具交通系統之訊號標準，以利後續相關技術與產業之發展（中央）
	5-10	建請中央全額補助北臺八縣市購置電動巴士以汰換柴油巴士，並補助建置充電設備（中央）
防災治安組 -防災組	6-1	推動大規模跨區複合型災害防救示範演練，強化北臺八縣市間相互支援能力（中央）
	6-2	北臺八縣市韌性社區推動成果交流案
防災治安組 -治安組	6-3	建立治安資訊管理系統、智慧影像分析系統、人臉辨識系統（中央）
	6-4	強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-北臺查緝汽車竊案資訊共享平台
	6-5	強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-建立北臺查緝詐欺取款車手資訊共享平台
	6-6	強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-次常用及罕用語種通譯人才資料庫流通使用
	6-7	強化北臺區域跨縣市治安聯防安全網絡-簡化路口錄影監視系統影像跨縣市調閱流程
	6-8	強化北臺區域跨縣市治安聯防安全網絡-建立跨區查尋平台機制
文化教育組 -文化組	7-1	北臺傑出演藝團隊藝文交流計畫
	7-2	北臺八縣市藝術家聯展
	7-3	北臺文化活動交流暨資訊互通
	7-4	北臺八縣市社區總體營造聯合論壇
	7-5	在地文化跨域交流活動
文化教育組 -教育組	7-6	無人載具體驗活動
	7-7	推動老少共學學習方案
	7-8	全民體育 躍動苗栗
	7-9	精進高中課程與教學推動策略聯盟
環境資源組	8-1	加強北臺水域防災建設（中央）

議題組別	編號	107 年合作提案
	8-2	推動北臺區域環境教育設施場所網絡平台計畫（中央）
	8-3	利用國際環境特殊節日推動共同淨灘／淨山活動
	8-4	北臺八縣市攜手辦理北臺農遊共同活動
發展推動組	9-1	2018「飛競苗栗」無人機競速大賽

## 第二節 幕僚小組及各議題組開會情形與提案內容

北臺區域發展推動委員會在互利合作的基礎上，協助區域內各地方推動重大計畫，每年以縣市輪流主政的方式，以求北臺區域整體發展成效與競爭力的同步提升。為協助北臺區域合作平台各項工作發展推動，北臺輔導計畫除了辦理年度重要活動外，也協助召開發展推動組工作會議、擴大幕僚會議等幕僚小組例行性工作會議，並參與各議題組工作會議，協助掌握議題組工作推動情形，藉以深化縣市間橫向聯繫與溝通。這一節將說明幕僚小組及各議題組開會情形及其年度合作提案成果。

### 一、北臺幕僚工作會議

北臺區域發展推動委員會是全臺灣第一個具常態性運作的區域合作組織，在長年的運作之下，組織架構已臻成熟，區域平台本身雖非正式的合作組織，卻有著約定成俗的合作模式。幕僚小組是由各縣市研考或城鄉發展單位所組成之發展推動組擔任，主要工作為綜理北臺區域合作計畫內容、協調縣市之合作與執行、計畫進度控管及時程安排等，為北臺區域發展委員會運作的核心基礎。

配合 107 年度北臺各項工作之推動進度，輔導團隊協助召開 12 場次幕僚工作會議，各場次會議召開時程及輔導團隊出席人員整理如下表：

表 5 幕僚工作會議辦理情形

項次	會議	時間	主持人	輔導團隊出席人員
1	107 年度工作計畫書審查暨發展推動組第 1 次工作會議	2018/3/1	苗栗縣政府計畫處江和妹處長	陳華昇共同主持人、許峻賓協同主持人、林雅鈴副研究員、鄭心宇助理研究員
2	107 年度發展推動組第 2 次工作會	2018/3/16	苗栗縣政府計畫處呂岸霖副處長	陳華昇共同主持人、許峻賓協同主持人、林雅鈴副研

	議			究員
3	內部工作會議	2018/4/3	苗栗縣政府 鄧桂菊副縣長	陳華昇共同主持人、施聖亭共同主持人、許峻賓協同主持人、林雅鈴副研究員
4	107 年度發展推動組第 3 次工作會議	2018/4/12	苗栗縣政府 計畫處江和妹處長	許峻賓協同主持人、林雅鈴副研究員、鄭心宇助理研究員、左右國際楊琚詠副總經理
5	107 年度第 15 屆副首長會議會前會暨場勘	2018/4/27	苗栗縣政府 計畫處呂岸霖副處長	左右國際林宛蓉經理、魏延祥專員、范玫宜助理研究員
6	107 年度期中報告書審查會議	2018/6/28	苗栗縣政府 計畫處江和妹處長	陳華昇共同主持人、林雅鈴副研究員、范玫宜助理研究員、左右國際楊琚詠副總經理、魏延祥專員
7	107 年度北臺網站實務操作教育訓練	2018/8/3	苗栗縣政府 計畫處江和妹處長	陳華昇共同主持人、范玫宜助理研究員、太瑩公司葉綺茵、王致祥
8	107 年度第 1 次擴大幕僚會議	2018/8/3	苗栗縣政府 鄧桂菊副縣長	陳華昇共同主持人、施聖亭共同主持人、左右國際楊琚詠副總經理、范玫宜助理研究員
9	107 年度第 2 次擴大幕僚會議	2018/9/28	苗栗縣政府 鄧桂菊副縣長	陳華昇共同主持人、吳佳霏研究助理、左右國際楊琚詠副總經理、魏延祥專員
10	第 15 屆首	2018/10/18	苗栗縣政府	左右國際楊琚詠副

	長會議暨成果展會場場勘		計畫處江和妹處長	總經理、魏廷祥專員、范玫宜助理研究員、曾建穎助理研究員
11	107 年度期末報告書審查會議	2018/12/7	苗栗縣政府計畫處呂岸霖副處長	陳華昇共同主持人、林雅鈴副研究員、范玫宜助理研究員、曾建穎助理研究員
12	北臺網站實機操作教育訓練	2018/12/13	苗栗縣政府計畫處李麗嫻科長	范玫宜助理研究員、曾建穎助理研究員、太瑩公司王致祥

本年度發展推動組分別於 107 年 3 月 1 日、3 月 16 日與 4 月 12 日召開 3 次工作會議：第 1 次工作會議主要審查輔導團隊的工作計畫書，並於會上詳述目前國內外無人載具的相關應用；第 2 次工作會議則針對議題組會議的召開及年度重大活動中共識營、副首長會議辦理之時程進行討論；第 3 次工作會議討論共識營及副首長會議辦理的細部流程及規劃內容。就活動微調與細節確認部份，輔導團隊於 4 月 3 日向苗栗縣政府鄧桂菊副縣長報告年度重大活動辦理的相關事宜，決議安排增加共識營人員互動的相關流程，與副首長會議採用實質審查形式辦理。而針對重大活動前置作業，於 4 月 27 日、10 月 18 日安排副首長會議與首長會議的場地勘查，做細節確認及實地模擬。

另外，6 月 28 日安排期中審查，由苗栗縣政府計畫處江和妹處長主持，八縣市代表共同決議報告書符合契約需求內容修正後通過。會後縣市代表也一起體驗苗栗具特色的薑黃染布，漫步薑麻園桐花步道，欣賞遙覽苗栗美麗風光。107 年 8 月 3 日因應北臺建置新網站辦理實務操作教育訓練，以利各縣市承辦人熟悉修改提案進度、管理員匯出進度清單、新增文章、設置活動報名等相關內容。



擴大幕僚會議則分別於 8 月 3 日與 9 月 28 日辦理，皆由苗栗縣政府鄧桂菊副縣長主持，第 1 次擴大幕僚會議針對年度列管合作提案檢視現階段進度，並於會中說明首長會議暨成果展之規劃；第 2 次擴大幕僚會議則將 45 案年度合作議題逐案檢視進度與成果，另為 10 月 26 日的首長會議暨成果展做內容確認。鄧副縣長於會中特別提醒，北臺區域發展推動委員會擁有 15 年的歷史，應以高格局來看待合作議案的發想與執行，平台中的各項資訊流通也應迅速，具體落實八縣市共同參與，不論是縣市經驗的交流或分享，期待每年主政都會有更多新亮點。

107 年 12 月 7 日安排期末報告書審查，由苗栗縣政府計畫處呂岸霖副處長主持，八縣市代表共同決議報告書符合契約需求內容修正後通過。12 月 13 日則因應北臺建置新網站辦理實機操作教育訓練。108 年 1 月 16 日召開總結報告書審查會議。以上歷次幕僚會議之會議紀錄請參閱報告書之附錄。

圖 1 幕僚工作會議相關照片





期中報告書審查會議



期中報告書審查會議



北臺網站實務操作教育訓練



第 1 次擴大幕僚會議



第 2 次擴大幕僚會議



首長會議暨成果展會場場勘



期末報告書審查會議



北臺網站實機操作教育訓練

## 二、議題組工作會議

北臺區域發展推動委員會之議題工作小組設有八大議題，分別為原住民客家族群與新移民組、休閒遊憩組、產業發展組、健康社福組、交通運輸組、防災治安組、文化教育組及環境資源組，主要任務為年度合作計畫之確認、議題彙整並召開小組會議，並執行推動合作方案。

議題工作小組初始設定是由八縣市各擇一擔任主政議題，負責建立各議題間跨縣市的合作網絡。為強化議題組的參與感和執行力，103 年度始徵詢相關議題組意見，研議各議題組調整改組的方案。104 年度提出議題組輪調方式有三：一為滾動輪值，依照地理位置順序輪值，各縣市皆有各自負責的主題，方法固定、參與感較高；二為整合輪值，由年度主政縣市同時負責所有議題組別，透過橫向聯繫，能快速且有效率的掌握議題進度；三為自主輪值由主政單位決定輪值的方式，使議題組具較高的自主性。105 年度、106 年度試行各議題組執行不同之輪值方式。

以往北臺各議題組年度工作計畫及相關行動方案之研擬，係由議題組自行召開工作會議決定，平時的聯繫各組別因議題不同交流程度也不甚相同，久而久之議題組開會容易變成例行公事，因此，如何在各議題組間建立橫向聯繫及合作機制，共同分享與研議政策推動過程的成果以及遭遇的困境，都是可以改善的方向。為設法解決這種僵化的組織現狀，107 年度微調議題組主政窗口，改採隨著發展推動組主政縣市輪動的方式辦理，由同一縣市主政各個議題；故今年乃由苗栗縣政府主政各議題組，並從北臺永續發展的角度，選定各議題組可以分別進行的合作主題，希望能具體落實北臺區域合作。

議題組工作會議之重點為討論年度工作計畫與執行，並針對跨縣市、跨議題領域之協商溝通。各議題組的合作方案如前所述，從當前北臺跨域治理合作需要與新興科技發展趨勢兩大面向進行規劃，延續八大議題之共同合作模式，並以無人載具發展應用為區域治理主軸，來創造北臺區域平台之新價值，促進北臺區域治理之效能。配合 107 年度北臺各項工作之推動進度，各議題組召開有 20 場次工作會議，

各場次會議召開時程及輔導團隊出席人員整理如下表：

表 6 議題組工作會議辦理情形

項次	會議	時間	主持人	輔導團隊出席人員
1	107 年第 1 次北臺區域衛生局健康社福合作暨推動聯席會	2018/3/7	新北市政府衛生局許朝程副局長	無
2	107 年度合作提案會議	2018/3/12	苗栗縣政府陳斌山秘書長	陳華昇共同主持人、許峻賓協同主持人、林雅鈴副研究員、鄭心宇助理研究員
3	107 年度產業發展組第 1 次工作會議	2018/3/26	苗栗縣政府工商發展處吳俊賢副處長	許峻賓協同主持人、鄭心宇助理研究員
4	107 年度治安組第 1 次工作會議	2018/3/27	苗栗縣警察局范織坤副局長	林雅鈴副研究員、鄭心宇助理研究員
5	107 年度教育組第 1 次工作會議	2018/3/27	苗栗縣政府教育處葉芯慧副處長	林雅鈴副研究員、鄭心宇助理研究員
6	107 年度北臺八縣市社會局處第 1 次工作會議	2018/3/28	基隆市政府社會處吳挺鋒處長	范玫宜助理研究員
7	107 年度環境資源組第 1 次工作會議	2018/3/28	苗栗縣政府水利處楊明鏡處長	國家政策研究基金會黃心華研究員、鄭心宇助理研究員
8	107 年度原客新移民組第 1 次工作會議	2018/3/30	苗栗縣政府原住民族事務中心陳世省主任	國家政策研究基金會王皓平副研究員、鄭心宇助理研究員

9	107 年度文化組第 1 次工作會議	2018/3/31	苗栗縣政府 文化觀光局 謝國昌技正	許峻賓協同主持人、鄭心宇助理研究員
10	107 年度交通運輸組第 1 次工作會議	2018/3/31	苗栗縣政府 工務處周劍虹副處長	許峻賓協同主持人、鄭心宇助理研究員
11	107 年度休閒遊憩組第 1 次工作會議	2018/4/2	苗栗縣政府 文化觀光局 詹彩蘋副局長	林雅鈴副研究員
12	107 年度防災組第 1 次工作會議	2018/4/2	苗栗縣政府 消防局徐新淵局長	許峻賓協同主持人、林雅鈴副研究員
13	107 年第 1 次北臺區域衛生局健康社福合作暨推動聯席會臨時會	2018/4/11	苗栗縣政府 衛生局張蕊仙局長	林雅鈴副研究員、鄭心宇助理研究員
14	107 年度無人機活動組第 1 次會議	2018/4/16	苗栗縣政府 勞工及青年發展處彭德俊處長	林雅鈴副研究員、鄭心宇助理研究員
15	107 年第 2 次北臺區域衛生局健康社福合作暨推動聯席會	2018/6/6	苗栗縣政府 衛生局楊文志副局長	開南大學健康管理學系裴晉國教授、范玫宜助理研究員
16	107 年度北臺八縣市社會局處第 2 次工作會議	2018/6/21	苗栗縣政府 社會處范陽添處長	開南大學健康管理學系裴晉國教授、范玫宜助理研究員
17	107 年第 3 次北臺區域衛生局健康	2018/9/5	苗栗縣政府 衛生局楊文志副局長	開南大學健康管理學系裴晉國教授、范玫宜助理研究員

	社福合作暨推動聯席會			
18	107 年度北臺八縣市社會局處第 3 次工作會議	2018/9/12	苗栗縣政府社會處范陽添處長	元智大學社會暨政策科學學系謝登旺教授、范玫宜助理研究員
19	107 年度產業發展組第 2 次工作會議	2018/9/17	苗栗縣政府工商發展處蘇櫻莉技正	苗栗縣無人機應用服務創新發展協會黎東碩理事長、范玫宜助理研究員
20	107 年第 4 次北臺區域衛生局健康社福合作暨推動聯席會	2018/12/5	苗栗縣政府衛生局楊文志副局長	開南大學健康管理學系裴晉國教授、范玫宜助理研究員

### (一)原住民客家族群與新移民組

原住民客家族群與新移民組由八縣市政府民政局處、原住民相關局所、文化局與客委會等組成，秉持打破疆界、統合資源、攜手合作、族群共榮的理念，聯合推廣原住民、客家及新住民等族群的文化特色與祭典，並照顧新移民的生活，建構照顧輔導網絡以增進族群文化的融合與交流。

原住民客家族群與新移民組今年由苗栗縣政府原住民事務中心主政，於 107 年 3 月 30 日召開工作會議，由苗栗縣原住民族事務中心陳世省主任主持，會中就苗栗推展無人機概況進行簡要說明，並觀賞苗栗縣原住民族事務中心所攝之泰雅文物館空拍影片。輔導團隊邀請國家政策研究基金會王皓平副研究員與會，針對年度推行主軸提出可將無人機應用於運送山地部落物資等建議。

今年主要以「北臺八縣市原客新文化產業嘉年華會暨聯合豐年祭活動」為合作提案，於 107 年 9 月 22 日在苗栗頭份市六合國小預定地盛大辦理，透過原客新文化藝術表演團隊舞蹈交流，並聯合在地族群農特產品暨飲食文化設攤展覽販售，以增進民眾對原客新族群文化

的認識。故 107 年度北臺原住民客家族群與新移民組的主要成果如下：

### 1.北臺八縣市原住民、客家及新住民聯合舞蹈藝文交流

透過北臺八縣市原住民、客家及新住民聯合舞蹈藝文交流，展現各地特有民俗風情，聯合豐年祭活動當天計有 17 支表演團體熱鬧演出，吸引各媒體記者爭相報導，活動精彩盛況空前。本次活動特別邀請北臺各地原住民參加表演外，加入新住民表演印尼及印度舞、銅鑼客家農村風情舞蹈、新住民與客家小朋友太鼓打擊樂器表演，格外增添異國不同種族多元色彩，喜獲大眾一致好評，並搏得現場民眾滿堂喝彩。

### 2.北臺八縣市聯合舉辦原客新在地族群農特產品暨飲食文化設攤展覽販售

經由八縣市聯合展售行銷在地農特產品外，並提供民眾了解更多原、客、新不同族群之美食文化。苗栗縣原鄉地區除了以泰雅族與賽夏族為主體外，尚有居住在都會區原住民人口計有 4,560 人（107 年 8 月底戶政資料），大部份集中在頭份市、竹南鎮及苗栗市地區，為生計來到都市打拚，仍不忘記自身原住民族的傳統美食文化。在都會區原住民聯合豐年祭活動中，將延續民族文化風采，慶祝今年豐收及感謝祖靈的保佑，並享受族群間的互敬互愛、團結共融的歡樂氣氛。休閒、教育、社會、環保、遊憩等多項功能。

## (二)休閒遊憩組

休閒遊憩組則是結合北臺八縣市觀光旅遊相關單位合作，提升觀光旅遊的合作與交流以聯合推廣方式達到行銷宣傳之綜效。今年由苗栗縣政府文化觀光局主政，召開 1 次工作會議，提出年度合作提案 3 項：「海灣觀光形象影片」、「儘速制定專法管理落實明確露營區輔導方向」及「八縣市觀光文宣互換發放、旅遊網站互相宣傳大型活動」。

第 1 次工作會議 107 年 4 月 2 日由苗栗縣政府文化觀光局詹彩蘋副局長主持，會中討論北臺八縣市海灣觀光形象影片、制定專法管

理落實明確露營區、八縣市觀光文宣互換發放，旅遊網站互相宣傳大型活動、觀光旅遊雜誌刊物增列特色遊程專欄、推動北臺之心--跨域合作深度亮點遊程設計及套票研發等議題。

以北臺區域平台聯合敦請中央協助明確露營區輔導方向，交通部觀光局則於 107 年 5 月 9 日頒訂「露營場管理要點」；另外亦透過觀光旅遊資訊互換，廣為宣傳，以活絡北臺灣地區國民旅遊市場。故 107 年度北臺休閒遊憩組的主要成果如下：

### 1. 露營區訂定專法

考量近年來露營活動已成為國人從事之重要休閒活動之一，而露營區管理地方政府多以聯合稽查方式，輔以地方政府訂立之露營區管理要點，針對各面向進行訪視輔導，經過八縣市觀光單位聯合敦請中央協助明確露營區輔導方向，交通部觀光局於 107 年 5 月 9 日頒訂「露營場管理要點」。

### 2. 北臺海灣觀光影片拍攝

北臺八縣市皆有特色的水域相關活動或美麗的海灣景致，透過北臺八縣市海灣及水域之觀光資源之結合，以北海岸風光為題將北臺海灣風光共同整合進行推廣，比起單一縣市之行銷模式，多點串連之下行銷的效果應較為顯著，以更廣的面向整合行銷北臺灣海景之美，除了在觀光旅遊網站設立主題專區外，更積極向中央爭取經費計畫拍攝北臺海灣觀光影片。

### 3. 觀光旅遊資訊互換

北臺八縣市共有 78 個借問站、22 個旅遊服務中心以及觀光旅遊網站等，提供旅遊資訊服務平台，經由八縣市間觀光旅遊資訊之互換發放，提供民眾更多取得旅遊資訊的管道，除了相關的旅遊刊物、摺頁、旅行地圖等文宣換發外，更將各縣市辦理之大型活動資訊交換於各縣市網站公布，藉由旅遊資訊的流動，提升北臺灣豐富觀光旅遊資源之可及性，刺激北臺灣地區國民旅遊市場。在文宣互換發放部份，包括：基隆走走、臺灣好行-龍宮尋寶線、新北 MAP 觀光導覽地圖（韓



文)、新北 MAP 觀光導覽地圖(韓文)、苗栗玩透透、吃喝玩樂新竹市摺頁、臺北畫刊、Taipei 季刊、Fun Taipei 地圖、Fun Taipei 分區摺頁等。而在活動訊息露出部份,則包括:2018 淡水漁人舞台-夏日原創音樂季、2018 新北市貢寮國際海洋音樂祭、轉角遇到愛活動、漫遊隆恩圳散步小日子活動、新竹 300 博覽會、新竹味市集、基隆潮境海灣節、宜蘭椅國際設計大賞、羅東藝穗節、海科館 2018 下半年主題行銷活動等。

### (三)產業發展組

產業發展組由各縣市產業發展相關局處組成,主要任務為策略規劃北臺產業聚落分析,整合北臺資源,推動產業升級,以創造北臺縣市個別與總體競爭力。107 年度分別於 3 月 26 日與 9 月 17 日召開 2 次工作會議。年度合作議案共 5 項:2 項延續 106 年的「花博農民市集」及「公有房舍設置太陽光電發電系統」,並新增 3 項議題分別為「延續辦理地方產業發展基金計畫」、「茶藝與工藝的結合-茶文化的推廣」與「無人載具產業發展推動」。

第 1 次工作會議於 107 年 3 月 26 日召開,由苗栗縣政府工商發展處黃智群處長主持,針對年度合作議案進行討論,也提出新議題,包括辦理茶陶文化相關之展覽特賣會,以及透過北臺區域合作平台共同推動無人載具產業發展,各縣市與會人員於會中積極表達縣市意見,亦對各個議題提出可執行之方向或相關意見,期許年度的議題推動能更加順利。

第 2 次工作會議於 107 年 9 月 17 日召開,由苗栗縣政府工商發展處蘇櫻莉技正主持,會中報告年度四項八縣市合作議案:花博農民市集、公有房舍設置太陽光電發電系統、工藝與茶藝結合與無人載具產業發展推動。輔導團隊特別邀請苗栗縣無人機應用服務創新發展協會黎東碩理事長一起與會,針對北臺天空相連的現狀,以無人機的空中管理建言,因為產業鏈的發展中,天空是北臺八縣市共同的資產!未來如何能做好無人機在天空中的有效管理,就是北臺最密切的共同問題!

產業發展組是今年首長會議票選出的最佳議題組，今年共辦理 9 場次臺北花博農民市集，創造營業額近 2700 萬元，更結合陶藝前往臺北世貿中心參展，共同行銷推廣北臺茶文化。故 107 年度北臺產業發展組的主要成果如下：

### 1.花博農民市集

北臺區域合作縣市本年度共辦理 9 場次，其中包含宜蘭金銀滿蘭陽暨農特產品、溫泉蕃茄、有機蔬果、哈密瓜等展售、桃園市媽媽桃展售、苗栗縣草莓暨農特產品、桃園市水蜜桃暨農特產品、苗栗縣梨的饗宴、宜蘭縣上將梨暨農特產品等展售活動。

### 2.公有房舍設置太陽光電發電系統

(1)宜蘭縣：自 103 年起，已建置 51 所國中小，總容量 7.2 百萬瓦，未來將招租對象擴增至縣內高教院校、公所建物等，深化太陽光電推展。

(2)臺北市：自 105 年起啟動「臺北追日計畫」，已設置 12 百萬瓦以上太陽光電(含 28 處機關及 79 所學校)，108 年預計新增 14 百萬瓦設置量，朝總設置量 30 百萬瓦目標邁進

(3)新北市：公有案場計 140 處，設置容量約 12 百萬瓦，年發電量逾 1,140 萬度電；民有建物計 275 處，設置容量達 9.6 百萬瓦，年發電量逾 912 萬度電，總減碳量逾 1 萬 800 公噸。

(4)桃園市：104 至 106 年共於 126 處機關及學校屋頂建置太陽光電，總裝置容量達 13.8 百萬瓦，預估年發電量約 1,510 萬度，年減碳量約 7,800 公噸。107 年標租案目標建置裝置容量達 3 百萬瓦之太陽光電設備。

(5)新竹縣：自 104 年起累計發電量約為 1,541 萬 7,325 度，減少約 8,155.76 噸二氧化碳。預計 108 年新增 1 百萬瓦設置量，109 年新增 2 百萬瓦設置量。總設置量可達 10 百萬瓦。

(6)新竹市：已於 29 所市立中小學屋頂設置 5.054 百萬瓦，每年

發電量約 554 萬度電。107 年起預計於公有房地、掩埋場復育地設置容量為 2.6 百萬瓦。

(7)苗栗縣：自 103 年起累計發電量約 466 萬度，減少約 243 噸二氧化碳，目前正籌辦公有房舍設置太陽光電發電系統宣導說明會，分享實際設置案例，進而增加各機關學校設置意願。

### 3.工藝與茶藝的結合—茶文化推廣

107 年 8 月 31 日至 9 月 3 日臺北世貿中心參加「2018 第 9 屆臺北國際茶文化產業暨文創美學展」，現場播放新北市 2 部坪林茶業博物館「曉茶塾特展」動畫影片（知製茶、陸羽說茶）；桃園市魯冰花的故鄉「大北坑」戀戀茶鄉一日輕旅行影片；新竹市玻璃工藝特色影片；苗栗茶陶戀空拍宣傳影片，共 5 支影片輪播宣傳。現場除了苗栗縣有苗栗茶陶產業專區之外，並擺放新竹縣新竹良品文宣型錄及苗栗縣茶陶業者簡介供民眾索取。

### 4.無人載具產業發展推動

(1)基隆市：基隆市配合市港再生標竿計畫，規劃在基隆港港區引進臨港智慧自駕巴士運輸系統，現正評估該系統適合之運行方式及營運條件。

(2)臺北市：完成「自動駕駛小巴夜間實驗計畫」及「北士科自駕車實證場域」兩階段實驗計畫，以及設計「都市災害通訊備援平台」，強化救災應變速度。

(3)新北市：刻正研擬自駕車試運行計畫，以提供新北偏鄉地區及大眾運輸接駁服務。另將提供林口新創園、淡海新市鎮等實證場域，帶動新北無人載具產業發展。

(4)桃園市：桃園市今年獲得「智慧城市論壇」( Intelligent Community Forum, ICF ) 評選為「全球 7 大智慧城市」，引進「自動駕駛電動車」於農業博覽會進行試運行計畫，用以評估該系統適合之運行場域及營運條件。

(5)新竹縣：應用無人機執行原住民保留地禁伐補償計畫，不僅節省人力亦增加檢測效率。另外也將無人機列入災害搶救時災情查報工作，大大提升救災指揮調度效能。

(6)新竹市：「新竹 300 博覽會」會場展示工研院「高承載高續航商用無人機」，具備高載重（可達 30 公斤）、高續航力（長達 45 分鐘）優點，未來將應用於高壓電塔巡檢等用途。

(7)苗栗縣：舉辦「苗栗無人機產業應用論壇」，針對「無人飛機觀測原理」、「農業科技應用」及「現況與未來發展趨勢」研討，期望由苗栗領頭成立全國最適合發展無人機產業的平台。

#### **(四)健康社福組**

健康社福組是雙議題組，健康組是由八縣市衛生局處組成，社福組則是由八縣市社會局處組成。

健康組主要為促進北臺區域衛生局合作推動健康福祉議題之事宜，提供北臺區域健康醫療資源共享，強化經驗交流。今年由苗栗縣政府衛生局擔任議題主政小組，年度召開 5 次會議，分別於 3 月 7 日、6 月 6 日、9 月 5 日及 12 月 5 日召開視訊工作會議，另於 4 月 11 日召開臨時會修正北臺區域衛生局健康社福合作暨推動聯席會設置及作業要點。

其中 6 月 6 日在八縣市衛生局視訊會議室召開第 2 次北臺區域衛生局健康社福合作暨推動聯席會視訊會議時，輔導團隊邀請到開南大學裴晉國教授一起視訊與會，提議可將健康組固定時間（每季最末一個月第一個星期三）且有效率的開會方式，此一模式可供北臺合作平台其他組別參考。而其年度合作提案有二：「照顧管理專員及督導資格認證教育訓練」與「北臺災難心理衛生資源平台」。年度八縣市透過辦理不同災難形態的防救演練，以精實災難心理衛生專業人員專業知能；促進新進照管專員及督導完成訓練，透過跨縣市參訓大幅提升衛生服務資源運用效能。

故 107 年度北臺健康組的主要成果如下：

## 1.北臺災難心理衛生資源平台

因應緊急災害發生時能迅速啟動災害應變機制，成立北臺八縣市災難心理衛生平台 LINE 群組，由北臺八縣市社會處及衛生局心理衛生專業人員計 28 人參加。宜蘭縣、基隆市、臺北市、新北市、桃園市、新竹縣、新竹市、苗栗縣辦理不同災難型態之災難心理衛生演練及頻次，精實災難心理衛生專業人員專業知能，截至 107 年 9 月共辦理 12 場次，2,729 人參與。

## 2.長期照顧管理員教育訓練成果

因應「長期照顧服務人員訓練認證繼續教育及登錄辦法」規範，新進照管專員及督導應於到職 6 個月內，完成資格認證共同核心課程 40 小時教育訓練。為促使新進人員儘速完成訓練平台，透過教育訓練資源共享合作議題，各縣市合作成果如下：

(1)桃園市 4 月 2、3、9、12、13 日辦理課程，完訓人數 27 人，有來自臺北市、宜蘭縣、新竹市、新竹縣及苗栗縣共 15 位照顧管理專員及督導。

(2)新北市 8 月 1、2、7、9、16 日辦理課程，完訓人數共 59 人，其中，開放臺北市 13 人、桃園市 7 人參訓。

(3)新北市於 9 月 26、29、30 日、10 月 6、7 日辦理第二梯課程，參訓人數共 60 人，其中，桃園市 2 人參訓。

(4)宜蘭縣、基隆市、臺北市、新北市、桃園市、新竹縣、新竹市、苗栗縣長期照顧管理中心進用照顧管理專員共 146 名，其中跨縣市參訓人數共 37 人，25%為跨縣市報名。

社福組主要任務透過實務經驗與服務模式的分享交流，整合縣市資源，建立合作平台，於每季工作會議訂定議題主題提案討論，交換社福工作推動經驗，凝聚共識及確立執行方式，並主動向中央建言，發展區域合作模式，共同推動行動方案，以滿足民眾福利需求。

今年由苗栗縣政府社會處主政，分別於 3 月 28 日、6 月 6 日與

9 月 12 日召開 3 場工作會議，年度合作議題有二：「北臺八縣市實(食)物銀行業務交流暨倉儲建置管理觀摩參訪計畫」、「推動銀髮志工參與志願服務計畫」。

第 1 次工作會議於 107 年 3 月 28 日召開，由基隆吳挺鋒處長主持，臺北黃清高副局長、竹縣許瑜庭副處長也特別與會參加，會中分享基隆家服社會安全網計劃，討論北臺八縣市實物銀行、高齡志工計劃、跨域遊民處遇等議題，會中各縣市討論熱絡，透過彼此意見交流精進業務。

第 2 次工作會議於 107 年 6 月 6 日在苗栗縣體育場會議室召開，由苗栗縣政府社會處范陽添主持，為應八縣市聯繫，進行北臺八縣市實(食)物銀行業務交流，透過各縣市實(食)物銀行簡報可瞭解各縣市實(食)物銀行發展的歷程及特色，從區域特性及資源網絡連結，實物銀行據點及物資如何有效管理、物資發放配送方式(志工人力發放或民眾以代券換取)、如何將物資媒合發放給有需要的弱勢民眾家戶，如何公私部門協力(如:政府、民間團體、企業、宗教社團等)達到資源網絡連結最大效益。透過本次會議北臺八縣市實物銀行業務簡報交流分享，促使各縣市辦理實物銀行的新思維及未來運作模式的改變及創新，以期北臺八縣市實(食)物銀業務共同發展推動，造福更多社會弱勢民眾家戶。

第 3 次工作會議於 107 年 9 月 12 日召開，由苗栗縣政府社會處范陽添處長主持並帶隊前往台中市愛心銀行綠川店參訪。八縣市分別就推動銀髮志工業務簡報，輔導團隊邀請到元智大學社會暨政策科學系謝登旺教授一同與會並針對各縣市銀髮志工推展一一給與建議，例如以通儲概念開發服務、高齡志工分區結盟的概念、青銀共居的社區形態等。另外也由台中市紅十字會陳玠甫總幹事介紹臺灣食物銀行的演化史，並導覽全國第一家食物銀行的實際運作。透過推動銀髮志工業務內容的彼此交流，也實地學習食物銀行的營運，展現北臺八縣市相互扶持的合作模式。

另於 107 年 12 月份以書面方式蒐集各縣市意見召開第 4 次工作

會議，八縣市提出 5 項共同相關意見，12 月 19 日函文中央建請衛生福利部依地方政府實際需求補助長期照顧十年計畫 2.0 經費、強化整備長照服務行政人力薪資提高、補助執行強化社會安全網行政人力、持續補助強化長期照顧服務失能身障評估人力與身障者輔具補助之整合。

故 107 年度北臺社福組的主要成果如下：

1.北臺八縣市實(食)物銀行業務交流暨倉儲建置管理觀摩參訪計畫，北臺八縣市共同發展推動實(食)物銀行業務

107 年 3 月 28 日召開 107 年度北臺八縣市社會局(處)第一次工作會議假基隆市政府簡報室辦理，由基隆市政府社會處蒐集彙整完成北臺八縣市辦理食物銀行調查表，進行初步北臺各縣市食物銀行在地資源盤點。107 年 6 月 21 日辦理 107 年度北臺八縣市社會局(處)第二次工作會議假苗栗縣立體育場會議室辦理，由北臺八縣市食物銀行業務相關人員進行食物銀行業務簡報，各縣市經驗交流。107 年 9 月 12 日結合 107 年度北臺八縣市社會局(處)第三次工作會議暨北臺八縣市食物銀行觀摩參訪假台中市愛心食物銀行綠川店(全國第一家實體食物銀行)辦理，邀請北臺八縣市業務相關人員參訪，由台中市愛心食物銀行紅十字會台中市支會陳玠甫總幹事分享食物銀行創辦歷程及成功經驗分享，使北臺八縣市參訪人員受益良多、互相學習，共同推動發展北臺八縣市食物銀行，造福弱勢民眾家戶。

2.推動銀髮志工參與志願服務計畫，培養高齡長者參與在地公共事務的意願，提高自我價值，激發服務創新思維及擴展志願服務量能與風氣

彙整完成北臺八縣市辦理銀髮志工服務方案調查表，供北臺八縣市瞭解各縣市辦理銀髮志工的推動情形概況及業務聯絡窗口人員，進行初步資源盤點。107 年 9 月 12 日召開 107 年度北臺八縣市社會局(處)第三次工作會議假台中市愛心食物銀行綠川店會議室，由北臺八縣市推動銀髮志工業務相關人員進行業務交流簡報，各縣市經驗分享，共同推動培養高齡長者參與志願服務意願。

## (五)交通運輸組

北臺區域為臺灣陸、海、空運輸的重要樞紐，為提振公共運輸系統，並帶動社會經濟體系發展動力，交通運輸組由八縣市交通管理單位組成，以「整合交通管理資源、建構無間隙公共運輸系統、提升物流管理體系與孕育知識傳承平台」三大策略，逐步踏實執行。本年度於 3 月 31 日召開工作會議，由苗栗縣政府工務處周劍虹副處長主持會議，會中討論上一年度合作議題，包括自行車道串連、機車退出騎樓、交控資源共享、北臺捷運合作公共自行車納險等議題，也提出無人駕駛載具配合之交通系統、電動巴士補助等新合作項目。

本年度合作議題共 10 項，其中 8 項「北臺八縣市自行車道整合計畫-新北市向體育署申請水湳洞週邊自行車道串連案」、「北臺八縣市自行車道整合計畫-苗栗縣綠光海風自行車道（西崎頂段至新竹市界）延伸串連工程」、「北臺捷運合作-臺北都會區捷運工程及後續路網規劃」、「機車退出騎樓、友善人行環境」、「新北市機車退出騎樓」、「推廣公共運輸及配套措施-公共自行車納保」、「推廣公共運輸及配套措施-公共自行車系統建置及營運補貼」和「推廣公共運輸及配套措施-提撥部分汽車燃料使用費，補助公共運輸經費」為延續長期合作的項目。另外 2 項請求中央協助案則為「建請中央建立無人載具交通系統之訊號標準，以利後續相關技術與產業之發展」及「建請中央全額補助北臺八縣市購置電動巴士以汰換柴油巴士，並補助建置充電設備」。

交通運輸組特別於共同推廣電動公車及巴士形成共識，並向行政院環保署爭取前 30 分鐘 UBike 騎乘補貼；同時以推廣公共運輸、路網串接為主體，並且就無人載具交通訊號標準向中央提出建言。故 107 年度北臺交通運輸組的主要成果如下：

### 1.推廣公共運輸及配套措施

#### (1)建立無人載具交通系統之訊號標準

爭取無人載具運行所需之交通號誌設備，建立一致性之訊號感應標準，以利各縣市未來於試驗性封閉場域或開放場域中建置一致性、



與無人載具相容性之交通感測設施，加速無人載具之發展。現階段交通部運輸研究所配合自動駕駛車交通號誌系統之訊號標準以美國 DSRC 車聯網相關標準為主，各縣市政府所發展自動駕駛車實驗場域亦均採此標準，該所將適時與國內產官學研各界共同研商，建立符合未來自動駕駛環境下之交通號誌資訊廣播標準。

## (2)北臺八縣市共同推廣電動公車及巴士

共同向中央提案，爭取中央全額補助各縣市公共巴士業者購置電動巴士，並協助建置所需之充電站與設備。經濟部、交通部及行政院環保署將共同合作依行政院公車全面電動化政策，積極辦理後續推廣電動公車事宜。

### 2.公共自行車系統建置及營運補貼

目前以新北市、臺北市、桃園市、新竹市及苗栗縣等縣市建置公共自行車系統，以期提升公共自行車之使用率，改善空氣品質與交通環境，達到環保、節能及減少車輛污染排放之目標。向行政院環保署爭取前 30 分鐘騎乘補貼，培養民眾使用公共自行車習慣。新北市、臺北市、桃園市已開辦第三人責任險與公共自行車傷害險，民眾騎乘公共自行車發生意外時享有更多保障。

### 3.機車退出騎樓、友善人行環境

為改善行人通行環境，順暢行人通行空間，實施機車退出騎樓措施，並配合自行車道路網建置整頓道路停車空間，以提高機車停車場使用率及鼓勵機車停車路外化。臺北市友善人行環境改善情形，自 88 年起至 107 年 4 月累計實施共計 1,257 處路段，長度達 668 多公里。而新北市友善人行環境改善情形，自 98 年起至 107 年 8 月底止，總計執行長度約 80 多公里，騎樓退出機車數約 1 萬 9,000 多輛。

### 4.交控資源共享

宜蘭縣新式智慧運輸管理系統：整合跨區域與跨單位交通資訊，以 web 方式重建宜蘭新式智慧運輸管理系統，整體架構包含資料收集交換、旅行時間分析、路況影像監控、常用報表分析、CMS 管理、

事件管理、跨單位協調、設備管理共八大功能。

基隆市北部濱海公路智慧運輸系統：偵測基金公路即時「旅行時間及車流量」，掌握路段大致路況，提供遠程、近程的壅塞資訊與改道建議。

## 5.北臺捷運合作

臺北都會區捷運工程及後續路網規劃，已核定並執行中的路線共計 26.6 公里，位處新北市轄區之淡海輕軌、三鶯線及安坑線由新北市政府負責，預估完成後路網將達 163.2 公里。完整之捷運路網全部完工通車後臺北都會區捷運路網將可達 270 公里以上，平常日每日運量約可達 360 餘萬人次以上。

## (六)防災治安組

防災治安組也是雙議題組，防災組由北臺八縣市消防局組成，治安組由北臺八縣市警察局所組成。

防災組主要任務透過八縣市防救災組織體系、設備、人力與策略的區域合作，強化各縣市在減災、救災與災害調適整合能力，有效整合防救災人力應用與資源使用，使北臺八縣市能夠面對全球氣候變遷的衝擊。今年以「推動大規模跨區複合型災害防救示範演練，強化北臺八縣市間相互支援能力」與「北臺八縣市韌性社區推動成果交流」為合作議題。

107 年 4 月 2 日北臺八縣市防災組第 1 次工作會議由苗栗縣政府消防局徐新淵局長主持，會中討論北臺八縣市韌性社區推動成果、辦理無人機於消防實務領域應用經驗交流研討等議題。其中推動大規模跨區複合型災害防救示範演練，強化北臺八縣市間相互支援能力，於今年 3 月至 5 月間共辦理 8 場次演練，互相邀請臨進縣市聯合演練，擴大演習成效。另於 107 年 6 月 6 日於大坪林聯合開發大樓國際會議廳辦理「災害防救深耕第 2 期計畫」成果展示暨經驗交流研討會，落實政府社區總體營造政策，結合社區防救災體系建立網絡，提升民眾災害防救意識，建立永續生活環境。故 107 年度北臺防災組的

主要成果如下：

### 1.推動大規模跨區複合型災害防救示範演練，強化北臺八縣市間相互支援能力

北臺八縣市藉由辦理「大規模跨區域複合型災害防救示範演練」，以強化八縣市相互支援能力作為，中央及地方政府均將防災工作列為施政重點，每年均於汛期前辦理大規模災害防救演習，為提升北臺八縣市聯合運作機制及合作默契，北臺八縣市政府相互邀請鄰近縣市聯合演練，擴大演習成效。

### 2.北臺八縣市韌性社區推動成果交流

藉由北臺八縣市政府結合社區防救災體系，整合政府、民間資源，規劃社區防災推動政策，以期激發民眾建立防災共識，提升社區防災及減災能力，並透過直轄市、縣（市）政府及技術團隊，輔導社區居民對住家環境災害風險之認識，落實政府社區總體營造政策，結合社區防救災體系，建立社區防救災網絡，同時提升民眾災害防救意識及能力，強化社區民眾自主防救災能力，建立永續生活環境。

內政部於 107 年 6 月 6 日，於大坪林聯合開發大樓 15 樓國際會議廳辦理「災害防救深耕第 2 期計畫」成果展示暨經驗交流研討會，由新北市政府針對如何運用防災社區經驗推動韌性社區為議題，與各縣市政府經驗分享與交流。

治安組年度合作議題有 6 項：「建立治安資訊管理系統、智慧影像分析系統、人臉辨識系統」、「強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-北臺查緝汽車竊案資訊共享平台」、「強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-建立北臺查緝詐欺取款車手資訊共享平台」、「強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-次常用及罕用語種通譯人才資料庫流通使用」、「強化北臺區域跨縣市治安聯防安全網絡-簡化路口錄影監視系統影像跨縣市調閱流程」、「強化北臺區域跨縣市治安聯防安全網絡-建立跨區查尋平台機制」。

第 1 次工作會議於 107 年 3 月 27 日上午召開，由苗栗縣警察局

范織坤副局長主持，其他各縣市警察局大隊長、科長等亦與會參加，會中討論建立北臺查緝詐欺取款車手資訊共享平台、次常用及罕用語種通譯人才資料庫流通使用、北臺區域查緝汽車竊案資訊共享平台、簡化路口錄影監視系統影像跨縣市調閱流程、建立跨區查詢平台機制等議題。會中各縣市討論熱絡、交流彼此經驗，期能建構更加完善的警政服務系統，發揮跨域合作功效。

其中為強化八縣市警察機關區域聯防機制，107 年 5 月至 8 月共緝獲詐欺車手 866 人，有效避免民眾財產遭受損失，且北臺智慧治安管理及資源共享系統議題，已獲內政部警政署納入警政雲端運算發展方案及警政科技躍升方案研辦，將有助於達成中央和地方資源共享，共同打擊犯罪之目的。故 107 年度北臺治安組的主要成果如下：

### 1. 建立北臺查緝詐欺取款車手資訊共享平台

強化八縣（市）警察機關區域聯防機制，有效運用「警察電信金融聯防平台-詐欺嫌犯資料庫」相關資料，加快辨識車手身分、分析提款熱點、提升詐欺案件破獲率，保障民眾財產權益；北臺八縣（市）警察機關凝聚共識及統一作法，自 107 年 5 月至 8 月合作以來，共緝獲詐欺車手 866 人，有效避免民眾財產遭受損失；後續亦持續向上溯源、瓦解犯罪集團，展現警方徹底根除詐騙集團之決心。

### 2. 建立北臺「次常用及罕用語種通譯人才資料庫」

整合北臺八縣（市）警察機關轄內等次常用及罕用語種通譯人才（例如：保加利亞語、義大利語、孟加拉語等），建置「北臺區域次常用及罕用語種通譯人才資料庫」，總計 89 個通譯人才可供各機關使用；不僅可解決各縣（市）警察機關通譯人才不足之問題，亦可縮短案件處理時間，大幅提升服務效率。

### 3. 簡化路口錄影監視系統影像跨縣市調閱流程

為讓偵辦人員第一時間掌握犯嫌行蹤，強化刑案偵辦能量，北臺八縣（市）警察局統一採用「北臺區域跨縣市調閱（備份）路口錄影監視系統影像簡易申請單」取代正式公文，縮短公文簽核時間，提升

案件偵辦時效及破案契機；破獲 107 年 4 月 25 日苗栗縣竹南鎮情殺命案為合作重大成功案例。

#### 4. 建立跨區查尋平台機制

「失蹤人口、中輟生及由毒品現行（通緝）犯監護之未滿 12 歲的兒童」皆為亟需社會關懷的族群，為加速導入國家及社會資源的協助，在現有標準作業流程下，建立即時聯繫窗口，即時啟動區域查尋機制，爭取時效；有關兒童保護部分，以北臺八縣市警察機關代為實地查訪取代電話查訪方式，讓政府機關全面掌握兒童生活狀況。

面對社會大眾對於失蹤人口、中輟生及兒童保護查尋工作的期待，北臺各警察機關秉持同理心、共同合作，擴大協尋成效，自 107 年 5 月至 8 月合作以來，共尋獲失蹤人口 4,399 名、中輟生 376 名及執行兒童保護 13 案。

另於 107 年 6 月 14 日，新竹市警察局接獲民眾報案，稱其患有憂鬱症的友人楊男，傳訊告知欲前往苗栗縣竹南鎮準備輕生，獲報後立即啟動北臺「跨區查尋平台機制」，即時尋獲楊男、挽回寶貴生命，增添團隊合作成功案例。

#### 5. 建立治安資訊管理系統、智慧影像分析系統、人臉辨識系統

北臺八縣（市）警察機關為提升整體治安的維護，報請內政部警政署協助建立「治安資訊管理系統、智慧影像分析系統、人臉辨識系統」等警政雲端發展計畫，俟建置完成後，完整的警政巨量影像分析與應用平台，能快速找出潛在犯罪關聯性，協助偵查人員主動獲得有效線索與情資，有效提升員警偵辦刑案的效能。

#### 6. 強化北臺查緝汽車竊案資訊共享平台

藉由內政部警政署建置影像追緝網平台的基礎，北臺八縣（市）警察機關凝聚共識，積極於此資料庫建立汽車竊案相關資訊，創造資源共享最大化之效益，提升偵辦效率；自 107 年 5 月至 8 月合作以來，北臺八縣（市）汽車竊案平均破獲率可達 98.6%。

## (七)文化教育組

文化教育組也是雙議題組，文化組由北臺八縣市文化局組成，教育組則由北臺八縣市教育局處組成。

文化組結合北臺八縣市文化藝術展演相關單位，提升各縣市文化藝術交流，集結區域合作力量共同宣傳以活絡北臺灣藝文氣息。第 1 次工作會議於 107 年 3 月 31 日召開，由苗栗縣政府文化觀光局謝國昌技正主持，除了延續歷年的合作模式，也新增討論議題：第一案為在地文化跨域交流，會中基隆市提議可不限於藝文展覽，也可加入社區營造；第二案為號召藝術家、募集展覽並募捐的活動。與會人員討論熱烈，並共同研擬年度合作議題的執行方向及可行方案，以凝聚北臺八縣市之共識。

而文化組年度合作議案有 5 項：4 項具長期合作默契的「北臺傑出演藝團隊藝文交流計畫」、「北臺八縣市藝術家聯展」、「北臺文化活動交流暨資訊互通」、「北臺八縣市社區總體營造聯合論壇」並新增 1 項「在地文化跨域交流活動」。

其中最著名為持續辦理的北臺八縣市藝術家聯展，今年以「覓境。桃花源」為主題，邀集 43 位藝術家參展，方便八縣市民眾一次閱讀各地方藝術表演與交流。故 107 年度北臺文化組的主要成果如下：

### 1.北臺傑出演藝團隊藝文交流計畫

本計畫由北臺各縣市推薦各自入選之傑出扶植演藝團隊，至其他縣市演出，本於平等互惠原則免費提供演出場地予巡演之團隊使用，期以此建立表演藝術團隊與行政部門交流平台，促進不同縣市表演藝術夥伴互相觀摩學習，進而增廣視野，開發不同團隊跨縣市演出之機會，廣增觀眾親近表演藝術管道，拓展藝文人口。

### 2.北臺八縣市藝術家聯展

「北臺八縣市藝術家聯展」自民國 96 年第一屆舉辦至今已邁入第六屆，透過跨域聯展，供各縣市藝術家之間切磋交流。本屆「北臺八縣市藝術家聯展」以「覓境。桃花源」為主題，由參與縣市分別邀

約 3 至 6 位不同年齡層藝術家參展，43 位藝術家展品聚集而成生命的長軸畫卷，自 107 年 1 月 10 日起至 9 月 19 日止，至北臺灣八縣市聯合展覽，透過展覽可見不同年齡創作者對生命各異其趣的感受。藝術家之於創作，既反映外界觸機，也透射出內心的藝境，體現出各自不同的生命風景，本次展覽正是藝術家們心靈秘境的展示。比起單一縣市展覽模式，多位藝術家串連之下的藝術與文化互通的效果較為顯著，提供北臺八縣市民眾一次閱讀各地方藝術表演並分享。

### 3.北臺文化活動交流暨資訊互通

經由八縣市藝文活動聯合行銷及資訊互通，提供民眾更多取得藝文活動資訊的管道，除了相關的文化刊物、摺頁等文宣換發外，更將各縣市辦理之大型活動資訊交換於各縣市網站公布，藉由文化藝訊的互通提升北臺灣豐富的文化藝文資訊之可見度，分享北臺灣地區藝文資訊。

### 4.北臺八縣市社區總體營造聯合論壇

此計畫期望藉北臺地理與交通鄰近之便，增進各縣市社區總體營造之交流，銜接八縣市政府單位及社區，統合各項軟硬體資源，達到相互學習之效益，本年度將透過跨域文化共學及參訪見學方式，互相交流社區營造操作方式，10 月份與新竹市文化局各辦 1 梯次縣市跨域見學之旅，了解各縣市因應地方特殊性所建構之社區營造脈絡。

### 5.在地文化跨域交流活動

社區村落藝文在文化部政策培育下，在許多社區都有精采的呈現，包含劇場、音樂展演等，透過跨域舉辦村落藝文共演活動，給在地文化發聲的平台，也凝聚地方自信與認同。將配合縣市跨域見學之旅或藝術季活動進行展演，由北臺八縣市各推薦 1 個村落藝文優秀團體，於 10 月份藝術節期間安排 1 場展演活動。

教育組則是在「無人載具體驗活動」、「推動老少共學學習方案」、「全民體育。躍動苗栗」、「精進高中課程與教學推動策略聯盟」等項目合作。第 1 次工作會議 107 年 3 月 27 日由苗栗縣政府教育處徐永

鴻處長主持，會議中討論無人載具體驗活動、推動老少共學、「全民體育，躍動苗栗」、精進高中課程與教學推動策略聯盟等議題。會中各縣市討論熱絡，期能透過互信合作的基礎，創造跨域合作成果。其中辦理推動老少（祖孫）共學學習方案，鼓勵樂齡學員參與，並促進世代融合。「全民體育、躍動苗栗」107 年的全民運動會由苗栗縣政府舉辦，在為期 6 天的賽全國賽事，22 縣市共有近萬名選手、教練和隊職員參與 26 項競賽，從 9 月 29 日到 10 月 4 日全民運動會聚集全國近萬民選手參加盛事，北臺縣市也一起全力支持和參與。故 107 年度北臺教育組的主要成果如下：

### 1.時時閱讀學知識，雲端圖書無拘束

苗栗雲端圖書館結合各項行動載具及電子書平台，提供符合 web2.0、無障礙網頁，提供縣民多元化閱讀資訊，拉近與民眾的閱讀距離，讓各年齡層享受閱讀的樂趣。新北發展雲端圖書系統，閱讀時空不受限，透過數位科技達到「美好內容、數位閱讀、走入偏鄉」目標

### 2.用智慧科技翻轉教育

桃園市組成「智慧教育聯隊 (Taoyuan Smart Education Alliance, TSEA)」，從 2015 年實施以來，各級學校學生在 WRO 國際奧林匹亞機器人國際賽及世界機關王大賽屢獲獎項

### 3.推動自造及科技教育，打造科技幸福北臺

苗栗縣透過自造教育與結合在地產業及文創與新興科技精神，手作展現創意思維，並以「數位成型」、「木藝手作」、「科技創作」、「無人機」及「物聯網」為課程五大主軸，透過「做」、「用」、「想」培養學生動手，將十二年國教課綱所強調的團隊合作與問題解決等核心素養，落實於學子。另外為無人機發展，近來共辦理 3 場 60 人次無人機課程、6 場 180 人次營隊活動及 1 場次無人機教師研習，藉此發展學校特色與提升師生科技知識，使無人機飛行技術在苗栗落實扎根，並邀請北臺各縣市共同參與觀摩，以落實科技幸福北臺之願景。



#### 4.教保公共化政策營造友善育兒空間

苗栗縣擴大幼兒教保公共化目標在於提供價格合理、品質保證的教保服務注入多元新活力，解決許多家庭育兒問題，讓家長安心就業，提供優質平價的教保服務機構，營造友善教保環境，創造幼兒、家長、教保人員「三贏」的效益。至 109 年將新增 69 班提供近 2,000 位學童就學機會。

新北市 100 學年度至 107 學年度總共新增了 431 班共 1 萬 1,687 個名額，公共化幼兒園增班數量及成長幅度居全國之冠。

新竹縣為具體減輕家長育兒負擔，使國民願生、能養，考量本府財政及地方就學需求，配合教育部擴大幼兒教保公共化計畫。目前新竹縣有 1 所非營利幼兒園，另已規劃籌設 5 所非營利幼兒園，預計增設 28 班，讓民眾育兒減輕負擔。

基隆市公私立幼兒園共計 102 園，公幼 46 園、非營利幼 2 園、私幼 54 園，其中 12 園簽約準公共化。公私立幼兒園「據點數」，公共化加準公共化之比率已達 58.82%。109 年 5 所非營利幼兒園招生後設置普及率達 100%。

宜蘭縣持續透過前瞻基礎建設及「擴大幼兒教保公共化計畫（106-109 年）」，盤整學校餘裕空間，擴大公立及非營利幼兒園供應量。未來將依循全縣公私立幼兒園總供應量比例 5:5，針對供應量不足及幼兒園公設比低於政策目標之地區，規劃辦理公設幼兒園，以達成提供幼兒優質、普及、平價及近便之教保服務。

桃園市自 104 年起至 106 年已開辦公幼和非營利幼兒園總計 35 園共 111 班，招收 3,231 人。並規劃於 107 學年度（107 年 8 月 1 日）實施 4 歲幼兒就學補助，就讀公幼免學費，就讀私幼每學期補助 1 萬 5,000 元，預計 1 學期約 2 萬名幼兒受惠，4 歲幼兒入園率可望由 75% 提升至 90% 以上。

#### 5.推動老少共學學習方案

苗栗縣辦理全國獨創之幸福學院，結合樂齡中心及學校，辦理老

少共學課程，如彩繪校園、食農教育、藺草編織、認識家園、代間太鼓等課程，長者不僅學習新知、也傳承生命經驗智慧，而學生看見長者認真學習具有活力的一面，不僅培養敬老尊賢的觀念，也學習長者活到老、學到老的精神

臺北市政府自 104 年創設 17 校起，逐年增設學堂據點，於 107 年已提高至 40 校。計畫中明定各校課程以活躍老化、健康樂活及健康促進為核心理念進行規劃，並輔以發展「代間教育」辦理相關活動，鼓勵樂齡學員參與，並促進世代融合。

另為促進老少（祖孫）共學，於 106 年度辦理 501 小時之相關課程活動，107 年度截至 6 月底共辦理 127 小時。為擴大辦理規模，業持續鼓勵臺北市樂齡學堂於往後課程規劃時，適時融入老少（祖孫）共學之元素。

#### (八)環境資源組

環境資源組今年由苗栗縣政府水利處主政，年度召開 1 場工作會議，合作提案有四項：「加強北臺水域防災建設」、「推動北臺區域環境教育設施場所網路平台計畫」、「利用國際環境特殊節日推動北臺共同淨灘/淨山活動」、「北臺八縣市攜手辦理北臺農遊共同活動」。

工作會議是由苗栗縣水利處楊明鏡處長主持，會中討論北臺八縣市如何共同加強北臺水域防災建設、推動北臺區域環境教育設施場所網路平台、北臺八縣市攜手辦理農遊共同活動、利用國際環境特殊節日推動共同淨灘/淨山活動等議題。

其中利用國際環境特殊節日推動共同淨灘/淨山活動，從 4 月到 9 月計有 2 萬 7,000 人次參與；並整合八縣市花、果、茶、螢火蟲等主題元素，攜手辦理北臺農遊共同活動。故 107 年度北臺環境資源組的主要成果如下：

##### 1.推動北臺區域環境教育設施場所網路平台計畫

自 100 年環境教育法開始實施後，全國各縣市積極輔導具有環境教育意涵的場所通過行政院環保署認證成為環境教育設施場所，其

中北臺區域八縣市的环境教育設施場所目前共計有 72 處，為使全國的環境公民充分認識北臺區域各處場所的環境教育特色，特建置「北臺區域環境教育設施場所資訊平台」整合八縣市區域，以供民眾便利查詢。「北臺區域環境教育設施場所資訊平台」的首頁是以八縣市的地圖作為平台主視覺，其中主要功能及資訊內容包括北臺區域縣市的人文地理環境介紹、各縣市的環境教育設施場所特色說明及相關網站連結，還提供多元不同主題的環境教育小旅行組合行程，提升該資訊平台整體內容的豐富度。

## 2. 北臺八縣市攜手辦理北臺農遊共同活動

透過整合北臺八縣市花、果、茶、螢火蟲等主題元素，進行共同行銷策略。如螢火蟲季時，配合北臺八縣市各自行銷宣傳平台，一同發布北臺賞螢地圖，互利互生方式，以合作代替競爭，進而共同搶攻國內外的觀光市場，強化北臺農產遊自明性。每月彙整次月各縣市即將辦理之農遊資訊，透過公版整合並回傳各縣市。

各縣市配合自有行銷管道，予以露出北臺八縣市之相關訊息。整合各縣市各式各樣觀光農園資源、共同行銷，提供北臺居民有關休閒、採果、拔菜、賞花的田園樂趣相關訊息，同時讓北臺的農產業，可兼具休閒、教育、社會、環保、遊憩等多項功能。

為因應區域合作議題多元性需要，在運作上以議題分工模式，設有八大議題組，分別為原住民客家族群與新移民組、休閒遊憩組、產業發展組、健康社福組、交通運輸組、防災治安組、文化教育組、環境資源組，以上為各議題組年度各項工作會議辦理情形，相關成果展板內容收錄於總結報告書附錄。

圖 2 議題組工作會議相關照片





原客新移組第1次工作會議



文化組第1次工作會議



交通運輸組第1次工作會議



休閒遊憩組第1次工作會議



防災組第1次工作會議



健康組第1次臨時會



無人機活動組第1次會議



健康組第2次工作會議



社福組第 2 次工作會議



健康組第 3 次工作會議



社福組第 3 次工作會議



社福組第 3 次工作會議



產業發展組第 2 次工作會議



健康組第 4 次工作會議

### 三、議題組更改輪動方式後之整體效益

本年度北臺平台以無人載具產業發展與應用為主軸，同時也保持北臺原有議題的合作，就休閒遊憩、交通運輸、產業發展、環境資源、防災治安、文化教育、健康社福、多元族群等議題展開地方與地方的對話。多元又豐富的合作提案是以實際行動，在合作提案的推動上，儘可能環繞無人載具發展應用的主軸，實在的改變北臺區域發展慣有的模式，讓組織運作能多些新動力。在合作提案中：

「原住民客家族群與新移民組」為推展及維護都會區原住民族文化，結合原住民族團體共同舉辦北臺原住民族歲時祭儀與原客新文化產業嘉年華會。

「休閒遊憩組」則就八縣市特有的觀光發展現狀宣傳，大型活動多結合無人機的拍攝，希望推廣的政策能與區域夥伴互相搭配，也針對露營區輔導管理向中央提出建議。

「產業發展組」針對產業面的應用做商討，針對北臺天空相連的現狀，討論未來在產業鏈的發展中如何能做好無人機在天空中的有效管理。

「健康社福組」因應社會高齡化的趨勢，以民眾切身相關的實物銀行、銀髮志工做業務交流，也完成建置北臺災難心理衛生資源平台，在無人機應用主要集中在登革熱孳生源的監測，介紹社區社會福利、人文地產景。

「交通運輸組」主要以推廣公共運輸、路網串接為主體，在無人機應用方面以橋檢、勘災及測量為主要應用方向，也就無人載具交通訊號標準向中央建言。

「防災治安組」以勘災、救災與訓練為主，就實體演練與高樓救災處理上有相當應用，目前正積極培養種子教官。

「文化教育組」方面，文化組以傑出演藝團隊交流、藝術家聯展等為合作項目，而教育組將無人載具的內容應用在辦理研習及教師在職訓練，並配合科技領域的課程設計，也與運動賽程相結合，在全運

會安排開幕結合無人機、點燃聖火使用無人載具，並且以無人機攝影運動比賽紀錄。

「環境資源組」在今年國際環境特殊節日共同淨灘活動、防災演練使用無人機作紀錄，大型營建工地也使用無人機查察作業，重點河川汙染查察也向環保署爭取經費購置無人機。

北臺區域發展推動委員會運作至今已邁入 15 年，107 年是第 2 次由苗栗縣政府主政，為整合資源推動北臺區域合作業務，苗栗縣政府邀集各縣市，共同努力開啟許多創新的作為，帶動區域平台運作的轉型，今年運作方面的革新包括：(一) 首度採用整合輪值的運作方案，由主政縣市苗栗縣政府扛下各議題組的主政工作；(二) 整合推動無人載具應用單一合作主題，合作的議題除了延續型政策外，還特別聚焦在無人載具科技應用，以無人載具應用連結到區域治理的永續發展，落實跨部門、跨領域的共同合作目標，也借重智慧科技的導入，為北臺區域發展注入新的動能；(三) 副首長會議改以實質審查的會議形式進行，今年各縣市合作提案高達 30 多案，在副首長會議中針對各項跨縣市合作計畫進行逐條審議；(四) 首創最佳議題組票選機制，讓各議題組默默付出的努力，在首長年會中受到肯定與獎勵；(五) 將健康社福、防災治安、文化教育複合式議題組分開運作，促使各組合作內容更加明確。

數字會說話，北臺今年以無人載具應用為主軸，經各議題組討論及副首長會議決議，向中央請求協助案新增提案 9 案，八縣市合作案新增提案 22 案，續列管 14 案（包含中央請求協助案 3 案以及八縣市合作案 11 案），總計年度合作提案共 45 案。其中有涉及法規的增修訂或經費的奧援，有部分獲得中央的善意回應，相關向中央請求協助案之回函公文收錄在總結報告書之附錄；在議題組合作上也落實每月的進度追蹤，發揮到平台的加乘效益，這在北臺平台的跨域治理上是一大的轉變，無人載具的全方位應用已受到各方重視，透過主題式合作提案的試行與討論，實已為未來深化議題合作奠定基礎。



### 第三章 年度重大活動辦理情形說明

北臺區域發展推動委員會經長年的運作，組織架構已臻完善，各項會議運作業按照自身的軌道運行，每年配合主政縣市的特色節慶或時令特產進行規劃，以展現主政縣市的風情與在地文化特色。107 年度重大活動包含共識營、副首長會議與首長會議暨成果展。

共識營於 107 年 4 月 19 日至 4 月 20 日辦理，使北臺區域合作平台成員與無人載具領域之人士交流，也透過平台成員互相分享經驗，開創跨域合作思維。

副首長會議於 107 年 5 月 4 日假苗栗縣西湖渡假村召開，由各縣市副首長代表們，共同商議各項區域治理的重大議題，並研議無人載具如何應用在跨域治理議題之行動方案，據以落實北臺區域發展合作議題之推動。

首長會議暨成果展則於 107 年 10 月 26 日在苗栗縣政府第一辦公大樓一樓大廳辦理。活動由北臺八縣市的首長代表們共同發表年度具新視野、新觀點的合作成果，從無人載具科技應用連結到區域治理的永續發展，展現北臺區域發展推動委員會積極推動各項具長遠眼光的政策計畫，深耕北臺區域合作平台的運作。

## 第一節 共識營辦理情形與成果

### 一、辦理目的與規劃說明

#### (一) 辦理目的：

為促進北臺區域合作平台發展推動組成員之互動交流及橫向連繫，透過舉辦兩天一夜共識營，邀集北臺各縣市發展推動組局處首長、科長及承辦人員共同參與，期能協調整合北臺各縣市之合作，凝聚北臺各縣市協力合作之共識，達成「無人機應用於北臺治理」之年度工作主軸作為北臺共識為目標。同時以共識營成果作為推動年度工作主軸之基礎，將無人載具新科技運用於文化觀光、農漁業發展、災害防治、產業技術、社會治安等方面研擬發展願景、關鍵策略及創新合作之議題，以擴大跨縣市合作的視野及能量。

#### (二) 會議時間及議程：

1. 會議辦理時間：107 年 4 月 19 日至 4 月 20 日，二天一夜。

2. 會議內容及議程：

表 7 107 年度北臺共識營議程

時間	行程	備註
第一天(4 月 19 日)		
10:40-11:00	集合	苗栗火車站前站
11:00-11:50	搭乘接駁車前往西湖渡假村	
12:00-13:20	餐敘	西湖渡假村麗景餐廳
13:20-13:30	報到	西湖渡假村第二會議廳
13:30-13:50	暖身、熱身活動(謝淑櫻講師)	各與會者互動與認識時間
13:50-14:00	致歡迎詞	苗栗縣政府陳秘書長斌山致詞
14:00-16:00	專題演講—臺灣無人機發展現況與應用趨勢 演講人：黎東碩理事長/苗栗縣無人機應用服務創新發展協會	西湖渡假村第二會議廳

時間	行程	備註
16:00-16:30	專題演講—北臺平台的發展演進與展望 演講人：邱敬斌副秘書長/新北市政府	西湖渡假村第二會議廳
16:30-16:50	休息時間	
16:50-17:20	專題報告—各主要國家推動無人載具發展之政策與法規現況	輔導團隊分享 西湖渡假村第二會議廳
17:20-17:50	步行至松園會館	
17:50-18:00	晚餐入座時間	松園會館松園廳
18:00-18:15	苗栗縣政府 鄧副縣長桂菊致詞	松園會館松園廳
18:15-19:30	餐敘	松園會館松園廳
19:30~~~~~	賞螢時間：觀摩苗栗縣生態旅遊之發展	西湖渡假村大飯店
第二天(4月20日)		
09:00-09:30	步行至無人機操作草坪	
09:30-11:30	無人機操作體驗 演講人：黎東碩理事長/苗栗縣無人機應用服務創新發展協會	苗栗縣無人機應用服務創新發展協會操作示範及教學 地點：西湖渡假村
11:30-13:00	餐敘	西湖渡假村麗景餐廳
13:00-13:40	報告各議題組規劃議題 討論無人載具與各議題組結合方向及執行目標	西湖渡假村第二會議廳
13:40-14:40	綜合討論	新北市政府邱副秘書長敬斌 苗栗縣政府計畫處江和妹處長 八縣市與會代表
15:00~~~~~	賦歸	

(三) 活動地點：西湖渡假村（苗栗縣三義鄉西湖村西湖 11 號）

西湖渡假村位於苗栗縣三義鄉，占地 10 公頃，園區內具有歐式建築風貌的西湖渡假飯店，及各項生態等特色區域。具有多功能會議廳可供共識營舉行講座及討論，另外亦具有地勢平緩及空曠的區域可供舉行無人機操作體驗。



(四) 辦理方式及內容：

1. 活動構想：

近年來各種新興智慧無人駕駛載具蓬勃發展，臺灣目前在無人機（UAV）載具研發與發展應用服務上已有許多廠商投入，如使用無人機進行國土資訊蒐集、太陽能發電板巡檢、農藥噴灑及防疫工作，以及在自然災害發生時提供臨時通訊等，這些都是未來北臺八縣市可以共同合作的方向。

苗栗縣為臺灣禁航區域最少之縣市，此外年降雨日數約為 100 至 125 天，因此極具發展遙控無人機之潛力，加之民用航空法對遙控無人機的航行業已鬆綁，未來將會有更多無人載具於天空飛行。藉由本次共識營可以讓北臺各縣市發展推動組成員認識與理解遙控無人機之操作與應用，促進成員共同交流、思考與發想，凝聚北臺八縣市未

來應用無人機、無人載具於跨域治理之共識。

## 2.與會人員：

共識營參與人員為發展推動組成員(每縣市 3 人,局處長、科長、承辦人員);各縣市派員不足之名額,則由主政機關自行調配人數並依業務需要邀請其他平台人員共同參與,共識營參與人員共 48 人。

## 3.執行情形：

第一天下午由苗栗縣無人機應用服務創新發展協會黎東碩理事長、銀通科技黃南雄執行長針對無人機發展進行演講及操作展示,演講內容為臺灣與國際無人機及無人載具發展現況、應用層面與技術觸及範圍,並邀請新北市政府邱敬斌副秘書長針對北臺區域發展推動進行演講,輔導團隊則針對國際無人載具發展趨勢進行解說。

### (1)專題演講：臺灣無人機發展現況與應用趨勢

無人機作為大數據的採集器,能滲透生活的各個領域。觀察無人機在臺灣的發展現況,整機部分,中國大陸業者大疆創新已是全球市場的領導者,其他也有已掌握關鍵飛控軟體與整機開發的業者,臺灣目前以中小型無人機為主的生態,在使用上培訓飛手是較實務的方向。期許藉由無人機應用服務創新發展,能夠帶動新經濟循環,創造新世代與新的就業機會。

### (2)專題演講：北臺平台的發展演進與展望

回顧北臺 15 年,應該要有共同信念來推動北臺縣市的跨域合作,作為常任文官必須要好好思考能為臺灣做甚麼?臺灣是教育我們的母親,愛臺灣不一定要當上總統、行政院院長後,才能替國家做什麼,我們現在能夠在我們的位置上跟大家一起攜手,哪怕最後的結果沒有首長認同,在我們的工作生涯仍應該一起攜手走過。透過分享北臺平台的發展演進與展望,期許北臺未來無極限。

### (3) 專題報告：各主要國家推動無人載具發展之政策與法規現況

無人載具隨著科技發展並因應人口老化的現象而起，亦能應用於危險性高的工作項目。配合中央推動前瞻基礎建設計畫，高雄首先導入先進的自動駕駛車，藉此串聯公共運輸路網；在日本與美國也已試運行無人的貨運服務、上海則出現移動式便利商店，未來若結合自駕技術，將會成為新型的運輸零售方式。標竿國家如日本、德國、新加坡、美國、韓國與英國，皆朝國家級試驗場域發展。臺灣的無人載具科技創新實驗條例草案也導入監理沙盒精神，為因應無人載具科技興起之國際發展趨勢，鼓勵國內產業投入無人載具創新應用，並建構友善創新發展的法規環境，營造合理且安全的創新測試場域。

### (4) 問答時間及賞螢活動

各個演講分別安排問答時間，供發展推動組成員了解無人載具相關事宜。晚餐後安排團康活動及賞螢活動，觀摩苗栗縣生態旅遊之發展外，鼓勵發展推動組成員相互交流、建立情誼。

### (5) 無人機操作體驗

第二天上午安排體驗操作無人機，藉由實際操作幫助發展推動組成員理解無人機之運行及功能，促進發想無人機應用範圍。

### (6) 各議題組提報行動方案討論

下午將參與成員分為 4 組，分享無人載具在各縣市的應用範圍及限制等，討論無人載具與各議題組之連結性、中長期發展目標及年度目標及執行方式。

## 二、共識營對北臺區域發展平台的重要性

今年北臺區域發展推動委員會之主政縣市苗栗縣政府，將北臺八縣市共同推動的主軸設定為無人載具科技應用，主要是希望以八大議題與無人載具科技產生連結，同時打造八縣市將相關科技應用於區域治理。同時，也正因為無人機的應用發展是苗栗縣正在積極推動的政策，認為這是很有發展潛力的趨勢，所以希望八縣市都一起來共同響應。透過舉辦兩天一夜的共識營，使北臺區域合作平台發展推動組成員互動交流，例如：各縣市資訊、發展需求及發展經驗等，以凝聚北臺各縣市合作共識、研擬發展願景及關鍵策略並提升跨縣市合作的視野及能量。

一般提起無人機，最先想到的就是空拍機，當無人機被大眾化以後，不再只是單純空拍工作，可透過高空獲得地面上的資訊，替代上山下海的人力使用在測繪勘察、消防救援、公安執法、水利巡查、環保監測等諸多領域。苗栗縣本身是發展無人機最佳空域，禁航區在西部縣市當中是最少的，非常適合發展無人機相關產業，106年底即率先全國訂定「苗栗縣遙控無人機飛航管理辦法」，更積極培訓人才，未來將加強施政應用。目前推動無人化科技應用成果，包括交通樞紐監控、觀光遊憩宣傳、大型工程進度掌控及營建工地的空汙監控、橋樑巡檢等，除了減少工安事故及維護空氣品質，也有助於提升行政效率。

以無人載具作為北臺八縣市共同推動的重點議題，主要是從推展無人機的觀點而來。擴大到無人載具在各領域的應用已是全球蔚為風潮，並創造驚人產值，尤其是無人機應用服務的發展不僅在新型態的娛樂體驗，相關的產業技術、災害防制運用或是大數據資料蒐集，都是這項新興產業的發展趨勢。連結到區域治理的永續發展目標，苗栗縣政府除了積極推動具長遠眼光的政策計畫，也是希望能夠就主題推動方式深耕北臺平台的運作，在現有北臺運作機制之下，從各議題組的合作，期待透過平台運作、經驗分享，啟發更多創新的想法。

### 三、活動成果與效益

本年度北臺區域發展推動委員會從推動智慧應用的相關領域著手，規劃各議題組的工作方向。由於主政縣市—苗栗縣，現階段刻正積極推動無人機的應用與發展，因此輔導團隊協助苗栗縣政府及各議題主政局處規劃無人機或載具與各議題組工作相關的合作議題。然而，為了讓無人機應用與發展的議題能在各縣市順利擴散與討論，輔導團隊規劃於 107 年 4 月 19 日在苗栗三義鄉的西湖渡假村召開為期兩天一夜的共識營，邀請北臺各縣市發展推動組成員參加，也邀請其他區域平台代表共襄盛舉，以利無人機發展與應用能透過跨區域平台的合作模式，快速傳播至北臺以外的縣市，早日落實無人機相關應用在國內蓬勃發展。

本次共識營活動首先邀請到苗栗縣政府陳斌山秘書長致歡迎詞，歡迎各縣市夥伴參與此次共識營活動。接續由苗栗縣無人機應用服務創新發展協會黎東碩理事長率領協會的理事們一同向各縣市參與夥伴介紹無人機發展及應用，同時表演無人機飛行及操作方式，並讓夥伴們試著操作無人機。在此一課程中，也安排銀通無人機科技有限公司於戶外操作農用無人機噴灑方式，讓與會人能現場了解該飛行器應用於農業上的噴灑作業。

第一天共識營的第二場次則是邀請新北市政府邱敬斌副秘書長分享北臺區域發展推動歷程，邱副秘書長長年參與北臺工作事務，渠向與會者說明北臺區域合作平台創立的宗旨與精神，讓與會人員更深刻體驗北臺創立的源起，以及未來能持續努力的方向。此外，輔導團隊亦向各縣市夥伴分享無人載具在國際上的發展趨勢及應用。而為了連結北臺重要的合作議題—生態旅遊，輔導團隊亦規劃安排賞螢活動，在西湖渡假村的螢火蟲復育區賞螢，亦可體驗苗栗的螢火蟲之美。

共識營第二天主要聚焦於無人機的親身體驗活動。由苗栗縣無人機應用服務創新發展協會教授無人機組裝方法，並讓各與會者各自練習無人機操作，透過此一課程，讓各縣市夥伴了解無人機的基本構造，有利於之後無人機操作體驗及發想無人機在各議題組的結合應用。組



裝完成後帶領各縣市夥伴操作其親手組裝之無人機，理解無人機飛行操作流程、飛行軌跡及緊急停止的操作等。最後觀賞國際無人機競速選手苑裡高中的邱思皓同學為大家帶來的無人機表演。

本次共識營亦規劃向各縣市夥伴報告各議題組年度合作提案的討論成果，以及與會者心得交流時間，由苗栗縣政府計畫處江和妹處長及新北市政府邱敬斌副秘書長帶領夥伴們討論議題結合可能性及方向。其效益如下：

- (一)使發展推動組之各縣市局處首長及成員更深入認識無人載具發展現況。
- (二)透過共識營與會成員的腦力激盪，討論出北臺以無人載具作為主軸，共同合作的工作方向，藉此形成未來北臺工作共識。
- (三)希望與會者藉由共識營的討論，將相關想法與建議帶進各議題組討論，以利各議題組後續相關工作的推動與執行。
- (四)藉由共識營之舉辦，促進發展推動組首長間的橫向連結、分享及溝通彼此的想法與觀點，藉此強化北臺平台的運作機制。

#### 四、共識營活動紀錄

##### (一)107年4月19日

##### 苗栗縣陳斌山秘書長致歡迎詞

相信透過這兩天的共識營，大家對於無人載具會有更進一步的認識，而這次在西湖渡假村舉行，剛好遇到桐花盛開，晚上有螢火蟲導覽，早上可以早起欣賞桐花，苗栗縣政府正在推動兩個「慢城計畫」，其中苗栗三義是慢城之一，本次課程也隨苗栗的精髓提倡「慢食、慢遊、慢活」。

今天跟大家介紹一下三義勝興車站，就是我們的舊山線，苗栗縣政府七月份將推出自行車 Rail Bike，從勝興車站開始到六號隧道，沿線是非常漂亮的，比照國外的規劃，臺灣只有在苗栗縣才有，廢除舊山線鐵道建設鐵道自行車，長達六公里路程可以欣賞舊山線的風景，

107 年 7 月 1 日開始試營運，歡迎各縣市有空前來苗栗縣體驗我們的鐵道自行車，最後代表苗栗縣縣長祝福活動圓滿成功。

### 新北市政府邱敬斌副秘書長分享區域發展推動經驗

15 年前，我就告訴所有夥伴，應該要有共同信念來推動北臺縣市的跨域合作。我們都是常任文官，常任文官一做就是三十年，年金改革之後將會延後退休，因此我們必須好好思考能為臺灣做什麼，這幾年來我們做了非常多的事情。15 年前當時就有同仁問我，人口代表什麼？它代表一個速度，中國大陸再強也永遠趕不上臺灣人民的素質。（影片欣賞）這影片不是要跟大家提倡孝道，而是要跟大家說，15 年前我最引以為傲的臺灣人民素質，中國大陸正急起直追，他們正在弘揚過去華人社會最引以為傲的社會倫理，而我們在做什麼？大家想一想我們在做什麼？我看完這部影片後，回去就抱著我爸猛親，我爸說你要幹嘛，我說你不要管我，我就是要親，我不希望他走的那天我在旁邊哭著跟他說我想你，我要他在世的時候就能聽得到，這也是我教育子女最主要的宗旨。

同樣的，臺灣這塊土地是教育我們的母親，我們大家都在講愛臺灣，可是不要冀望說我們一定要當上總統、行政院院長後，我們才能替國家做什麼，我們現在能夠在我們的位置上跟大家一起攜手，哪怕最後的結果沒有首長認同，在我們的工作生涯仍應該一起攜手走過，北臺委員會絕對不會讓你後悔，因為他永遠在做別人的事而不僅是單做自己的事，這就是他難人可貴的地方。我的那些朋友讓我尊敬的地方也在這裡，雖然從一開始我就參與這樣的團隊，但是這份精神是其他所有委員會沒辦法比擬的，臺灣現在最大的精神、問題是什麼？臺灣最大的問題是因為我們不敢面對問題，我再給大家看另一個影片（影片欣賞）。

我想用一些人的演講來代表我的分享，臺灣目前的情況不是如此嗎？我們有哪一個人敢出來講真話給你的首長聽，陳述事實，我雖然身為公務人員也是常任文官，我是無黨籍，從來沒有藍軍、綠軍的差別，我覺得只要是願意為臺灣這塊土地做事的人都是值得我們尊敬。

內湖有一個民進黨議員，他想要做一個像芬蘭一樣的老人樂園，我說這件事情是對的我支持你，所以只要你開會我一定親自出席，因為在這個環境裡面，我不希望將來退休後回過頭來看自己，發現在當公務員的三、四十年當中曾因為害怕自己的工作而不敢講真話，我曾經在會議室當中跟市長對談，因為我的個性就是如此，我從來不講假話，我很珍惜北臺委員會，如果國家懂得重視這個委員會，其實國家是可以進步的。

從事公務生涯快三十年到現在，這就是我追求的價值，所以想跟大家分享的是北臺委員會裡面，最感動的人不是我，我只是比較常代表大家講話，在座有很多資深的人員，要不是有當初的堅持與理想，他們不會走到現在。我們有因為堅持北臺理念被調職後考績被打乙等的同仁、我們也有在推動計畫後因為處長反對仍不斷去反應的同仁，這每一個故事都在我心中，讓我看到當公務人員的價值，我相信大家能夠考上公務人員都是一件相當不簡單的事情，對你人生未來的生涯也有非常重要的影響。換句話說，我非常謝謝北臺願意給我機會參與他們的工作，然後建立起深厚的友誼，這感情在別的委員會、別的團隊是看不到的，但我今天只想告訴現場的夥伴，如果你把參與共識營的過程當作你的業務，你會很難過，因為做別人的事很忙又沒有功勞，但你若把它當成人生的價值，那他就是唯一讓你創造價值的機會，所以我想透過這個提醒我自己，只有觀察別人在進步才能提醒自己，我是地球村的一員，我們到現在還在區分統與獨，這顆星球何時會不存在並不可預知，而這世界已經融合在一起。

大家知道嗎？高齡少子化，出生率越來越低，但為何全球人口還是增加的？我們即將從七十幾億進入一百二十幾億，大家知道已開發國家出生率不斷降低，但是未開發國家的人口是不斷在上升的，已開發國家越來越多人扶養貓跟狗，而不願意生小孩，這不就代表我們做的事情都只是在追求個人的一個價值，北臺委員會也不斷的提醒參與的每個夥伴創造價值，我再給大家看一個簡短影片，看看其他國家在做什麼（影片欣賞）。

從小紮根的人格特質與家庭教育讓德國從二次大戰中站起來，相

較於臺灣，我們到底有沒有面對問題的勇氣，華人社會都比較沉默、都不願意站出來講話，但我在這裡告訴大家，我們不一定要講話，但堅守本分是我們的價值，德國可以強盛是因為人民信任他們的政府，回過頭來，身為公務員的我們是否也可以讓人民信任我們，這是一個非常重要的價值，所以我一開始才問大家，你到底為何要成為公務員、你為何要加入這個團隊？我可以告訴各位，如果這個委員會有權力那便會吸引很多人進來，那是因為他有一群心態對的人在裡面堅持，它會越來越好，北臺委員會有不同於其他委員會的價值，但講那麼久到底有沒有效果，大家一起來看看（影片欣賞）。

我透過這幾個影片來與北臺的夥伴分享，對我來說今天這個分享也是我人生中最珍貴的片段，因為不見得所有人都要聽我講，但是沒辦法，你們被關在這裡就一定要聽，所以我也一定會講，我希望把最好的帶給大家，謝謝各位。

## **(二)107 年 4 月 20 日 綜合討論**

**陳華昇主任：**

接下來的議程將進入議題討論，方才有跟各位報告各議題組的議題，接下來將歡迎新北市政府邱副秘書長及苗栗縣計畫處江處長共同主持這個綜合討論，在此之前，我要特別感謝邱副秘書長親臨指導，也謝謝苗栗縣計畫處為我們精心安排這次的共識營。

**江和妹處長：**

我想在討論之前還是先感謝各位的參與及支持，這兩天的活動大家都很辛苦，相信大家也都有不少收穫，也謝謝無人機的團隊讓我們進一步認識無人機的操作，也要謝謝邱副秘書長專程來與我們分享北臺成立的初衷及精髓，讓我們重新找回北臺魂，運作十五年真的很不容易，這次會特別邀請邱副秘書長來與大家分享，主要是因為北臺夥伴一直在異動，持續有新夥伴進來，希望大家能把北臺夥伴連結在一起，而今天針對這些議題想聽聽大家的意見，不曉得各位夥伴在各縣市是否有聽到其他聲音，可以在此場合提出讓我們進一步做討論？因為每個議題都有經過議題組充分討論，但還是希望大家針對各項議題若有

不同聲音都可以再進一步提出做討論，希望在提到副首長會議前都能達成共識，這樣有助於日後計畫推動。

**邱敬斌副秘書長：**

這次無人機是由苗栗縣主辦，我提案是否允許以苗栗縣為場域作為第一個認證及術科考試的場域，在此想要爭取大家的同意，若大家同意那將由我代表苗栗縣以外的其他各縣市以及苗栗縣共同向民航局爭取，在此想徵求大家是否允許邱副祕去執行這件事？

**江和妹處長：**

針對方才邱副祕所提出的臨時動議，不曉得在場的各位有沒有其他看法，是否有反對的，如果支持的話請大家給予熱烈的掌聲，謝謝大家！感謝邱副祕促成，謝謝大家同意苗栗去做這件事。

**邱敬斌副秘書長：**

這件事情，我希望今年底民航局可以給我們一個明確的答覆，正式在苗栗成立第一個術科考試及訓練場域，但在此要拜託苗栗縣，既然各縣市都給予支持，未來若有教育訓練及術科考試的機會，各縣市如果有派代表參與的話可以給予一些優惠，讓同仁可以在證照考試上獲得相關協助，其他縣市若有需要爭取，也可以依循苗栗的經驗來執行。

**江和妹處長：**

針對無人機的部分是否還有其他建議呢？

**參與同仁提問：**

關於最後一個提案，在勞青處討論無人機時也邀請八縣市相關幕僚參與，裡面有提到行銷費用要請各縣市配合，但目前各縣市似乎沒有這個經費可以配合，因此想請問目前這個提案該怎麼去實現呢？

資料的第 42 頁表格的最後一案，原來發展推動組有提案希望有經費辦理無人機的競速活動，因此首先要確認除了苗栗縣外其他縣市是否有其他經費可以執行，這件事目前正在調查當中，如果確認有經

費，我們也有意願支持該項活動，因此是否應先確認經費再將此案列入共識的項目，反之，若沒有經費，是否有機會由主政的苗栗縣支出經費，以北臺的名義來支援活動，我想這部分大家應該不會反對。

**江和妹處長：**

針對經費問題，苗栗勞青處原先就有規劃要辦理該項活動，或許可由主政的苗栗縣負擔經費，屆時再邀請大家來共同參與，可能以這樣的模式來操作，然後將此議題列入副首長會議中，不曉得大家同意與否。

**邱敬斌副秘書長：**

我有一個提議，假設各縣市沒有預算支援，苗栗縣在推動該項活動時一定會邀請各縣市，因此要麻煩其他各縣市發展推動組的窗口一定要盡力協助該活動宣傳，邀請各縣市好手參與該項競賽。再者，沒有經費也有沒有經費的方式，該活動若是大型活動，不曉得大家是否同意苗栗縣以其他方式募款，至於可否募到款項、是否願意以募款的方式等問題，我們就尊重苗栗縣的決定，因為無人機或許可帶來一些廣告效益然後吸引廠商加入也不一定。

**參與同仁提問：**

這項活動究竟是體育活動還是其他的活動，若將其歸類為運動競賽，目前在勞青處底下執行，或許未來將其列入教育處，如此在編列未來相關預算上比較師出有名。

**江和妹處長：**

謝謝邱副祕及同仁建議，這部份我們來努力看看，我們回去會再做討論，勞青處近期也會召集各位夥伴來討論，研擬該活動該如何進行，募款上會再與社會處討論，不曉得大家是否同意。今年九月份苗栗縣將舉辦全民運動會，這部分也有在做募款，此外，還有中臺灣農業博覽會，因為此項活動經費尚有不足，所以目前也還在募款階段，我怕這三項活動同時募款恐怕會有一些難度，因為能夠募款的對象就是那幾個企業單位，所以我們可能會再朝其他方向努力看看，但募款

仍是考慮的選項之一，但這部分要再與社會處及長官報告討論。

**黎東碩理事長：**

民間協會這邊，大家可以看到手冊第 7 頁，我相信這些廠商對於這項活動都是有興趣的，因為透過贊助我們的活動可以藉此行銷他們的產品，因此若有部分廠商是政府沒辦法出面的，我相信我們民間協會是可以促成的，只是公務人員相關法令規定要再請處長這邊提供指導，就我所知，去年在臺北體育大學舉辦的民間競速賽，Samsung 獨家贊助，所有 VR 眼鏡都由他們提供，我們也有很多做 VR 的廠商，我相信我們台灣還是有很多資源，如果政府單位不方便出面，我們可以進一步去拜會，以上是我這邊提供的訊息，謝謝。

**邱敬斌副秘書長：**

苗栗縣他們提出來的是經費的贊助，但是無人機的比賽，為了鼓勵選手的參與，不曉得各縣市是否有可能贊助特色產品或伴手禮，作為選手參與的獎勵，形式及數量不拘，作為各縣市共同支持的一個表徵，希望大家一起贊助苗栗，成為北臺八縣市的共同協辦單位。

**江和妹處長：**

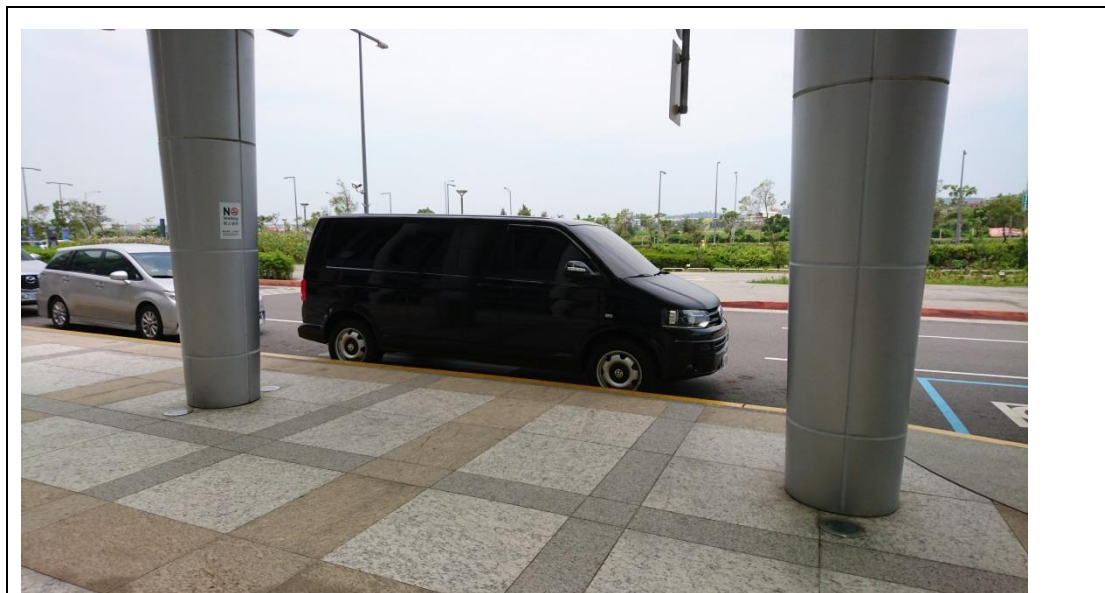
感謝邱副祕的提議，再請大家回去與長官報告，盡力而為，我們很希望大家一起共襄盛舉，這部分待勞青處針對活動細節再開會請大家表示意見，看看是否能促成，但還是請大家回去先跟長官報告有這回事。除了這議題仍存有一些疑義，還有其他議題嗎？有關北臺的運作等方面也可以提出。

**邱敬斌副秘書長：**

每個念頭都很重要，身為臺灣的公務員，我們心心念念的一定要是這塊土地與百姓，縣市需要時大家都要相互支援與體諒，希望大家盡力協助，苗栗今年的轉型非常不容易，最後謝謝大家願意在這裡為臺灣努力。

## 五、共識營影像紀錄

圖 3 北臺共識營影像紀錄



接駁車



救國團謝老師帶領熱身運動

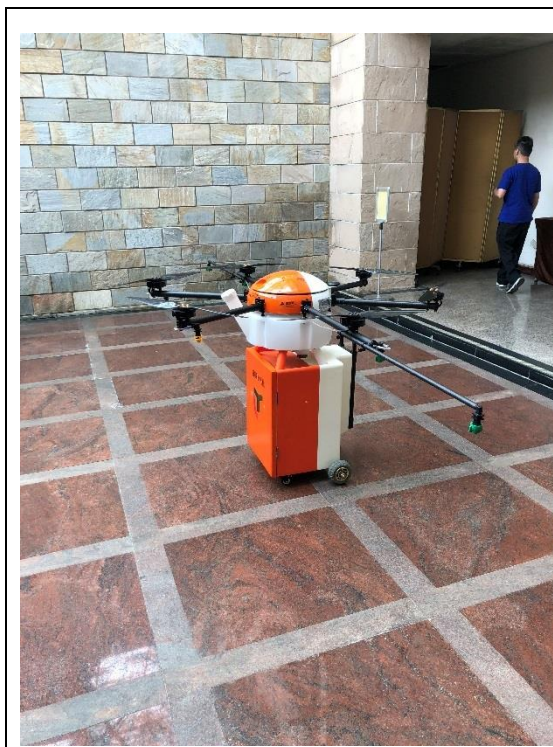




苗栗縣政府陳斌山秘書長致歡迎詞



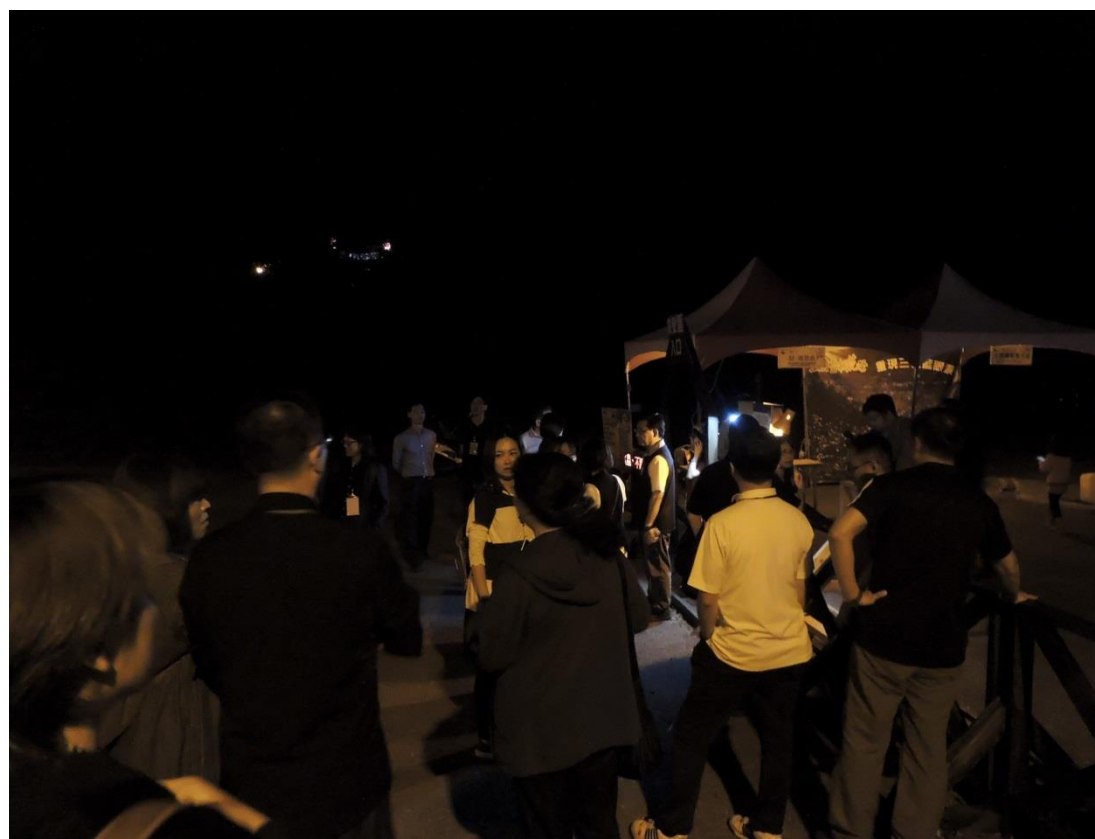
苗栗縣無人機應用服務創新發展協會黎東碩理事長無人機講解



銀通科技農用無人機(噴藥用)



苗栗縣政府鄧桂菊副縣長致詞



夜間賞螢活動：觀摩苗栗縣政府發展生態旅遊成果



組裝無人機



邱思皓選手表演前準備



邱思皓選手表演前準備



空拍機與 VR 結合



空拍機空拍團體照



北臺年度合作方向綜合討論



閉幕結束

## 第二節 副首長會議辦理情形與成果

北臺區域發展推動委員會於 107 年 5 月 4 日（星期五），假苗栗縣西湖渡假村，召開第 15 屆副首長會議。本次會議由苗栗縣政府鄧桂菊副縣長主持，共同商議各項區域治理的重大議題，並研議無人載具如何應用在跨域治理議題之行動方案，據以落實北臺區域發展合作議題之推動。

有鑒於遙控無人機應用日漸普及與其未來商機，北臺八縣市將共同致力於無人機相關產業發展，促進智慧應用科技創新；透過制定遙控無人機管理辦法確保飛航安全；另外為培訓無人機專業飛手，將共同舉辦無人機應用技術培訓課程；在相關管理法令規範下，各縣市未來也將建置無人機飛行測試場域。

副首長會議召開之目的在於邀集北臺八縣市副首長，針對北臺區域發展推動委員會 107 年度欲辦理的各項事務，進行協商和溝通，以達成共識及決議，進而交付各議題小組執行推動。

### 一、辦理目的與規劃說明

#### （一）辦理目的：

藉八縣市副首長會議討論各項區域治理的重大議題，並由八縣市副首長共同商討研議推動無人載具應用在跨域治理議題之行動方案，據以推動落實北臺區域發展合作議題。

#### （二）會議內容：

- 1.參與人員：北臺八縣市副首長（或代表）、各議題組代表、中央部會代表、副首長會議議題組相關單位代表、區域研究相關專家學者，共 231 名。
- 2.辦理時間：107 年 5 月 4 日（星期五）
- 3.辦理地點：西湖渡假村巨蛋表演館（苗栗縣三義鄉西湖村西湖 11 號）

## 4. 會議議程：

表 8 第 15 屆副首長會議議程

時間	主題	內容
08:40/08:50	去程接駁車	08:40 苗栗高鐵站 1 號出口、 08:50 苗栗火車站前站安排接駁車
09:30-10:00	報到	簽到及領取會議資料
10:00-10:05	觀賞無人機空拍影片	苗栗不一樣影片
10:05-10:10	主席致詞	苗栗縣鄧桂菊副縣長致詞
10:10-10:15	貴賓致詞	國家發展委員會曾旭正副主任委員致詞
10:15-12:00	平台運作事項	苗栗縣政府計畫處呂岸霖副處長報告 由北臺八縣市副首長代表針對相關議案逐案進行討論及決議
12:00-12:20	聯合記者會/ 宣示儀式	<b>聯合記者會</b> 由北臺八縣市副首長代表共同召開記者會，對外說明本年度北臺平台重點推動之合作提案項目，並以「共同推動無人載具應用」為題，發表聯合聲明。 <b>宣示儀式（無人機示範）</b> 由飛手教練於會場內操作無人機，下放卷軸，作為本屆副首長會議的宣示儀式
12:20-12:30	合影	北臺八縣市副首長代表及與會貴賓
12:30-14:00	午宴	午宴後由各縣市自行參觀西湖渡假村之風光
14:00	回程接駁車	於西湖渡假村大門口安排接駁車，至苗栗高鐵站及苗栗火車站前站

## 二、會議亮點內容介紹

### (一) 觀賞無人機空拍影片

苗栗縣政府率先全國制訂縣內遙控無人機飛航管理辦法，並舉辦全國無人機攝影競賽，鼓勵無人機飛手透過空拍呈現苗栗在地風情。規劃於副首長會議中播映無人機空拍影片，藉此行銷苗栗之美，也帶動無人機相關產業發展。

圖 4 無人機空拍影片



### (二) 年度提案採逐案審查機制

八大議題組分別於 107 年 3 月 26 日至 4 月 11 日間召開相關工作會議，經議題組工作會議充分討論，106 年度 40 項合作提案，繼續列入 107 年度合作提案共 15 案，餘 25 案已完成解除列管；107 年度新增 30 項合作提案，包含 9 項請求中央協助及 21 項八縣市合作。第 15 屆副首長會議將採「計畫實質審查」形式，由八縣市副首長代表逐案審查。

表 9 第 15 屆副首長會議提案清單

序號	組別	已開會次數	提送副首長會議之提案
1	原住民客家族群與新移民組	1	1.北臺八縣市原客新文化產業嘉年華會暨聯合豐年祭活動
2	休閒遊憩組	1	1.海灣觀光形象影片(中央) 2.儘速制訂專法管理落實明確露營區輔導方向(中央) 3.八縣市觀光文宣互換發放、旅遊網站互相宣傳大型活動



序號	組別	已開會 次數	提送副首長會議之提案
3	產業發展組	1	1.延續辦理地方產業發展基金計畫(中央) 2.茶藝與工藝的結合-茶文化的推廣 3.無人載具產業發展推動
4	健康社福組- 健康組	1	1.照顧管理專員及督導資格認證教育訓練 2.北臺災難心理衛生資源平台
5	健康社福組- 社福組	1	1.北臺八縣市實(食)物銀行業務交流暨倉儲建置管理觀摩參訪計畫 2.推動銀髮志工參與志願服務計畫
6	交通運輸組	1	1.建請中央建立無人載具交通系統之訊號標準，以利後續相關技術與產業之發展(中央) 2.建請中央全額補助北臺八縣市購置電動巴士以汰換柴油巴士，並補助建置充電設備(中央)
7	防災治安組- 防災組	1	1.推動大規模跨區複合型災害防救示範演練，強化北臺八縣市間相互支援能力(中央) 2.北臺八縣市韌性社區推動成果交流
8	防災治安組- 治安組	1	1.建立治安資訊管理系統、智慧影像分析系統、人臉辨識系統(中央) 2.強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-北臺查緝汽車竊案資訊共享平台 3.強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-建立北臺查緝詐欺取款車手資訊共享平台 4.強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-次常用及罕用語種通譯人才資料庫流通使用 5.強化北臺區域跨縣市治安聯防安全網絡-簡化路口錄影監視系統影像跨縣市調閱流程 6.強化北臺區域跨縣市治安聯防安全網絡-建立跨區查尋平台機制
9	文化教育組- 文化組	1	在地文化跨域交流活動
10	文化教育組-	1	1.無人載具體驗活動

序號	組別	已開會次數	提送副首長會議之提案
	教育組		2.推動老少共學學習方案 3.全民體育 躍動苗栗 4.精進高中課程與教學推動策略聯盟
11	環境資源組	1	1.加強北臺水域防災建設(中央) 2.推動北臺區域環境教育設施場所網絡平台計畫(中央) 3.利用國際環境特殊節日推動共同淨灘/淨山活動 4.北臺八縣市攜手辦理北臺農遊共同活動

### (三) 無人機展演儀式

第 15 屆副首長會議由八縣市副首長代表共同召開記者會，對外說明本年度北臺平台重點推動之合作提案項目，並發表聯合聲明，北臺八縣市共同推動「無人載具應用」，以無人載具的應用建立良好的制度環境。同時邀請飛手教練於會場實際操作無人機，帶出年度平台運作之主軸卷軸「智慧北臺。航向新未來」、「攜手 UAV。北臺一起飛」，展現本屆副首長會議之訴求主軸。

圖 5 無人機展演儀式

	
<p>由飛手教練於會場實際操作無人機，展演於舞台左右兩側</p>	<p>卷軸內容分別為「智慧北臺。航向新未來」、「攜手 UAV。北臺一起飛」</p>

### (四) 北臺副首長會議記者會聯合聲明

鑒於 106 年度北臺副首長會議提出「北臺共同致力於推動中長期智慧應用相關議題之合作」，本年度北臺區域發展推動委員會提出

以「無人載具應用」為主題，推動北臺各縣市之合作及各議題組之工作主軸；北臺八縣市將在此一聯合聲明基礎上，共同致力推動無人載具於產業發展、安全規範、人才培訓、場域建置等四方面的發展，互相分享發展經驗，並期許中央政府提供發展協助與支援。

圖 6 第 15 屆副首長會議合作宣言牌



### 三、會議辦理情形

面對全球化時代，區域共同發展是國家提升競爭力的核心課題。基於這樣的理念，北臺區域發展推動委員會在 93 年正式發展，迄今已透過八縣市輪流主政實質邁入第 15 年，由宜蘭縣、基隆市、新北市、臺北市、桃園市、新竹縣、新竹市及苗栗縣聯合組成，今年再度由苗栗縣擔任主政縣市。苗栗縣鄧桂菊副縣長於會中致詞時表示，苗栗將和大家一起努力，不斷創新北臺競爭優勢，讓北臺持續大躍進，繼續攜手前瞻未來的 15 年。

鄧桂菊副縣長致詞時表示，智慧科技進步日新月異，無人載具在各領域的應用，已蔚為全球風潮，並創造驚人產值，目前臺北市、桃園市在無人車的開發領域已有新進的技術突破，其他縣市夥伴對無人機的應用也有所涉獵。苗栗因地理優勢，禁航區在西部縣市相對少，適合發展無人機相關產業，106 年底正式通過苗栗縣遙控無人機飛航管理辦法，更放眼國際，積極推動無人機國際飛手的教育訓練、空拍攝影、監測及災防等實際施政的應用。今年特別以這項新興科技應用，作為區域治理的共同主軸，期待北臺成為智慧應用革新行動領頭羊。

無人機應用服務的發展，不僅止於新型態的娛樂體驗，相關的產業技術，災害防救應用，或是大數據的蒐集，都是這項新興產業發展的趨勢。八大議題組在這個主軸下，分別因應發展需求，研擬相關的合作提案，北臺的創新合作就從無人機開始。

為了讓北臺的運用更具效益，今年做了一些調整，依前次副首長的決議，八大議題組主政窗口改採跟著發展推動組主政縣市輪動的方式辦理，在此特別感謝各縣市的議題組夥伴支持與配合，讓此模式得以在今年順利完成轉型，北臺要能夠成立運作，絕對少不了中央的支持與協助，尤其涉及相關的法規增修定及經費的奧援的部份。

國家發展委員會曾旭正副主任委員提到，在經建會時代，中央就一直鼓勵各縣市努力經營自己的縣市政之外，還推動區域合作，相關的議題很多都是需要跨區域的合作，才能把成效推動出來。

以國發會近期推動地方創生政策為例，過去臺灣有類似的經驗，諸如：社區營造、農村再生，或是經濟部推動的一鄉鎮一特產、內政部推動均衡城鄉，皆是希望跨領域鼓勵地方面對地方發展問題，特別是人口問題。也勉勵產業發展是關鍵，有產業有就業機會，才有可能回流、留駐或從外面遷進來，大家應一起思考，用有效的手段面對這些問題，不管公部門或私部門大家要有認同感，願意一起來推動。

新北市李四川副市長於會中分享去年到英國布里斯托市參與智慧城市論壇，參觀機器人的實驗室的感想，提出無人載具應用特別是產業部分和法規部分必須要先行準備。期望北臺區域合作平台除了資源共享外，政策能持續交流，學習更多新知識在各個地方來執行。

桃園市游建華副市長指出苗栗縣政府非常用心，能夠很快的訂定以無人載具的應用當成主題，而且把這個主題，分別放到各個議題小組裡面當成主軸處理，這是 15 年來首次革新的應用。

而桃園推動亞洲矽谷計畫是透過物聯網結合人工智慧的創新技術，來推動整體亞洲矽谷的相關工作。在無人載具的部份，利用閒置營區作為物聯網創新技術實驗的場域。在青創的部份也提供場地，給創客、有創意的人在那邊辦相關創意的活動。舉例說明其中有一家無人機公司進駐將近 1 年左右的時間，技術相對已經有一定成熟度，成熟發展後退巢到新的點去作開發，桃園希望透過這種創新基地的方式讓相關新創產業能夠發展。

宜蘭縣黃適超副縣長也讚揚，北臺區域發展推動委員會今年推動

模式轉型，將發展推動組與八大議題組由統一縣市主政，感謝苗栗縣政府與各縣市夥伴的用心，從生活的各種面向：防災治安、交通運輸、教育文化、衛生社福、產業發展等等，努力的推動各種項目。期望將過去治理經驗，並在今年轉型的基礎上，從各方面與各縣市夥伴更多連結，努力讓北臺整體環境，不僅既有資源結合，透過強化互補更提升北臺區域的價值。

新竹縣楊文科副縣長提出，透過北臺八縣市區域力量的結合，資源的共享，這是地方政府治理新的方式跟趨勢。會中也分享新竹縣無人機應用在縣市交界的環保問題、原住民保留地申請禁伐補償探查，期許未來透過無人載具的應用在觀光、在產業、在交通、在教育方面的應用都能有創新行為。

臺北市薛春明副秘書長指出，無人機的使用，臺北市大概在 7、8 年前就開始使用，最先使用的地方是在山坡地的管理、監測，包括山坡地的坡坎是否有脫落，產業道路是不是有需要整修，是不是有濫墾濫建的情形發生。緊接著用在都市的防災部份，包括都市防災的即時監測以及最佳訊息的提供。臺北市智慧城市發展的六個主題之一智慧交通，在信義路已經開始了無人巴士的試用。

基隆市政府李國商參議表示，苗栗縣政府今年特別用心，提出無人載具的應用，科技發達的趨勢，基隆受限於地形與經費的限制，也願意學習各縣市的經驗來促進市政更發展。

新竹市政府都市發展處吳處長堂安提到，新竹市有產官學研的優勢，近期希望跟中央爭取引進自駕車審驗跟道路測試，在科學園區裡的廠商希望將測試路段，也希望中央建立一整套完整交通系統訊號標準，包括無人載具跟用路人的安全都可以兼顧。以清華大學運用無人機在智慧精準農業的實驗為例，希望未來跟其他七個縣市互相分享開發經驗。

交通部高速公路局楊淑娟副組長表示，議題組合作提案中討論到涉案車輛利用高速公路相關 ETC 資料做後續應用的部份，從 ETC 開通以後，就提供各縣市警察局在涉案資料的影像調閱。目前與警政署

有設計高速公路涉案車輛即時通報的系統，刑事警察局設置有涉案車輛資料情資分析系統，各縣市政府有關資料運用的部份可透過警政署及刑事警察局這兩個系統來做處理，未來還有需要高公局提供協助的部份也可進一步聯繫。

在無人載具相關議題上，交通部民用航空局耿華簡任技正向與會者說明，民用航空法在 4 月 25 號進入立法院三讀，經過總統公布，無人機有三個重點：首先在範圍是針對戶外開放空間的活動，設定了 250 公克的無人機要註冊；1 公斤以上的無人機要考照，16 歲是最低的使用年齡，25 公斤以上的無人機需要檢驗做相對的運用發展。

其次，在活動場域是採取中央跟地方分工合作的方式，400 英尺以下的話以地方政府公告的範圍做為限制或使用的區劃，400 英尺以上必須由民航局以飛航通報方式處理。最後則是操作現場分成自然人與法人，自然人必須要在公告一定區域使用無人機，而且要遵守操作限制；法人尤其是產業應用方面，在許可跟規範下可以做一些操作限制的排除，後續可以去配合和調整。

目前的法案剛通過，預計有一年的時間去做準備，從行政協調、資訊管理系統的開發，還有針對地方有很多彼此溝通跟配合的試辦，皆會在未來一年內積極去推動，讓民眾能在安全的環境下做更多無人機的應用。

北臺區域發展推動委員會歷經 15 年的共識基礎，今年透過無人機應用的合作擘畫，期待為北臺區域發展注入新動能，為北臺區域間的互動交流開創新頁，也顯示北臺八縣市在堅實合作基礎上，繼續攜手邁向北臺區域發展的新氣象。

#### 四、會議決議事項及成果

- (一) 106 年度合作議題執行情形報告：繼續列管 15 案、解除列管 25 案。除防災組「縣市互援辦理大規模跨區複合型災害防救示範演練」修正案名為「推動大規模跨區複合型災害防救示範演練，強化北臺八縣市間相互支援能力」，並改列 107 年度向中央請求協助提案，餘照案通過，並請列管縣市賡續積極辦理。

(二) 107 年度新增合作議題：請求中央協助提案 9 案、八縣市合作提案 21 案，共計 30 案。

1. 有關請求中央協助 9 案，皆確認內容並照案通過，請提案縣市務必儘速行文中央部會，建請中央相關部會支持與協助並持續追蹤後續處理情形。

(1) 建立治安資訊管理系統、智慧影像分析系統、人臉辨識系統。

(2) 推動大規模跨區複合型災害防救示範演練，強化北臺八縣市間相互支援能力。

(3) 建請中央建立無人載具交通系統之訊號標準，以利後續相關技術與產業之發展。

(4) 建請中央全額補助北臺八縣市建置電動巴士以汰換柴油巴士，並補助建置充電設備。

(5) 加強北臺水域防災建設。

(6) 推動北臺區域環境教育設施場所網絡平台計畫。

(7) 製作海灣觀光形象影片。

(8) 儘速制定專法管理落實明確露營區輔導方向。

(9) 建請延續辦理地方產業發展基金計畫。

2. 八縣市合作提案 21 案，「工藝與茶藝的結合-茶文化推廣」原為待議，業經徵詢各副首長代表，修正列入 107 年度合作議題。餘 20 案已於議題工作小組充分討論並達成共識，照案通過。請提案縣市協同議題組成員積極推動辦理，並不定期召開工作小組會議研商進度。

(1) 工藝與茶藝的結合-茶文化推廣。

(2) 無人載具產業發展推動。

(3) 強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-北臺查緝汽車竊案資

訊共享平台。

- (4)強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-建立北臺查緝詐欺取款車手資訊共享平台。
- (5)強化北臺智慧治安管理及資源共享系統-次常用及罕用語種通譯人才資料庫流通使用。
- (6)強化北臺區域跨縣市治安聯防安全網絡-簡化路口錄影監視系統影像跨縣市調閱流程。
- (7)強化北臺區域跨縣市治安聯防安全網絡-建立跨區查詢平台機制。
- (8)北臺八縣市韌性社區推動成果交流案。
- (9)北臺八縣市原客新文化產業嘉年華會暨聯合豐年祭活動。
- (10)在地文化跨域交流活動。
- (11)北臺八縣市實（食）物銀行業務交流暨倉儲建置管理觀摩參訪計畫。
- (12)推動銀髮志工參與志願服務計畫。
- (13)北臺八縣市攜手辦理北臺農遊共同活動。
- (14)利用國際環境特殊節日推動共同淨灘/淨山活動。
- (15)八縣市觀光文宣互換發放、旅遊網站互相宣傳大型活動。
- (16)無人載具體驗活動。
- (17)推動老少共學學習方案。
- (18)全民體育·躍動苗栗。
- (19)精進高中課程與教學推動策略聯盟。
- (20)照顧管理專員及督導資格認證教育訓練。



(21)北臺災難心理衛生資源平台。

- 3.請主政議題組務必於8月底或9月初收集成果資料彙整後，則日召開工作小組會議確認並檢視相關成果，俾利製作首長會議成果資料。

(三)北臺副首長會議記者會聯合聲明

鑒於106年度北臺副首長會議提出「北臺共同致力於推動中長期智慧應用相關議題之合作」，本年度北臺區域發展推動委員會提出以「無人載具應用」為主題，推動北臺各縣市之合作及各議題組之工作主軸；並發表聯合聲明如下：

- 1.隨著全球無人載具科技研發日益興盛，行政院積極研擬相關政策與法規以鏈結國際無人載具技術與產業，北臺區域發展推動委員會將配合中央政府之政策，聯合北臺八縣市各自之優勢與政策規劃，共同推動臺灣無人載具科技及產業的完善發展。
- 2.在立法院已通過《民用航空法》部分條文修正案納管遙控無人機、行政院研擬《無人載具科技創新實驗條例》(草案)之際，北臺八縣市共同呼籲中央機關早日制定無人載具感測相關之技術標準，以利地方機關配合建置相關基礎設施，進而提供更具安全性的開放測試場域。
- 3.鑒於自駕車、遙控無人機等無人載具之應用將日漸普及，並創造大量商機，未來北臺八縣市將共同致力於無人載具相關產業之發展，推動無人載具廣泛應用於交通運輸、情蒐、海防、配送、農漁業、緊急救災等各個領域，以促進北臺區域智慧應用之技術與產業發展。
- 4.為健全臺灣無人載具產業的發展，北臺八縣市將在法令與技術標準完備之下，分別建置無人載具測試場域，作為無人載具業者進行測試及技術人才合法練習之區域。

北臺八縣市將在此一聯合聲明基礎上，共同致力推動無人載具於產業發展、安全規範、人才培訓、場域建置等四方面的發展，互相分

享發展經驗，並期許中央政府提供發展協助與支援。

#### (四) 活動效益

北臺 107 年度副首長會議於 107 年 5 月 4 日在苗栗西湖渡假村巨蛋表演館召開。本次會議主要針對 106 年度委員會相關決議事項辦理進度、107 年度北臺各議題組合作提案等平台運作事務進行報告與討論。北臺八縣市副首長代表分別由苗栗縣鄧桂菊副縣長、桃園市游建華副市長、新竹縣楊文科副縣長、新北市李四川副市長、宜蘭縣黃適超副縣長、臺北市薛春明副秘書長、基隆市李國商參議及新竹市都市發展處吳堂安處長與會，也邀請到國家發展委員會曾旭正副主任委員、交通部民用航空局、高速公路局、農業委員會等多位中央相關部會代表，北臺區域發展推動委員會各議題組代表以及產學研界代表等共 231 人與會共襄盛舉。其效益如下：

1. 苗栗橫跨三個區域合作平台，匯聚平台運作經驗，採逐案審查方式，讓平台運作發揮實質功能。
2. 逐案審查年度議題規劃，由副首長代表直接提出建議或補充事項，在必要時進行協調與溝通。
3. 透過無人機應用的合作，為北臺區域發展注入新動能，顯示北臺八縣市在堅實合作基礎上，區域間互動交流開創新頁。

### 五、活動影像紀錄

#### (一) 會場佈置及相關製作物：

圖 7 第 15 屆副首長會議會場佈置及相關製作物

	
主舞台背板	報到處背板及簽到相關製作物
	
縣市分區位置安排	縣市分區位置安排
	
桌牌、座位貼	講台背板
	
活動會場指示	活動會場指示

(一) 會場佈置及相關製作物(續)：

	
<p>活動會場花藝</p>	<p>關東旗製作</p>
	
<p>貴賓證、簽到簿及胸花</p>	<p>茶點</p>
	
<p>貴賓伴手禮</p>	<p>記者伴手禮</p>
	
<p>副首長會議手冊</p>	<p>副首長會議紀念品</p>

(二) 活動照片：

圖 8 第 15 屆副首長會議影像紀錄

	
<p>北臺各縣市副首長代表、中央部會長官於會前時間，相互交流</p>	<p>與會貴賓一起觀賞無人機空拍影片，看見不一樣的苗栗</p>
	
<p>主政縣市苗栗縣政府鄧桂菊副縣長致詞，期待北臺成為智慧應用的領頭羊</p>	<p>國家發展推動委員會曾旭正副主任委員致詞，勉勵縣市思考人口問題</p>
	
<p>由苗栗縣政府計畫處呂岸霖副處長報告平台運作事項推展進度及內容</p>	<p>由北臺八縣市副首長代表針對相關議案逐案進行討論及決議</p>

(二) 活動照片(續)：



由飛手教練於會場內操作無人機，放下卷軸，作為副首長會議之宣示儀式



北臺八縣市副首長代表發表聯合聲明，共同致力推動無人機應用



所有與會貴賓進行合照，第 15 屆副首長會議圓滿結束



與會貴賓大合照

(左起) 新竹市政府都市發展處吳堂安處長、宜蘭縣政府黃適超副縣長、臺北市府薛春明副秘書長、新北市政府李四川副市長、苗栗縣政府徐耀昌縣長、國家發展委員會曾旭正副主任委員、桃園市政府游建華副市長、徐耀昌縣長、基隆市政府李國商參議、苗栗縣鄧桂菊副縣長、新竹縣政府楊文科副縣長、西湖渡假村鄭順福董事長



苗栗縣政府徐耀昌縣長餐敘前致詞，歡迎大家有閒來奈體驗苗栗在地風情



## 七、媒體露出

107 年度副首長會議計有 7 則相關新聞媒體露出，整理如下表：

表 10 第 15 屆副首長會議媒體露出一覽表

編號	日期	媒體	標題
1	2018/5/4	風傳媒	北臺八縣市副首長會議今登場 聚焦無人載具應用
2	2018/5/4	中國時報	北臺八縣市聯合推動無人機應用 攜手邁向北臺區域發展新氣象
3	2018/5/5	自由時報	北臺八縣市共識 苗栗推無人機產業
4	2018/5/9	蘋果日報	北臺八縣市 聯合推動無人機應用
5	2018/5/10	自由時報	北臺八縣市 聯合推動無人機應用
6	2018/5/14	中國時報	北臺八縣市 聯合推動無人機應用
7	2018/5/17	聯合報	北臺八縣市 聯合推動無人機應用

### 第三節 首長會議辦理情形與成果

北臺區域發展推動委員會於 107 年 10 月 26 日（星期五），在苗栗縣政府第一辦公大樓一樓大廳召開第 15 屆首長會議暨成果展。

年度主政的苗栗縣政府將本年度合作議題聚焦在無人載具科技應用，另一方面維持北臺縣市各自的利基，分別就休閒遊憩、交通運輸、產業發展、環境資源、防災治安、文化教育、健康社福及多元族群等議題展開地方與地方間的對話。

從無人載具科技應用連結到區域治理的永續發展，北臺區域發展推動委員會積極推動具長遠眼光的各項政策計畫，即希望能夠以主題的推動方式深耕北臺區域合作平台的運作。在現有北臺的運作機制之下，期待各議題組透過平台互動、經驗分享，啟發更多創新、創意的想法與實質合作。

活動由北臺八縣市的首長代表們共同發表年度具新視野、新觀點的合作成果，也承繼北臺悠久的歷史脈絡由苗栗交棒給宜蘭，一棒接一棒持續發揚。

#### 一、辦理目的與內容規劃

##### （一）辦理目的：

由八縣市首長共同發表第 15 屆北臺區域合作成果，並由本年度主政的苗栗縣政府交接給下年度主政的宜蘭縣政府，象徵北臺區域合作持續推動。

##### （二）會議內容：

1. 參與人員：北臺八縣市首長（或代表）、各議題組主政縣市代表、發展推動組成員、中央部會代表、議題相關單位代表、區域研究相關專家學者，共 306 名。

2. 辦理時間：107 年 10 月 26 日（星期五）



3.辦理地點：苗栗縣政府第一辦公大樓一樓大廳

4.會議議程：

表 11 第 15 屆首長會議議程

時間	主題	內容
10:00-10:40	報到	簽到及領取會議資料
10:40-10:50	開場表演	苗栗南庄翔飛獅鼓陣：「火花」
10:50-10:52	貴賓介紹	介紹到場中央長官及貴賓
10:52-11:00	年度紀錄片首映	播放第 15 屆北臺區域發展推動紀錄片精華版
11:00-11:05	主政縣市首長致詞	第 15 屆主政縣市－苗栗縣徐耀昌縣長致詞
11:05-11:10	貴賓致詞	中央部會長官－國家發展推動委員會國土區域離島發展處郭翊玉處長致詞
11:10-11:30	與會縣市首長致詞	與會縣市首長（或代表）由南而北依序致詞：新竹市沈慧虹副市長、新竹縣蔡榮光秘書長、桃園市游建華副市長、臺北市薛春明副秘書長、新北市葉惠青副市長、基隆市林永發副市長
11:30-11:35	輪值縣市首長致詞	第 16 屆輪值縣市－宜蘭縣余聯興副縣長致詞
11:35-11:40	門牌交接儀式	主政縣市首長與輪值縣市首長（或代表）交接
11:40-11:45	領航北臺。航向未來宣示儀式	北臺八縣市首長（或代表）及與會貴賓合影
11:45-12:15	成果展導覽及媒體聯訪	
12:15-12:30	交通移動	前往午宴會場
12:30-14:30	午宴	午宴結束後安排接駁車至高鐵、臺鐵

## 二、亮點內容介紹

### (一) 苗栗南庄翔飛獅鼓陣，表演曲目「花火」

本次首長會議安排苗栗南庄翔飛獅鼓陣開場。苗栗南庄翔飛獅鼓陣致力於臺灣傳統民俗技藝之保存，團員組成從國小到高中皆有，其成立目的在使南庄鄉的廟會更加熱鬧、更有看頭，也讓學生在課後之餘有多一項育樂選擇。辛勤的練習下，每每以精湛的鼓藝在國內比賽獲得嘉績，更曾受邀到波蘭展演，希望帶著臺灣的傳統文化到國外發光、發熱，透過翔飛獅鼓陣行銷臺灣。

圖 9 苗栗南庄翔飛獅鼓陣開場表演



### (二) 北臺第 15 屆成果紀錄片

本次會議特於議程中規劃北臺年度紀錄片之播映。為了讓與會來賓了解本年度北臺推動的主軸及成果，取材自重要會議與活動過程，包括擴大幕僚會議、共識營、副首長會議等，結合關鍵人物之訪談，透過剪輯年度各項活動的影片、照片，並搭配背景音樂及配音介紹，使成果影片內容更為豐富。

圖 10 北臺成果紀錄片



### (三) 北臺合作議題成果展票選活動

北臺八縣是透過縣市攜手合作，一起推動平台各項事務，議題除了延續過往的政策合作模式外，還特別聚焦在無人載具科技應用，以無人載具應用聯結到區域治理的永續發展，在將近一年的合作，各議題組成果豐碩，以成果展板陳列於會場兩側。今年特別設計利用票選的方式，來進一步肯定與鼓勵議題組，透過不記名投票的方式投下心目中最具創意、最具心力的議題組。

圖 11 議題成果展票選活動



### (四) 無人機洗機儀式及「領航北臺。航向未來」宣示儀式

今年的宣示儀式分為兩個部份：第一個部份是洗機儀式，在國外新船下水前要敲擊香檳作為下水儀式，飛機首航也會有洗機儀式，今年特別規劃北臺無人機洗機儀式，就是希望北臺無人機、無人載具應用合作開創新契機，象徵匯聚能量，展現成果。第二個部份是「領航北臺。航向未來」宣示儀式，由八縣市首長代表按下啟動的開關，無人機起飛，同時「新視野、新觀點」的標語布條落下，表示北臺無人機合作正式啟航。

圖 12 北臺合作宣示儀式



### (五) 門牌交接儀式

安排由今年主政縣市苗栗縣政府徐耀昌縣長，將象徵權利與責任的北臺門牌，交接給第 16 屆輪值縣市，由宜蘭縣政府余聯興副縣長

出席代表，並由國家發展委員會國土區域離島發展處郭翡玉處長擔任監交人，經由門牌交接儀式，象徵北臺區域發展工作推動之傳承。

### 三、會議活動紀錄

北臺區域發展推動委員會 107 年 10 月 26 日上午於苗栗縣政府舉辦第 15 屆首長會議暨成果展，在苗栗南庄翔飛獅鼓陣隆隆的鼓聲中揭開序幕。活動由北臺八縣市首長代表們共同發表年度具新視野、新觀點的合作成果，也承繼北臺悠久的歷史脈絡由苗栗交棒給宜蘭，一棒接一棒持續發揚。

今年的合作議題聚焦在無人載具科技應用，另外也維持北臺縣市各自的利基，就休閒遊憩、交通運輸、產業發展、環境資源、防災治安、文化教育、健康社福、多元族群等議題展開地方與地方的對話。以無人載具應用連結到區域治理的永續發展，苗栗縣政府積極推動具長遠眼光的政策計畫，即希望能夠就主題推動方式深耕北臺平台的運作，在現有北臺運作機制之下，從各議題組的合作，期待透過平台運作、經驗分享，啟發更多創新的想法。

北臺運作迄今已邁入第 15 年，今年是第 2 次輪由苗栗縣政府主政，為整合資源推動北臺區域合作業務，苗栗力求突破，今年做了二項重大改變：第一，在運作方面，調整由主政縣市負責八大議題組會議的召開，以提升平台運作效率，第二，在議題方面，今年除研擬跨縣市合作提案外，更首次嚐試讓北臺八大議題組以無人載具產業發展與應用為主軸，共同發想合作議案，希望藉由智慧科技的導入，為北臺區域發展注入新的動能。

國家發展委員會國土區域離島發展處郭翡玉處長以水晶婚對比北臺八縣市間的關係，並肯定北臺區域發展委員會是國內率先成立的區域發展組織，縣市的共同努力建立穩固運作機制、持續創新，成為臺灣各區域合作組織中的典範。

提到行政院賴清德院長其中一項重要政策就是有關區域的均衡發展，而積極落實所謂區域均衡發展，就是要推動地方創生。明年是國家地方創生元年，國發會正擬定地方創生總體戰略計劃，其中一項

就是運用無人機科技導入，帶動人口外流地區產業、經濟，促進區域均衡發展，未來國發會將整合所有中央部會資源協助推動地方發展。期許北臺未來有更多類似的計畫，尤其是跨域合作的計畫，未來也在共同經驗知識下持續交流，為生活在北臺區域的居民、不管在城市還是偏鄉尋找一個更大的發展機會

新竹市沈慧虹副市長提到新竹市是個小而偉大的年輕城市，不僅平均年齡只有 38 歲，創稅能力及家戶消費力及可支配所為全臺灣第一名，新竹市更擁有最頂尖的科技園區、中研院及產業人才，近期科學園區積極向中央爭取引進自駕車審驗及道路測試，新竹正全力爭取開放測試的機會，正式開放上路後，也將積極支持中央統一建立相關交通系統之訊號標準，以利新竹市未來無人載具之發展及維護用路人安全。

尤其新竹市於本年度爭取中油油庫廢庫後，將轉型為竹科 X 科技廊帶，未來規劃以 AI、IOT 研發為主，並「將在新舊之間取得平衡，找出價值」，未來竹科 X 科技廊帶不但成為新竹市新興科技廊帶，更結合藝文特區及連接新竹大車站計畫，將創造出新竹城市新軸帶。

新竹縣蔡榮光秘書長分享參與平台的心得，現在是全球化時代，也是物聯網時代，也是大數據時代，也是人工智慧的時代，很多議題沒有辦法靠單一事件，或單一單位、單一機構來解決，必需要靠跨域治理，才有辦法競全功，因此跨域治理，已經變成現在的顯學，以新竹為例，有新竹縣市與科學園區的大新竹跨域合作平台，另外也在桃竹竹苗四縣市也搭建了一個區域治理平台，在大一點就是今天北臺八縣市這樣共同找議題一起來合作，這樣推動的平台，很多議題都必須要靠這樣的合作才有辦法來解決。

也分享新竹縣針對無人載具的成果，新竹縣在尖石、五峰等原住民鄉鎮對盜採、盜伐作監測，另外禁伐補償還有造林補助的部份，透過無人機，以往靠人力，五千公頃一年一趟都沒辦法看完，所以補助費發的特別慢，這次靠無人載具，半年就掃了兩次，把一萬五千公頃面積看得清清楚楚，所以新竹縣一年有一億五千萬的造林補助、還有

禁伐補償，很快就可以發放到原住民手中。最後則引用國立交通大學張懋中校長很喜歡的喜愛的非洲古諺：如果要走得快，一個人走；如果想走得遠，就一起走！（If you want to go fast, go alone. If you want to go far, go together.），期待八縣市一起走遠路。

桃園市游建華副市長讚許苗栗縣有別於以往，是用主題式的方式來作北臺的區域合作，選用的就是無人載具的應用，新的科技、新的方法跟企業合作、有效結合，對於整體的貢獻會更大、更有意義。可以看到在這一年裡面，苗栗縣在無人機的部份有非常豐碩的成果，包括辦了無人機大賽，吸引到全國非常多的人報名。

桃園因應了今年的主題，針對無人載具的部份特別發展。桃園是目前全臺灣，產業發展最快速的城市，以目前汽車產業來講，全臺灣的汽車產業，四大汽車產業有三家在桃園設廠，所以對於汽車的部份，結合無人載具，就以自駕車來當作推動的主題。今年從兒童節開始，在桃園辦了連續 14 天的農業博覽會，其中一項就是自駕車的試乘跟展示。

以往各縣市在推自駕車的時候，是進口國外整車進口來作展示與測試，桃園是結合自駕車用國內的廠商，店廠整合的方式，跟廠商跟 ITS 協會(中華智慧運輸協會)共同籌組，自製率超過 70%在農博作 DEMO 展示與深度的 AI 學習，發現這 14 天的展示跟測試，有超過 4000 人來試用。也結合中央推動亞洲矽谷的部份，在桃園虎頭山原來海巡署廢棄營舍，改建為虎頭山物聯網自駕車測試訓練基地，基地的部份即將在這個月正式動工，希望到時候這個基地可以提供給國內推動自駕車所有廠商可以在那邊做試驗與實務學習。在自駕車裡面電機跟引擎產業非常重要，所以桃園衍伸跟電電公會一起在桃園楊梅開設一個馬達系統園區，希望結合國內電電公會主要廠商，在整個車輛所需要機電的部份作測試與生產，讓自駕車真正能夠以國產自駕車來推動、和創造臺灣新的趨勢。

而談到無人機的應用，桃園市政府即將在下個月開始將所有交通事故的現場處理納入無人機共同參與，從高空的部份去拍相關的照片，

對後續鑑定的部份會得到更好的結果，同時謝謝北臺所有的縣市共同來努力，這 15 年來有非常豐碩的成果，共同期望北臺區域發展推動委員會透過跨域整合的方式能夠更好、更直接最佳的成果。

臺北市薛春明副秘書長則提到北臺八縣市政府臺北市很高興從一開始就參與這個平台，這 15 年來透過跟八個縣市政府以及各式工作夥伴，包括中央政府所有相關機關代表共同努力，同心協力讓北北臺八個縣市政府不管是在城鄉的發展、在治安、在觀光文化，在產業發展等等，都有非常非常好的成就。

去年在 2017 年臺北世大運臺北跟 4 個地方政府，包括新北、桃園、新竹市、新竹縣，共同舉辦了 2017 臺北世大運，讓臺灣成功的行銷出去，讓世界走進臺灣，今年北北臺首長會議的主軸是無人載具的應用，副秘書長分享臺北市五分之三的区域是丘陵，不完全是平地，從 7、8 年前就開始使用無人機作山坡地的管理、監測以及濫砍、濫伐的取締，在去年世大運，更是把無人機應用在世大運的規劃、籌備、宣導以及防恐，發揮非常大的功效，在今年更開始將無人載具正式應用在都市複合式的災害演習，在北投復興崗的演練，包括火山爆發、地震等利用無人機取得即時的影像，送回遙控中心作最好的處置，其他相關的無人載具，臺北市也開始引進希望將巴士變成無人載具的部份，相關的實驗也在夜間試驗，同時在士林北科建立的無人載具的實證演練場地，臺北市無人載具的實施、應用與發展是臺北市智慧城市的一個小的子計畫，在今年 7 月份新加坡伊甸園戰略研究所公布評估全世界 140 個智慧城市，臺北市榮獲第 16 名，臺北市非常高興跟北臺八個縣市政府有機會共同參與北北臺城市治理以及城鄉發展，也有機會能夠跟所有中央政府及地方政府，發表臺北市的成果。

新北市葉惠青副市長敬佩苗栗縣這次作為東道主，以無人載具當作推動主題，新北市全力相挺，新北市廣泛用在城市治理裡面，包括治安、工安、消防、山坡地的治理、保育，多方面可以看到無人機在市政發展無所不在。

新北市有三個場域現在都有廠商或新北市的團隊一起合作當作

自駕車的試驗基地，第一個在林口、第二個在淡海新市鎮，第三個在八里，在林口經濟部現在規劃了一個林口新創園，是國際的新創基地，跟 A9 機場捷運一起那裡就有一個自駕車的試驗場域計畫，第一階段有 5 家廠商，第二階段明年會再加入 2 家廠商，三年後就上路，非常快的計畫，第二個在淡水新市鎮，新北的淡海捷運現在規劃作為智慧車站，把所有交通運輸跟周遭的商圈、社區作整合，是智慧城市裡一個非常重要的環節，其中公共運輸跟新開發區的聚落的交通聯結，利用無人載具在那裡發展，這個計畫的推動跟新市鎮的計畫非常類似，計畫已經在上路；第三個是八里，在光海牆的地方有這樣的試驗計畫，當中的運具跟車站形成聯結，所以新北市在自駕車領域裡面積極的參與很多，願意跟苗栗縣一起合作，當然其中一個非常重要的問題還沒解決，自駕車要怎麼發展，法令問題，前幾天立法院通過了自駕車創新科技的實驗條例，這個草案通過非常重要，希望年底前可以通過，不然剛剛講的那一切都沒有辦法上路，它是一個監理沙盒，提供合理與安全的實驗場域，如果不是法令，事實上是很好推動的，所以這個法令去年提出來的時後，新北市就積極參與立法院的法案記者會直播，新北市大力疾呼這個法案要通過，如果沒有過的話基本上自駕車發展會受到限制。

另外，新北市積極參與的是產業的部分，新北市為了推動智慧城市產業，甚至把智慧城市相關聯的產業都作整合，叫作智慧城市產業聯盟，所以所有相關技術的整合，產業都可以一起來參與。

基隆市林永發副市長說到，基隆針對無人載具應用也非常積極的參與，希望在這新科技時代，有新的觀念，大家共同把平台整合起來，整合的時候當然有一個團隊就會有凝聚力，這發揮的效果是加成的。在這個階段因為今年主政的苗栗縣推的主軸是無人載具，在基隆方面，基隆也充分應用這個特色跟相關基隆本身港山城，在這個區域裡面，有些地方不是那麼容易到達，要做規劃也不容易，還有海岸線很長，有些相關治安的問題，基隆也成立了無人機的專案團隊，裡面還包含了熱影像、夜視鏡，不管在防災、救難、治安都有非常大的幫助。

另外在城市的規劃和山坡地相關的部份，也透過無人機作山地的



影像拍攝，從山地裡面，可以去翻轉和了解更細部的，這些的成果都是大家共同努力可以留下來應用，另外一個比較重要的是現在正在發展無人駕駛自動車，這個部份承蒙交通部給予的領導協助，期初報告對港邊的西岸碼頭環繞到東岸碼頭，到未來新的市政府，這相關的基地裡面基隆目前是規劃希望用所謂的無人車的方式來作交通的串聯。除了期初計畫之外，基隆廊道路網的規劃也同步在進行，希望透過大家共有平台的努力也能夠共同的去享受到成果，共同開創在城市治理方面，讓北臺更蓬勃的發展，讓產業也有更新的發展。

宜蘭縣余聯興副縣長提到北臺區域發展推動委員會今年是 15 年，時光過得非常快，記得在 8 年前，才從臺北市青少年育樂中心接下北臺區域發展推動合作的門牌，現在已經八年過去了，象徵北臺區域發展推動許許多多、長長久久，而且這個結構也不會因為部份縣市政黨輪替而受到影響，這個委員會還是緊密的結合在一起。

北臺區域發展推動委員會已經 15 年了，15 年從議題的結合，包括政策的整合，對內來看運作是非常穩定、系統化的，對外來看北臺的各項議題，譬如今年的無人載具或是智慧城市，宜蘭縣政府會承接這些寶貴的經驗，包括未來要轉型，承接以後會努力把委員會策劃擴大、辦的更周全、更妥善，對無人載具這個部份，農委會、跟監察院最近在調查宜蘭縣農舍，靠近臺北市、新北市蓋了很多有 6000 多戶，監察院言明需要徹底好好監看，所以宜蘭用無人載具來檢討，過去一條一條查很慢，所以用無人載具一看下來，速度非常快，所以將來會作為區域計畫法，實際裁罰的標準。

宜蘭時常下雨，特別在秋冬季節，靈雨霏霏，我們非常擔心 10 月舉辦國慶晚會能否成功，心裡也非常糾結，整個布置好就怕下雨，因為是國家的大慶和生日也是圓滿的完成，但是 10 月 21 日普悠瑪號在蘇澳新城站翻車，雖然那天剛好是消防人員的競技比賽，北臺的夥伴在七分鐘之內到達現場，68 分鐘把整車人就出來，包括該遞送的、受傷的，也出動志工，將受傷的民眾，這非常沉重整個拖到凌晨，雖然鐵路局六神無主，但縣府把這重擔挑起來，這裡面我們看到臺北市政府，還有新北市政府都很快動員，集結救難大隊，所以我們說我

們北臺區域治理的合作，在這個議題上，幫忙把災難迅速的排除，這其實才是合作的真諦。

苗栗縣徐耀昌縣長說明北臺運作迄今已邁入第 15 年，今年是第 2 次輪由苗栗縣主政，為整合資源推動北臺區域合作業務，苗栗力求突破，今年做了二項重大改變：第一，在運作方面，調整由主政縣市負責 8 大議題組會議的召開，以提升平台運作效率，第二，在議題方面，今年除研擬跨縣市合作提案外，更首次嚐試讓北臺 8 大議題組以無人載具產業發展與應用為主軸，共同發想合作議案，希望藉由智慧科技的導入，為北臺區域發展注入新的動能。

在各縣市集思廣益推動下，今年合作議案高達 45 案，績效卓著，特別藉今天的成果展跟大家分享，其中跟無人載具主軸相關的包括有：建立無人載具產業之產官學推動平台，推升無人載具產業聚落的形成；建請中央協助建立無人載具交通系統之訊號標準，以利後續相關技術與產業之開發；以及八縣市共同舉辦無人機競速大賽、無人機體驗營，增進操作技術的交流等合作事項。另外，苗栗縣政府對於無人機法規的突破、飛手人才的培訓，也都有階段性的成果展現，並在本週二（10/23）正式成立本縣 AI 科普教育基地籌備處，同時更廣泛將無人機應用於觀光推廣、巡檢業務、災害防救、社會安全等各項行政效能的提升，積極促成新興產業發展之餘，更讓北臺成為智慧應用革新行動的領頭羊。

北臺是一個能克服挑戰，確實提升區域治理效能的平台，期許未來對於目前日益嚴重的微型塑膠汙濫議題，以及之前在各縣市延燒的登革熱疫情，和備受質疑爭論的各縣市國中小學營養午餐是否免費等問題，都能展開更為深入的交流合作，研議出更有效的共同解決對策，或共同發聲建請中央統一編列預算辦理，以期提供民眾更優質、更公平、合理的公共服務。同時，也期盼中央能大力支持區域治理平台的運作，並呼籲大家一起攜手努力，創新北臺競爭優勢，讓北臺持續大躍進，共同帶動臺灣整體發展。

期許未來北臺八縣市除了可以像今年從共同主軸著手，更應該朝

質化議題面向展開更為深入的交流與合作，可以多些公民參與、在政策推動上多些公私協力，讓政府機構和民間部門形成夥伴關係。另外也應該透過北臺八縣市的共同合作，搭配中央政策的執行與落實，才能為臺灣帶來無限寬廣的發展空間。

#### 四、活動效益：

北臺第 15 屆首長會議暨成果展 107 年 10 月 26 日在苗栗縣政府第一辦公大樓一樓大廳，召開第 15 屆首長會議暨年度成果展，出席貴賓包括國家發展委員會國土區域離島發展處郭翡玉處長、宜蘭縣政府余聯興副縣長、基隆市政府林永發副市長、新北市政府葉惠青副市長、臺北市政府薛春明副秘書長、桃園市政府游建華副市長、新竹縣政府蔡榮光秘書長、新竹市政府沈慧虹副市長、苗栗縣政府徐耀昌縣長等多位北臺縣市首長，衛生福利部、行政院環保署、交通部觀光局、教育部等中央部會代表與會，北臺區域發展推動委員會各議題組代表以及產學研界代表等共 306 人，其中 4 成為各縣市一級主管一同與會共襄盛舉，其效益如下：

##### （一）北臺區域合作業務兩大革新：

苗栗縣主政為整合資源推動北臺區域合作業務，力求突破，今年做了二項重大改變：第一，在運作方面，調整由主政縣市負責八大議題組會議的召開，以提升平台運作效率，第二，在議題方面，今年除研擬跨縣市合作提案外，更首次嘗試讓北臺八大議題組以無人載具產業發展與應用為主軸，共同發想合作議案，希望藉由智慧科技的導入，為北臺區域發展注入新的動能。

##### （二）年度合作議案達 45 案，並以無人載具為主軸

年度合作議案高達 45 案，其中跟無人載具主軸相關的包括有：建立無人載具產業之產官學推動平台，推升無人載具產業聚落的形成；建請中央協助建立無人載具交通系統之訊號標準，以利後續相關技術與產業之開發；以及八縣市共同舉辦無人機競速大賽、無人機體驗營，增進操作技術的交流等合作事項。

(三) 以綜合規劃的合作方向為主體，推展各項地方治理事務

今年北臺區域發展推動委員會的合作議題聚焦在無人載具科技應用作為共通主軸，另外也維持北臺縣市各自的利基，就休閒遊憩、交通運輸、產業發展、環境資源、防災治安、文化教育、健康社福、多元族群等議題展開地方與地方的合作，主要以綜合規劃的合作方向為主體，根據國內外的情勢與社會環境變化脈動，發揮創新的思維協力推展各項地方治理事務。

1. 「交通運輸組」以推廣公共運輸、路網串接為主體，並且就無人載具交通訊號標準向中央提出建言；
2. 「防災治安組」建置相關資訊平台、辨識系統，推動跨區的查緝、協尋，辦理大規模跨區災害防救演練；
3. 「環境資源組」主要加強北臺水域防災相關建設，攜手辦理北臺農遊共同活動，也利用無人機紀錄國際環境特殊節日裡共同淨灘、淨山的活動；
4. 「休閒遊憩組」就八縣市特有的觀光發展現狀，透過文宣互換、網站互相宣傳彼此的大型活動，也針對露營區輔導管理向中央提出建議；
5. 「文化教育組」以傑出演藝團隊交流、藝術家聯展、跨域見學、老少共學為合作項目，其中由苗栗縣主辦的 107 年全民運動會八縣市也儘可能給予最大的幫忙；
6. 「健康社福組」因應社會高齡化的趨勢，以民眾切身相關的實物銀行、銀髮志工做業務交流，也完成建置北臺災難心理衛生資源平台；

7. 「產業發展組」延續推動花博農民市集、公有房舍設置太陽光電發電系統、茶陶產業文化，並針對北臺天空相連的現狀，討論未來在產業鏈的發展中如何能做好無人機在天空中的有效管理；
8. 「原住民客家族群與新移民組」則為推展及維護都會區原住民族文化，在 9 月 22 日結合原住民族團體共同舉辦北臺原住民族歲時祭儀與原客新文化產業嘉年華會。

#### （四）未來持續與北臺其他縣市展開更深入的合作

苗栗縣作為推動無人載具產業發展的先行縣市，也釋出善意的希望與八縣市能有更多合作的機會。因為近年國際掀起無人載具研發風潮，北臺各縣市皆有無人載具的相關產業，以縣市的角度的角度正在開發的新穎政策多少人願意不藏私的分享，若能盤點無人載具產業鏈及與學校合作研發，將有助無人載具產業在北臺地區發展。為了在未來持續與北臺其他縣市展開更深入的合作，由苗栗交棒給宜蘭希望未來有機會由政府建立無人載具產業之產官學推動平台，由政府媒合推動將產業及學校研發技術，將人力培育結合，藉此帶動北臺無人機產業發展。

## 六、活動影像紀錄

### (一) 會場佈置及相關製作物：

圖 13 第 15 屆首長會議相關製作物

	
<p>舞台及投影設備布置</p>	<p>講台及花藝</p>
	
<p>會場布置</p>	<p>座位貼</p>
	
<p>報到處設置</p>	<p>集章貼紙</p>



識別證



回收箱及指引牌



貴賓伴手禮



媒體伴手禮



文宣品



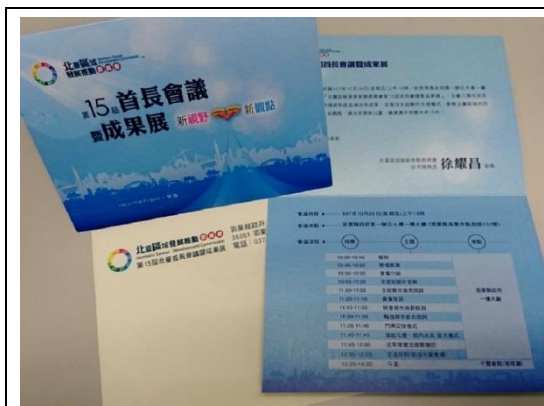
文宣品內容物



茶點安排



茶點安排







社福組成果展板



交通運輸組成果展板



防災組成果展板



治安組成果展板



文化組成果展板



教育組成果展板



環境資源組成果展板



北臺成果展板

(二) 活動照片：

圖 14 第 15 屆首長會議影像紀錄

	
<p>表演團體彩排</p>	<p>與主持人核對活動流程</p>
	
<p>貴賓室接待</p>	<p>畫展導覽</p>
	
<p>無人機訊號測試</p>	<p>來賓陸續就座</p>



來賓簽到



貴賓簽到



來賓於展版前合影



參觀成果展



主持人宣布活動開始



開場表演-苗栗南庄翔飛獅鼓陣



與會來賓



首長代表一同觀賞年度紀錄片

	
<p>監交人國發會郭翥玉處長致詞</p>	<p>新竹市沈慧虹副市長致詞</p>
	
<p>新竹縣蔡榮光秘書長致詞</p>	<p>桃園市游建華副市長致詞</p>
	
<p>臺北市薛春明副秘書長致詞</p>	<p>新北市葉惠青副市長致詞</p>
	
<p>基隆市林永發副市長致詞</p>	<p>宜蘭縣余聯興副縣長致詞</p>



苗栗縣徐耀昌縣長致詞



最佳議題組頒獎



門牌交接儀式



洗機儀式



啟動未來



媒體聯訪



午宴入座



午宴用餐

## 七、媒體露出

107 年度首長會議計有 30 則相關新聞媒體露出，整理如下表：

表 12 第 15 屆首長會議媒體露出一覽表

編號	日期	媒體	標題
1	2018/10/26	大紀元	北臺跨區域平台 合作成果滿滿
2	2018/10/26	中時電子報	北臺區域發展成果豐碩 力推無人機創新發展
3	2018/10/26	中央通訊社	無人載具創新應用 北臺八縣市注入新動能
4	2018/10/26	NOWnews	無人載具創新應用 北臺八縣市注入新動能
5	2018/10/26	ETtoday 新聞雲	北臺八縣市合作 15 年 共推無人載具新產業
6	2018/10/26	udn 聯合新聞網	無人載具創新應用 北臺八縣市注入新動能
7	2018/10/26	udn 聯合新聞網	北臺區域發展首長會議 無人載具領航北臺
8	2018/10/26	udn 聯合新聞網	北臺八縣市首長會議 無人機啟機展成果
9	2018/10/26	臺灣新浪網	無人載具創新應用 北臺八縣市注入新動能
10	2018/10/26	Yahoo 新聞	無人載具創新應用 北臺八縣市注入新動能 (圖)
11	2018/10/26	Yahoo 新聞	北臺區域發展推動委員會 主政縣市交接 (圖)
12	2018/10/26	大成報	八縣市共推無人載具創新應用 領航北臺航向未來
13	2018/10/26	yamNews 蕃新聞	八縣市共推無人載具創新應用 領航北臺航向未來
14	2018/10/26	新竹縣政府	北臺第 15 屆首長會議 運用新興智慧科技 為北臺注入新動能
15	2018/10/26	新竹市政府	北臺八縣市合作 15 年 共推無人載具新產業

16	2018/10/26	LINE TODAY	無人載具創新應用 北臺八縣市 注入新動能
17	2018/10/26	臺灣竹塹電子報	北臺八縣市合作 15 年 共推無 人載具新產業
18	2018/10/26	苗栗縣政府	八縣市共推無人載具創新應用 領航北臺航向未來
19	2018/10/26	苗栗縣政府	北臺跨區域平台 合作成果滿滿
20	2018/10/26	新頭殼	無人載具創新應用 北臺八縣市 注入新動能
21	2018/10/26	亞太新聞網	八縣市共推無人載具創新應用 領航北臺航向未來
22	2018/10/27	中華社區報刊聯 合新聞網	北臺區域八縣市共推無人載具 創新應用
23	2018/10/27	臺灣新生報	北臺首長會議 智慧領航
24	2018/10/27	Yahoo 奇摩新聞	北臺首長會議 智慧領航
25	2018/10/27	青年日報	八縣市共推無人載具創新應用
26	2018/10/27	客家電視	推動區域發展 八縣市聚焦無人 載具產業成果
27	2018/10/29	風傳媒	八縣市首長齊聚 為北臺注入新 動能
28	2018/10/29	NOWnews	運用新興智慧科技 為北臺注入 新動能
29	2018/10/30	Pchome 新聞	運用新興智慧科技 為北臺注入 新動能
30	2018/11/2	經濟日報	北臺第 15 屆首長會議 為北臺 注入新動能





## 第四章 北臺網站更新與臉書營運情形說明

值此數位資訊及新媒體發達之時代，透過經營網站或社群媒體紀錄北臺事務之推動，可讓北臺區域內民眾看見北臺的活力、創意。北臺區域發展推動委員會的資訊平台有二：一為北臺區域發展推動委員會網站，一則為北臺區域發展粉絲專頁。北臺網站始建置於 95 年，提供北臺區域合作平台業務承辦人及對跨域合作議題有興趣之民眾能從中獲得各類相關訊息；粉絲專頁則是 104 年設置，皆作為北臺成果行銷宣傳之重要管道。北臺網站與粉絲專頁作為北臺區域發展推動委員會對外發聲的平台，不僅使北臺區域發展推動委員會之各項資訊透明公開，增進民眾對北臺區域發展推動委員會之認識，提升對北臺各縣市共同推動跨域合作與治理的支持。另外有鑒於北臺網站設置已久，為使北臺網站達致更有效率之目標，乃於 107 年度計畫執行期間規劃建置北臺新網站。

### 第一節 平台網站維護與更新

北臺區域發展推動委員會之既有網站(ntdc.org.tw)運作是 95 年建置，98 年進行改版、104 年調整部分頁面後延續至今，採後臺資料庫上稿機制，主要以新增焦點報導、更新聯絡資訊與提供會議訊息為主，以區域平台資料庫的概念運作。

#### 一、北臺網頁總覽

北臺網站架構組成包括北臺區域發展推動委員會簡介、產官學界觀點、北臺各議題組推動成果、北臺活動及會議訊息、北臺各議題組聯繫窗口資料及歷年成果報告等項目，並開放公眾使用。

圖 15 北臺網架構



北臺網首頁則提供了焦點報導、會議資訊即時瀏覽等內容，俾使網站瀏覽者進入北臺網頁後可快速獲取近期北臺區域發展推動委員會之相關會議訊息及活動資訊。北臺網設置有管理平台，依議題組作分組管理，由輔導團隊負責進行議題組相關訊息的更新與網站維護，同時，依主政縣市之需求進行網站內容更新及調整。

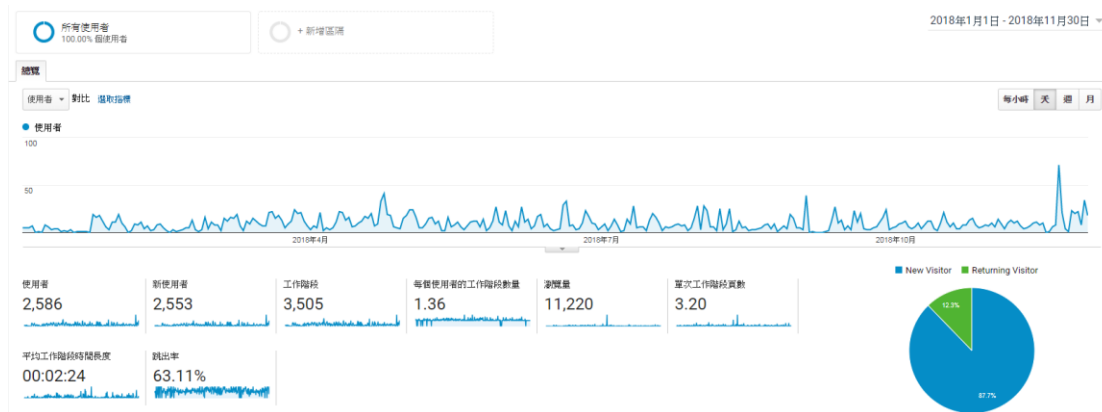
圖 16 北臺網首頁



## 二、網頁流量說明

由於北臺網之目標對象係以北臺各議題小組業務承辦人員與北臺業務相關之中央各部會計畫承辦人員為主，其經營目的在於提供北臺夥伴關於北臺區域發展推動委員會各項事務推動執行情況的訊息。因此，北臺網站的經營並不若一般商業或社群網站強調網頁瀏覽量及網站使用者的大幅增加與擴張，數據統計期間 107 年 1 月至 11 月造訪量為 11,220 次造訪，平均每月約 1,020 次造訪量，裝置類別以桌上型電腦為主，單次工作階段頁數為 3.2 頁，平均工作階段時間長度為 2 分 24 秒。

圖 17 北臺網流量分析



### 三、北臺網更新情形

依據 107 年度北臺區域發展推動委員會相關會議及活動辦理進度，於北臺網站發布相關會議及活動消息，自 107 年 3 月起新增 46 則焦點報導、2 則報名連結。各項會議資訊更新圖示及主題資訊如下：

表 13 北臺網資訊更新一覽表

項次	日期	圖示	主題
1	2018/3/15		2018 年 3 月 1 日第一次發推組會議
2	2018/3/15		2018 年 3 月 12 日議題組合作提案會議
3	2018/3/28		107 年度北臺八縣市社會局(處)第一次工作會議
4	2018/3/30		2018/03/26 產業發展組第一次工作會議
5	2018/3/30		20180327 北臺八縣市治安組第一次工作會議

項次	日期	圖示	主題
6	2018/3/30		20180327 北臺八縣市教育組第一次工作會議
7	2018/3/30		20180328 北臺八縣市環境資源組第一次工作會議
8	2018/4/10		107 年度副首長會議報名連結
9	2018/4/10		北臺八縣市交通運輸組第一次工作會議
10	2018/4/10		北臺八縣市休閒遊憩組第一次工作會議
11	2018/4/10		北臺八縣市文化組第一次工作會議
12	2018/4/10		北臺八縣市防災組第一次工作會議
13	2018/4/10		北臺八縣市原客新組第一次工作會議
14	2018/4/23		107 年度北臺區域發展推動委員會共識營
15	2018/4/25		苗栗爭設 全台首座無人機考訓場
16	2018/4/27		北臺第 15 屆副首長會議會前會暨場勘

項次	日期	圖示	主題
17	2018/5/4		北臺八縣市聯合推動無人機應用(一)
18	2018/5/4		北臺八縣市聯合推動無人機應用(二)
19	2018/5/4		北臺八縣市副首長會議今登場 聚焦無人載具應用
20	2018/5/5		北臺八縣市共識 苗栗推無人機產業
21	2018/6/6		北臺區域衛生局健康社福合作暨推動聯席會視訊會議
22	2018/6/21		107 年度北臺八縣市社會局(處)第 2 次工作會議
23	2018/6/21		社會局工作會議北臺八縣市一個也不少
24	2018/6/28		107 北臺期中報告書審查會議
25	2018/7/31		區域治理 不能忽略的選舉議題
26	2018/8/3		107 年度第 1 次擴大幕僚會議
27	2018/8/4		苗栗首推工業級無人機培訓課程

項次	日期	圖示	主題
28	2018/8/11		107 年無人機實作體驗營暨青少年飛手培訓頒證活動
29	2018/8/22		無人機「酒駕罰 1 萬」年滿 16 歲才能申請註冊
30	2018/8/24		日本農民老化年輕人出走，無人機可望成大幫手
31	2018/8/27		107 年度無人機實作體驗營暨青少年飛手授證典禮
32	2018/9/5		北臺健康推動聯席會議
33	2018/9/12		北臺社會局處創造多維度的故事
34	2018/9/14		無人機頻惹事 硅谷聖縣加強飛行管制
35	2018/9/15		全民體育 躍動苗栗
36	2018/9/17		北臺的天空是我們共同的資產
37	2018/9/24		107 年北臺八縣市原客新文化產業嘉年華會暨都會區原住民聯合豐年祭活動
38	2018/9/25		第 15 屆首長會議暨成果展報名連結

項次	日期	圖示	主題
39	2018/10/2		鄧副縣長勉勵議題組成員應以高格局看待北臺各項合作
40	2018/10/2		飛競苗栗 無人機競速賽 10 月登場
41	2018/10/8		競速大賽推廣區域治理平台「無人載具」核心理念
42	2018/10/12		苗栗將透過區域治理平台提議中央 統編營養午餐預算
43	2018/10/18		發推組齊聚苗栗首長會議前場勘
44	2018/10/19		認識北臺區域的環境教育設施場所
45	2018/10/24		宜居宜業宜遊的生活圈
46	2018/10/26		運用新興智慧科技 為北臺注入新動能
47	2018/11/5		北臺村落藝文團體展演 11 月 4 日 苗栗登場
48	2018/11/15		我們搬家囉 新家在 <a href="http://twntdc.org.tw">twntdc.org.tw</a>



## 第二節 臉書維護與更新

隨著數位行動時代的來臨，社群網站成為主要的資訊傳播和行銷宣傳管道。為提高北臺區域發展推動委員會相關工作推動訊息及成果宣傳之即時性及曝光率，北臺區域發展臉書粉絲專頁為北臺區域發展推動委員會專屬的行銷宣傳平台。

### 一、北臺粉絲專頁總覽

「北臺區域發展推動委員會」涵蓋八個縣市政府，是目前臺灣區域合作平台中，縣市最多、範圍最廣、人口最多的一個平台。北臺八縣市分別主政負責推動休閒遊憩、交通運輸、產業發展、環境資源、防災治安、文化教育、健康社福、原住民客家族群與新移民等八大議題，並設有發展推動組擔任委員會幕僚工作。粉絲專頁則是 104 年成立，作為北臺成果行銷宣傳與對外發聲的平台，不僅使北臺委員會之各項資訊透明公開，增進民眾對北臺委員會之認識，提升對北臺各縣市共同推動跨域合作與治理的支持。目前累計粉絲數為 801 人。

圖 18 北臺粉絲專頁首頁



## 二、北臺粉絲專頁更新情形

配合北臺區域發展推動委員會各項工作推展，輔導團隊也陸續於粉絲專頁露出相關訊息與蒐集其他平台資訊，2018 年共有 61 則貼文發布。

表 14 北臺粉絲專頁資訊更新一覽表

項次	日期	圖示	主題
1	2018/3/15		2018/03/01 第一次發推組會議
2	2018/3/15		2018/03/12 議題組合作提案會議
3	2018/3/28		北臺八縣市社會局處第一次工作會議
4	2018/3/28		2018 年 3 月 26 日上午產業發展組召開第一次工作會議
5	2018/3/28		20180327 北臺八縣市治安組第一次工作會議
6	2018/3/28		20180327 北臺八縣市教育組第一次工作會議

項次	日期	圖示	主題
7	2018/3/28		20180328 北臺八縣市環境資源組第一次工作會議
8	2018/4/9		20180330 北臺八縣市原客新組第一次工作會議
9	2018/4/9		20180402 北臺八縣市防災組第一次工作會議
10	2018/4/9		20180331 北臺八縣市文化組第一次工作會議
11	2018/4/9		20180402 北臺八縣市休閒遊憩組第一次工作會議
12	2018/4/9		20180331 北臺八縣市交通運輸組第一次工作會議
13	2018/4/19		北臺區域發展推動委員會 107 年度共識營正式開始
14	2018/4/19		專題演講時間

項次	日期	圖示	主題
15	2018/4/19		新北市政府邱敬斌副秘書長回顧北臺 15 年，分享北臺平台的發展演進與展望，期許北臺未來發展無極限
16	2018/4/20		無人機操作組裝體驗
17	2018/4/20		北臺各議題組工作規劃報告及綜合討論
18	2018/4/20		107 年度北臺區域發展推動委員會共識營圓滿成功
19	2018/4/25		苗栗爭設 全台首座無人機考訓場
20		想把事情做好 必要的事前準備不可少	
21	2018/5/4		北臺八縣市聯合推動無人機應用
22	2018/5/5		北臺八縣市副首長會議今登場 聚焦無人載具應用
23	2018/5/6		北臺八縣市共識 苗栗推無人機產業

項次	日期	圖示	主題
24	2018/6/6		第 2 次北臺區域衛生局健康社福合作暨推動聯席會視訊會議
25	2018/6/21		107 年度北臺八縣市社會局(處)第 2 次工作會議
26	2018/6/21		北臺八縣市實(食)物銀行業務交流簡報
27	2018/6/21		社會局工作會議北臺八縣市一個也不少
28	2018/6/28		107 北臺期中報告書審查會議
29	2018/8/1		區域治理 不能忽略的選舉議題
30	2018/8/3		第 1 次擴大幕僚會議召開
31	2018/8/4		苗栗首推工業級無人機培訓課程
32	2018/8/12		107 年無人機實作體驗營暨青少年飛手培訓頒證活動

項次	日期	圖示	主題
33	2018/8/23		無人機「酒駕罰 1 萬」 年滿 16 歲才能申請註冊
34	2018/8/24		日本農民老化年輕人出走，無人機可望成大幫手
35	2018/8/27		107 年度無人機實作體驗營暨青少年飛手授證典禮
36	2018/8/29		推廣茶陶文化，展現地方特色產業
37	2018/9/5		107 年第 3 次北臺區域衛生局健康社福合作暨推動聯席會
38	2018/9/12		北臺社會局處創造多維度的故事
39	2018/9/14		無人機頻繁惹事 硅谷聖縣加強飛行管制
40	2018/9/15		全民體育 躍動苗栗
41	2018/9/17		北臺的天空是我們共同的資產

項次	日期	圖示	主題
42	2018/9/24		107 年北臺八縣市原客新文化產業嘉年華會暨都會區原住民聯合豐年祭活動
43	2018/10/2		鄧副縣長勉勵議題組成員應以高格局看待北臺各項合作
44	2018/10/2		2018 飛競苗栗競速大賽 10 月 6 日將在苗栗苑裡高中登場
45	2018/10/2		飛競苗栗 無人機競速賽 10 月登場
46	2018/10/4		全民體育 躍動苗栗閉幕典禮
47	2018/10/8		競速大賽推廣區域治理平台「無人載具」核心理念
48	2018/10/12		苗栗將透過區域治理平台提議中央 統編營養午餐預算
49	2018/10/12		送貨到偏鄉 無人機貨運服務試行

項次	日期	圖示	主題
50	2018/10/18		發推組齊聚苗栗首長會議前場勘
51	2018/10/19		認識北臺區域的環境教育設施場所
52	2018/10/24		宜居宜業宜遊的生活圈
53	2018/10/26		第 15 屆北臺首長會議正式開始
54	2018/10/26		北臺區域治理平台是結合八縣市的平台
55	2018/10/26		第 15 屆北臺首長會議暨成果展在苗栗
56	2018/10/27		北臺八縣市首長會議 無人機啟機展成果
57	2018/10/29		運用新興智慧科技 為北臺注入新動能
58	2018/10/30		北臺八縣市首長會議 無人機啟機展成果
59	2018/11/5		北臺村落藝文團體展演 11 月 4 日苗栗登場



項次	日期	圖示	主題
60	2018/11/5		北臺區域發展委員會第 15 屆首長會議暨成果展影音新聞
61	2018/12/7		北臺期末審查會議在苑裡召開

### 第三節 北臺新網站建置內容說明

鑑於網路科技快速發展，為使北臺網站達致更有效率之目標，本輔導團隊於北臺輔導計畫執行期間重新建置新北臺網站 (<http://twntdc.org.tw/>)，以擴大吸引網路群眾為目標，提升北臺網站之使用率，並結合現行社群軟體功能，讓網站與北臺臉書專業同步更新，以更活潑、更廣泛之資訊吸引北臺民眾對於北臺區域內各項事務之關注度。

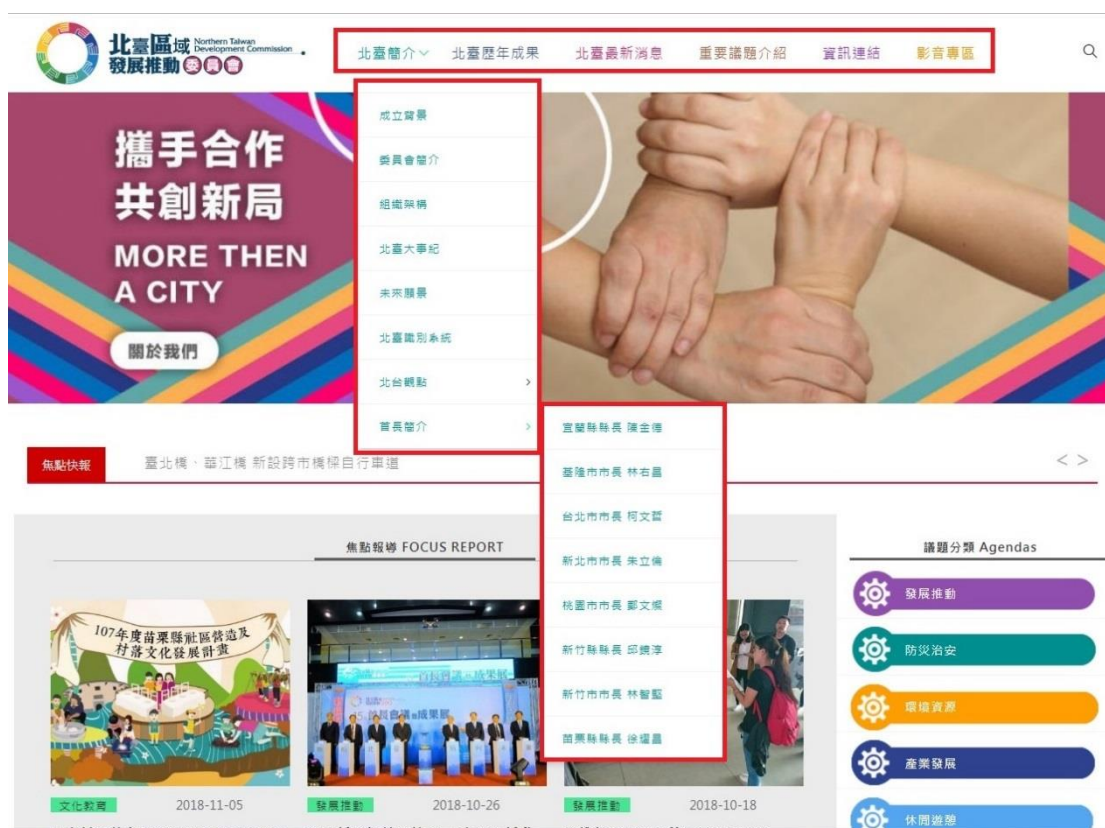
#### 一、新建置網站內容

配合本年度北臺輔導計畫工作項目之一重新建置北臺資訊交流網站，主要為建置北臺區域發展推動委員會全球資訊網站，及開放北臺八縣市共同管理平台介面，具易用、互動、可親近，及具擴充性等之資訊服務架構。建置彈性及易於管理使用之網站內容管理平台，導入新資訊技術及網站設計思維，增進北臺資訊交流網站使用便利性。網站建置執行內容包含：網頁設計、程式撰寫、報名系統、資料庫、網站查詢系統及後台管理。新建置北臺網站主欄位以下拉式選單方式呈現，網站架構包括以下項目：

- (一) 北臺簡介：包含北臺區域委員會成立背景、委員會簡介、組織架構、北臺大事紀、未來願景、北臺識別系統、北臺觀點及首長簡介等；

- (二) 北臺歷年成果：北臺各年度合作計畫成果、國家建設計畫與各議題組推動重點工作進度等；
- (三) 北臺最新消息：包括活動報名、會議資訊和焦點報導等資訊；
- (四) 重要議題介紹：內含國內外跨域觀點、重要議題介紹、北臺重要產業及經貿資訊等；
- (五) 資訊連結：囊括聯絡資訊與下載資源，並連結北臺八縣市政府資訊網、北臺八縣市產業工協會及國內其他重要資訊網站，使北臺網站可以成為民眾對外連結的入口網。
- (六) 影音專區：新增影新專區，以利放置成果影片。

圖 19 新建置北臺網站首頁主欄位頁面

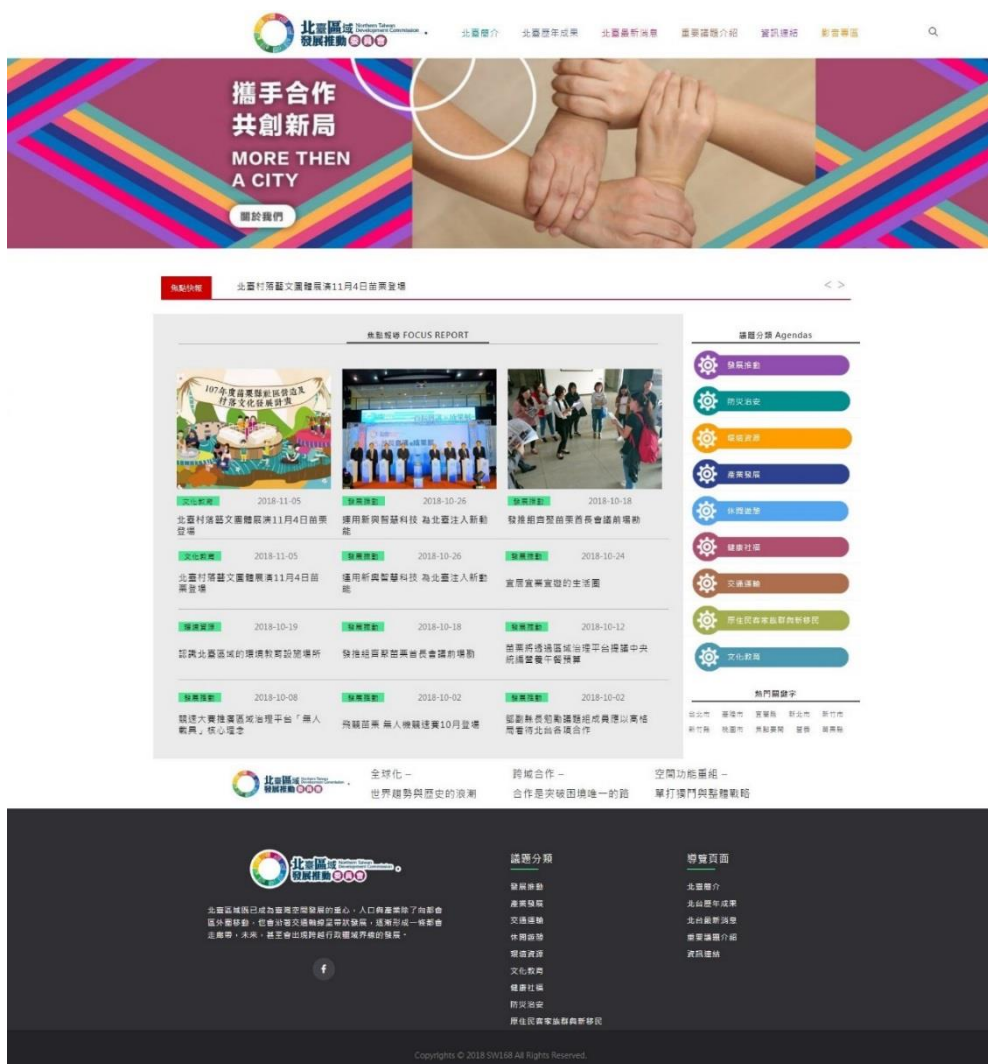


## 二、北臺網站特色

新規劃北臺網站以 Linux 系統進行開發，搭配 Apache 類型伺服器，改採 PHP 為編程語言，主機則採用具備高效能雲端運算架構、SSD 效能、高效率網路連線技術等特點之 Google Cloud Platform。

建立之北臺區域發展推動委員會網站，可提供使用者透過網路瀏覽相關資訊，以視覺圖像與色塊，區分多元資訊類別，首頁規劃主要以文字標題呈現，進到內頁，搭配照片，避免視覺混亂。

圖 20 新規劃北臺網首頁



新建置之北臺網站 (<http://twntdc.org.tw/>) 歷經首頁、內頁設計、建置網站架構、上線測試、線上網站修改等工項，於 107 年 8 月 3 日與 12 月 13 日召開新網站建置說明與網站操作訓練課程，網站設計以各縣市資訊之露出為主，各區重點提案計畫進度回報之操作方式說明如附錄。為提升平台行政工作效率，新增活動報名表單及列管進度表等報表匯出之功能，並依據主政縣市與否分別開放上稿、增修之權限。

圖 21 議題組現階段提案進度欄位



而為強化北臺區域發展臉書粉絲專頁之同步性，增加北臺區域發展推動委員會之相關訊息曝光度，於新北臺網站亦與北臺區域發展粉絲專頁連結，俾利北臺網站瀏覽者能快速連結至北臺粉絲專頁。

圖 22 與北臺區域發展粉絲專頁連結圖示



本次重新建置北臺網站的優先考量之一為網頁的解析度，舊 PC 的使用用戶螢幕解析度為 1024 x 768，但隨著電腦硬體的升級、螢幕裝置的尺寸越來越大，解析度會愈來愈高，但目前臺灣絕大多數網頁的設計框架還是會配合最低的使用者硬體來做設計，故北臺新建置的網站採用響應式網頁設計（Responsive Web Design）。

北臺新建置的網站採用響應式網頁設計可以針對不同設備（如：桌機、筆電、平板、手機）等不同尺寸螢幕瀏覽網頁時，整個網頁頁面會對應不同的解析度，而有不同的呈現方式，也就是一個網站擁有多個設計版本，可以提供使用者最佳的瀏覽視窗，讓最重要的訊息能於有限的螢幕版面中清楚提供用戶最適當與重要的資訊。響應式網頁設計不單只是程式碼的配合而已，整體網頁在架構及設計上，一開始就要導入正確的規畫，在專業的企劃的引導下，網頁必需簡潔、訊息清楚明瞭，配上美觀的圖片，不使用任何 Flash 動畫，讓網頁可以迅速、正確的傳達印象及訊息給使用者，達到網站建置的目的。

響應式網站的宣告為 HTML5，可以顯示舊的 HTML 標籤，因此在技術層面上還是會盡量支援舊的 PC 使用者（IE10 以下），但若是一些漸層、形狀等特效或排版效果並不能完全顯示，所以還是建議使用者能更新的瀏覽器或改用 Chrome、Fire FOX 的最新版本較能顯示新技術的效果，且瀏覽速度也較為快。現在行動上網使用者的平均瀏覽頁面時間更短，舊式網站過慢的下載速度與不友善的操作介面等缺點，在在挑戰著手持裝置行動上網使用者的耐心，終將被汰換取代。

為了確認新建置北臺網站是否適合行動裝置閱讀，Google 提供了「行動裝置相容性測試（Mobile-Friendly Test）」服務。北臺新網站（<http://twntdc.org.tw/>）通過規則測試：

- （一）避免使用外掛程式：使用外掛程式可能會導致網頁內容不適用多種平台，在新北臺網頁上是沒有使用外掛程式的。
- （二）設定檢視區：新北臺網頁指定的檢視區與裝置的大小相符，因此在所有裝置上都能適當轉譯。
- （三）根據檢視區調整內容縮放級距：新北臺網頁內容大小與檢視區

相符，也會根據檢視區調整內容縮放級距。

- (四) 適當調整點按目標大小：新北臺網站的所有連結或按鈕皆大小適中，足以讓使用者在觸控螢幕上輕鬆點按。
- (五) 使用易讀的字型大小：新北臺網頁上的文字在各種不同設備等不同尺寸螢幕瀏覽網頁時文字相當易讀。

圖 23 新舊網站行動裝置相容性測試



## 第五章 結論與建議

面對全球區域競爭及產業發展快速變動的趨勢，臺灣需要整合各縣市的力量，發揮綜效才能回應區域發展新時代的挑戰。北臺區域發展的推動，就是在這樣的信念下成形。北臺八縣市包括宜蘭縣、基隆市、新北市、臺北市、桃園市、新竹縣、新竹市及苗栗縣，八縣市的人口占近半數的臺灣人口，產業營收更占全臺 6 成以上，可以說是全球具有經濟實力的重要區域。如果北臺區域各縣市可以實現地方與地方間的合作，小從例行的業務交流，大到創新議題的開發，這些合作計畫不僅可以跨縣市，而且是跨黨派、跨議題、跨領域的發展，必然有助於北臺區域總體的發展，以及各縣市的建設。但目前由於缺乏中央法規和經費的支持，北臺區域合作推動的目標，還是以跨域治理業務合作需要為主，聚焦於民生經濟議題，以利跨縣市的合作機制能夠長長久久。

在國際競爭情勢下，政府部門單打獨鬥的時代已經過去，北臺八縣市具有非常優質的條件，不僅交通便捷、休閒觀光旅遊以及重要科技研發創新等，每個縣市的優點都有它的獨特性，也有應該互補的地方。北臺運作已經 15 年，當苗栗縣政府再一次主政的時候，便思考應該要讓北臺組織多一些創意思維。有鑒於新興科技發展趨勢下，苗栗縣本身正領先全國推動無人機應用服務發展，希望由新科技帶動新形態的娛樂體驗，借重產業技術、災害防災等消費市場的需求存在，從中發現新產業趨勢。從國際飛手的教育培訓、文化觀光、監測與防災等施政業務開始推動，也讓這樣的行動，從苗栗做起，透過八縣市的集思，共同激盪出更多想法和創新作為，使無人機的應用能更普遍，也讓無人機產業的發展能夠有更好的環境。

今年北臺區域發展推動委員會主政縣市之苗栗縣政府徐耀昌縣長於首長會議中讚揚，北臺是一個能克服挑戰，確實提升區域治理效能的平台，期許未來對於目前日益嚴重的微型塑膠汙濫議題，以及之前在各縣市延燒的登革熱疫情，和備受質疑爭論的各縣市國中小學營

養午餐是否免費等問題，都能展開更為深入的交流合作，研議出更有效的共同解決對策，或共同發聲建請中央統一編列預算辦理，以期提供民眾更優質、更公平、合理的公共服務。同時，也期盼中央能大力支持區域治理平台的運作，並呼籲大家一起攜手努力，創新北臺競爭優勢，讓北臺持續大躍進，共同帶動臺灣整體發展。

## 第一節 年度成果概述

結合北臺八縣市所組成的「北臺區域發展推動委員會」，自成立以來，各縣市已陸續就休閒遊憩、交通運輸、產業發展、環境資源、防災治安、文化教育、健康社福、原住民客家族群與新移民等八大議題展開地方與地方的合作與對話。107 年度「北臺區域發展推動委員會輔導整合及策略規劃執行計畫委託專業服務案」自 107 年 2 月起經修正工作計畫書、配合業務單位要求調整各重大活動辦理時間及內容，依據工作計畫書指定之各項工作內容，於 108 年 1 月 31 日前完成全年度北臺輔導計畫。

### 一、協助幕僚會議辦理

輔導團隊協助全年度例行性平台計畫活動，延續實質運作機制與合作方向，配合 107 年度北臺各項工作之推動進度，輔導團隊協助召開 12 場幕僚工作會議。分別於 107 年 3 月 1 日、3 月 16 日與 4 月 12 日召開 3 次發展推動組工作會議：第 1 次工作會議主要審查輔導團隊的工作計畫書，並於會上詳述目前國內外無人載具的相關應用；第 2 次工作會議則針對議題組會議的召開及年度重大活動中共識營、副首長會議辦理之時程進行討論；第 3 次工作會議討論共識營及副首長會議辦理的細部流程及規劃內容。

擴大幕僚會議則於 8 月 3 日與 9 月 28 日辦理，第 1 次擴大幕僚會議針對年度列管合作提案檢視現階段進度，並於會中說明首長會議暨成果展之規劃；第 2 次擴大幕僚會議則將 45 案年度合作議題逐案檢視進度與成果，並為 10 月 26 日的首長會議暨成果展做內容確認。



## 二、參與各議題組會議

在參與議題組會議方面，輔導團隊依據不同議題及實際需求，邀請專家學者參與北臺區域發展推動委員會各議題組之會議，並提供各議題組諮詢服務，以強化相關議題推動之構思。

各議題組年度召開 20 場工作會議，例如：在 107 年 6 月 6 日第 2 次北臺區域衛生局健康社福合作暨推動聯席會視訊會議時，輔導團隊邀請到開南大學裴晉國教授一起視訊與會，提議可將健康組固定時間（每季季底第一個星期三）且有效率的開會方式，分享給北臺合作平台其他組別參考。

而 107 年 9 月 12 日輔導團隊也邀請到元智大學社會暨政策科學系謝登旺教授參與 107 年度北臺八縣市社會局處第 3 次工作會議，會中針對各縣市銀髮志工推展一一給與建議，例如以通儲概念開發服務、高齡志工分區結盟的概念、青銀共居的社區形態等。

## 三、辦理年度重大活動

年度重大活動計有北臺共識營、第 15 屆副首長會議與第 15 屆首長會議暨成果展。

北臺共識營於 107 年 4 月 19 日至 4 月 20 日辦理，透過專題演講的安排與無人機的展演及操練，使無人機發展與應用能透過跨區域平台快速傳播。

副首長會議則於 107 年 5 月 4 日於苗栗西湖渡假村辦理，由八縣市副首長代表共同研議無人載具如何應用在跨域治理議題的行動方案，通過有 44 項合作方案（擴大會議新增 1 案，年度共 45 項合作方案），據以落實北臺區域發展的實質推動。

首長會議暨年度成果展於 107 年 10 月 26 日在苗栗縣政府第一辦公大樓一樓大廳召開，由八縣市首長共同發表第 15 屆北臺區域合作成果，並由本年度主政縣市苗栗縣政府交接給下年度主政的宜蘭縣政府，象徵北臺區域合作持續推動。

#### 四、維護北臺資訊平台

北臺區域發展推動委員會之既有網站 (ntdc.org.tw) 運作，98 年進行改版後延續至今，採後臺資料庫上稿機制，主要以新增焦點報導、更新聯絡資訊與提供會議訊息為主，以區域平台資料庫的概念運作。輔導團隊負責北臺網及社群網站之更新與維護，提供北臺區域發展推動委員會焦點報導、各議題組推動成果、北臺活動及會議訊息、北臺各議題組聯繫窗口及歷年成果等資料。依據 107 年度北臺區域發展推動委員會相關會議及活動辦理進度，於北臺網站發布相關會議及活動消息，自 107 年 3 月起新增 46 則焦點報導、2 則報名連結。也配合北臺區域發展推動委員會各項工作推展，於粉絲專頁露出相關訊息與蒐集其他平台資訊，共有 61 則貼文發布。

#### 五、重新建置北臺網站

為使北臺網站達致更有效率之目標，本年度新建置北臺區域發展推動委員會全球資訊網站 (twntdc.org.tw)，及開放北臺八縣市共同管理平台介面，具易用、互動、可親近，及具擴充性等之資訊服務架構。建置彈性及易於管理使用之網站內容管理平台，導入新資訊技術及網站設計思維，增進北臺資訊交流網站使用便利性。網站建置執行內容包含：網頁設計、程式撰寫、報名系統、資料庫、網站查詢系統及後台管理。以擴大吸引網路群眾為目標，提升北臺網站之使用率，並結合現行社群軟體功能，讓網站與北臺臉書專業同步更新，以更活潑、更廣泛之資訊吸引北臺民眾對於北臺區域內各項事務之關注度。

#### 六、拍攝年度成果紀錄片

以年度北臺輔導計畫之主題，無人載具、在地特色產業為主體，進行影片製作與剪輯，將全年度重要會議與過程錄製程影片，包括擴大幕僚會議、共識營、副首長會議及首長會議暨成果展，作為成果影片之主要素材，結合關鍵人物之訪談，透過剪輯年度各項活動的影片、照片，並搭配背景音樂及配音介紹，使成果影片內容更為豐富。在今年的首長會議暨成果展中，為了讓與會來賓了解本年度北臺推動的主軸及成果，也於議程中規劃北臺年度紀錄片之播映。

## 第二節 後續執行建議

北臺區域發展推動委員會運作至今已邁入 15 年，107 年是第 2 次由苗栗縣主政，為整合資源推動北臺區域合作業務，苗栗縣政府邀集各縣市，共同努力開啟許多創新的作為，帶動區域平台運作的轉型。輔導團隊根據 107 年度所執行北臺區域發展推動委員會輔導整合及策略規劃過程之操作經驗，為使北臺區域合作精神與理念能有效傳承並扎根於各縣市的施政實務，針對未來推動北臺業務工作提出建議，茲說明如下：

### 一、持續推動委員會合作新模式

今年首度採用整合輪值的運作方案，由主政縣市苗栗縣政府承擔各議題組的主政工作，並以共通性議題整合推動無人載具應用單一合作主題，合作的議題除了延續型政策外，還特別聚焦在無人載具科技應用，以無人載具應用連結到區域治理的永續發展，落實跨部門、跨領域的共同合作目標，也借重智慧科技的導入，為北臺區域發展注入新的動能。此一有效率之平台合作新模式宜持續推動之。

### 二、促進相關人員的積極參與和相互聯繫

北臺區域發展推動委員會成立由來已久，因公務體系業務承辦人員更替頻仍，為使北臺業務順利傳承，縣市間應保持良好關係，建立透明資訊與溝通平台，主動傳遞、澄清正確訊息為宜。建議未來計畫在辦理時程可配合各議題組年度工作計畫會議時程辦理，納入年度議題組工作推動之追蹤項目與相關聯繫，以提升委員會運作效益。

### 三、增加民眾參與擴大影響層面

北臺區域發展推動委員會除了爭取各縣市對區域發展理念之認同，也必須了解各界對於區域治理、區域合作或是跨域政策推動的態度與想法，在各項計畫擬定過程中可適時加入民眾或專家學者的參與，有助於日後政策的推動與參考。

#### **四、及早準備共識型議題以利推動合作方案**

北臺今年以無人載具應用為主軸，經各議題組討論及副首長會議決議年度合作提案共 45 案。其中有涉及法規的增修訂或經費的奧援，有部分獲得中央的善意回應，在議題組合作上也落實每月的進度追蹤，發揮到平台的加乘效益，這在北臺平台的跨域治理上是一大的轉變。然議題合作並非一蹴可幾，主題式合作提案的試行與討論應保留充足準備之時間，以深化議題合作之基礎。

#### **五、加強宣傳並促使民眾廣為運用北臺區域發展推動委員會資訊平台**

由於社群網站為推動工作之廣宣工具，也是現今民眾重要的社交、資訊交流工具，投入成本低，且擴散效果佳，北臺建置的新網站、北臺粉絲專頁不僅可在業務承辦人間廣泛使用，也宜向一般民眾推廣。故為妥善利用媒體宣導及網路傳播的力量，讓北臺地區內民眾看見並了解北臺區域發展推動委員會之工作內容與努力成果，進而體認到北臺區域的活力與發展，以提升對北臺的認同感與參與感，建議未來在本委託服務案中可編列相關預算，以增進民眾使用、瀏覽北臺網站及粉絲專頁，擴大北臺網站、粉絲專頁之使用率與知名度。